

\*For identification purpose only

附屬公司名稱 Name of Subsidiaries		董事名單 (2018年度內) Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2018)	董事名單 (截至2019年3月) Name of Directors (updated March 2019)
中化方興置業 (北京) 有限公司	Sinochem Franshion Properties (Beijing) Company Limited*	李從瑞、藍海青、宋繆毅、江南	李從瑞、藍海青、宋繆毅、江南
北京豐亦置業有限公司	Beijing Fengyi Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
北京方興融創房地產開發有限公司	Beijing Franshion Sunac Property Development Company Limited*	宋繆毅、荊宏、趙悅汐、趙磊、樓豔青	宋繆毅、荊宏、趙悅汐、趙磊、樓豔青
北京方興亦城置業有限公司	Beijing Franshion Yicheng Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
北京林茂苗木有限公司	Beijing Linmao Seedlings Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
北京贏輝置業有限公司	Beijing Yinghui Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
青島金茂置業有限公司	Qingdao Jinmao Properties Company Limited*	宋繆毅、胡克勤、趙悅汐	宋繆毅、胡克勤、趙悅汐
青島藍海新港城置業有限公司	Qingdao Lanhai Xingang City Properties Company Limited*	楊大榮、江南、李聯、胡克勤、韓美春、王文麗、賀亞敏	楊大榮、江南、李聯、胡克勤、韓美春、王文麗、賀亞敏
青島方盛置業有限公司	Qingdao Fangsheng Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
青島興創置業有限公司	Qingdao Xingchuang Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
青島茂創置業有限公司	Qingdao Maochuang Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
青島青茂置業有限公司	Qingdao Qingmao Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
北京津輝置業有限公司	Beijing Jinhui Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
天津津輝置業有限公司	Tianjin Jinhui Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
南京景茂置業有限公司	Nanjing Jingmao Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
北京覽秀城置業有限公司	Beijing Splendor Properties Company Limited*	宋繆毅、姜楠、章華、王健飛	宋繆毅、姜楠、章華、王健飛
鄭州茂輝置業有限公司	Zhengzhou Maohui Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
北京宸茂置業有限公司	Beijing Chenmao Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
北京廣茂置業有限公司	Beijing Guangmao Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
北京成茂置業有限公司	Beijing Chengmao Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
南京江茂置業有限公司	Nanjing Jiangmao Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
北京展拓置業有限公司	Beijing Zhantuo Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
北京和茂置業有限公司	Beijing Hemaoyao Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
北京凱茂置業有限公司	Beijing Kaimao Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
北京亦茂置業有限公司	Beijing Yimao Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
天津成茂置業有限公司	Tianjin Chengmao Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅

\*For identification purpose only

附屬公司名稱 Name of Subsidiaries		董事名單 (2018年度內) Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2018)	董事名單 (截至2019年3月) Name of Directors (updated March 2019)
北京興亦置業有限公司	Beijing Xingyi Properties Company Limited*	宋鏐毅	宋鏐毅
北京方興拓贏房地產開發有限公司	Beijing Franshion Tuoying Properties Development Company Limited*	宋鏐毅	宋鏐毅
北京方興葛洲壩房地產開發有限公司	Beijing Franshion Gezhouba Properties Development Company Limited*	宋鏐毅、汪濤、趙悅汐、趙磊	宋鏐毅、汪濤、趙悅汐、趙磊
上海拓贏實業有限公司	Shanghai Tuoying Properties Company Limited*	宋鏐毅、趙磊、趙悅汐	宋鏐毅、趙磊、趙悅汐
北京俊茂置業有限公司	Beijing Junmao Properties Company Limited*	宋鏐毅	宋鏐毅
北京喜茂置業有限公司	Beijing Ximao Properties Company Limited*	宋鏐毅	宋鏐毅
青島材茂置業有限公司	Qingdao Caimao Properties Company Limited*	宋鏐毅、趙悅汐 (起任)、胡克勤 (起任)、張二偉 (起任)、許良飛 (起任)	宋鏐毅、趙悅汐、胡克勤、張二偉、許良飛
青島德茂置業有限公司	Qingdao Demao Properties Company Limited*	宋鏐毅、趙悅汐 (起任)、胡克勤 (起任)、張二偉 (起任)、許良飛 (起任)	宋鏐毅、趙悅汐、胡克勤、張二偉、許良飛
青島茂堅置業有限公司	Qingdao Maojian Properties Company Limited*	宋鏐毅、趙悅汐 (起任)、胡克勤 (起任)、張二偉 (起任)、許良飛 (起任)	宋鏐毅、趙悅汐、胡克勤、張二偉、許良飛
青島茂景置業有限公司	Qingdao Maojing Properties Company Limited*	宋鏐毅、趙悅汐 (起任)、胡克勤 (起任)、張二偉 (起任)、許良飛 (起任)	宋鏐毅、趙悅汐、胡克勤、張二偉、許良飛
青島茂章置業有限公司	Qingdao Maozhang Properties Company Limited*	宋鏐毅、趙悅汐 (起任)、胡克勤 (起任)、張二偉 (起任)、許良飛 (起任)	宋鏐毅、趙悅汐、胡克勤、張二偉、許良飛
青島松茂置業有限公司	Qingdao Songmao Properties Company Limited*	宋鏐毅、趙悅汐 (起任)、胡克勤 (起任)、張二偉 (起任)、許良飛 (起任)	宋鏐毅、趙悅汐、胡克勤、張二偉、許良飛
青島騰茂置業有限公司	Qingdao Tengmao Properties Company Limited*	宋鏐毅、趙悅汐 (起任)、胡克勤 (起任)、張二偉 (起任)、許良飛 (起任)	宋鏐毅、趙悅汐、胡克勤、張二偉、許良飛
青島方辰置業有限公司	Qingdao Fangchen Properties Company Limited*	宋鏐毅、趙悅汐 (起任)、胡克勤 (起任)、張二偉 (起任)、許良飛 (起任)	宋鏐毅、趙悅汐、胡克勤、張二偉、許良飛
青島方川置業有限公司	Qingdao Fangchuan Properties Company Limited*	宋鏐毅、趙悅汐 (起任)、胡克勤 (起任)、張二偉 (起任)、許良飛 (起任)	宋鏐毅、趙悅汐、胡克勤、張二偉、許良飛
青島方輝置業有限公司	Qingdao Fanghui Properties Company Limited*	宋鏐毅、趙悅汐 (起任)、胡克勤 (起任)、張二偉 (起任)、許良飛 (起任)	宋鏐毅、趙悅汐、胡克勤、張二偉、許良飛
青島方虔置業有限公司	Qingdao Fangqian Properties Company Limited*	宋鏐毅、趙悅汐 (起任)、胡克勤 (起任)、張二偉 (起任)、許良飛 (起任)	宋鏐毅、趙悅汐、胡克勤、張二偉、許良飛
青島方騰置業有限公司	Qingdao Fangteng Properties Company Limited*	宋鏐毅、趙悅汐 (起任)、胡克勤 (起任)、張二偉 (起任)、許良飛 (起任)	宋鏐毅、趙悅汐、胡克勤、張二偉、許良飛
南京吉茂置業有限公司	Qingdao Jimao Properties Company Limited*	林忠海 (離任)、宋鏐毅 (起任)	宋鏐毅
青島方躍置業有限公司	Qingdao Fangyue Properties Company Limited*	宋鏐毅、趙悅汐 (起任)、胡克勤 (起任)、張二偉 (起任)、許良飛 (起任)	宋鏐毅、趙悅汐、胡克勤、張二偉、許良飛
中化方興房地產開發 (珠海) 有限公司	Sinochem Franshion Property Development (Zhuhai) Company Limited*	李從瑞 (離任)、範軍 (起任)	範軍
珠海凱明諮詢服務有限公司	Zhuhai Kaiming Consulting Service Company Limited*	呂彥兵	呂彥兵
廣州興拓置業有限公司	Guangzhou Xingtuo Properties Company Limited*	李從瑞、王麗雲、江南、魏浙、藍海青	李從瑞、王麗雲、江南、魏浙、藍海青
廣州金茂置業有限公司	Guangzhou Jinmao Properties Company Limited*	魏浙	魏浙
佛山市茂興房地產開發有限公司	Foshan Maoxing Property Development Company Limited*	劉文生、魏浙、王磊、白瑞、歐偉健	劉文生、魏浙、王磊、白瑞、歐偉健
深圳悅茂置業有限公司	Shenzhen Yuemao Properties Company Limited*	魏浙、李斌、劉曉鋒、王健飛、李慶宏	魏浙、李斌、劉曉鋒、王健飛、李慶宏

\*For identification purpose only

附屬公司名稱 Name of Subsidiaries		董事名單 (2018年度內) Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2018)	董事名單 (截至2019年3月) Name of Directors (updated March 2019)
中化方興房地產有限公司	Sinochem Fransion Properties Company Limited*	李從瑞、江南、蓋劍高、賀斌吾	李從瑞、江南、蓋劍高、賀斌吾
廣州新茂房地產有限公司	Guangzhou Xinmao Properties Development Company Limited*	魏浙	魏浙
佛山拓茂房地產開發有限公司	Foshan Tuomao Properties Development Company Limited*	魏浙	魏浙
廣州瑞茂房地產開發有限責任公司	Foshan Ruimao Properties Development Company Limited*	魏浙	魏浙
廣州福茂房地產開發有限公司	Foshan Fumao Properties Development Company Limited*	魏浙	卜德華 (起任)、楊其祥 (起任)、朱昌志 (起任)、文建湘 (起任)、魏浙
深圳新茂實業有限公司	Shenzhen Xinmao Properties Company Limited*	魏浙、李斌、曹虎	魏浙、李斌、曹虎
廣州駿茂房地產開發有限公司	Guangzhou Junmao Properties Development Company Limited*	魏浙	魏浙
廣州峻茂房地產開發有限公司	Guangzhou Junmao Properties Development Company Limited*	魏浙	魏浙
廈門雋茂房地產開發有限公司	Xiamen Junmao Properties Development Company Limited*	魏浙	魏浙
金茂 (上海) 物業服務有限公司	Jin Mao (Shanghai) Property Service Company Limited*	張潤紅、顧軼駿、滕斌	張潤紅、顧軼駿、滕斌
金茂深圳酒店投資有限公司	Jin Mao Shenzhen Hotel Investment Company Limited*	曾飛、張潤紅、羅曉軍	曾飛、張潤紅、羅曉軍
驪隆 (上海) 酒店管理有限公司	Lilong (Shanghai) Hotel Management Company Limited*	張璋	張璋
王府井飯店管理有限公司	Wangfujing Hotel Management Company Limited*	張輝 (離任)、曾飛、張潤紅、孔令明 (起任)	曾飛、張潤紅、孔令明
上海金茂經濟開發有限公司	Shanghai Jinmao Economic Development Company Limited*	李從瑞	李從瑞
上海金茂酒店管理有限公司	Shanghai Jinmao Hotel Management Company Limited*	唐詠、張潤紅、顧軼駿	唐詠、張潤紅、顧軼駿
北京金茂綠建科技有限公司	Beijing Jinmao Green Development and Energy Saving Technology Company Limited*	李從瑞、藍海青、田九坡、江南、楊冰	李從瑞、藍海青、田九坡、江南、楊冰
北京金茂智慧能源科技有限公司	Beijing Jinmao Wisdom Energy Technology Company Limited*	楊冰	楊冰
湖南新茂智慧能源有限公司	Hunan Xinmao Wisdom Energy Company Limited*	楊冰、張小春、王瑾、段勇、何德春、丁熠、周健	楊冰、張小春、王瑾、段勇、何德春、丁熠、周健
北京中建恒通建設工程有限公司	Beijing Zhongjian Hengtong Construction Company Limited*	左建波	左建波
南京國際商城建設有限公司	Nanjing International Mall Construction Company Limited*	李從瑞、王伯陽、閔衛國、江南、林忠海	李從瑞、王伯陽 (離任)、閔衛國 (離任)、江南、林忠海
南京國際集團股份有限公司	Nanjing International Group Company Limited*	李從瑞、王伯陽、閔衛國、江南、林忠海、吳豔濤、張民	李從瑞、王伯陽 (離任)、閔衛國 (離任)、江南、林忠海、吳豔濤、張民、王昌祥 (起任)、齊明 (起任)
南京國際廣場購物中心有限公司	Nanjing International Plaza Shopping Centre Company Limited*	閔衛國	閔衛國
南京甯高國際物業顧問有限公司	Nanjing Ninggao International Property Consultancy Company Limited*	閔衛國	閔衛國
南京方耀投資有限公司	Nanjing Fangyao Investment Company Limited*	李從瑞	李從瑞
南京興拓投資有限公司	Nanjing Xingtuo Investment Company Limited*	林忠海、咸敏、王昌祥、王強、金泉、竇慧慧 (離任)、廖馨 (起任)、楊榮旭、郭雷	林忠海、咸敏、王昌祥、王強、金泉、廖馨、楊榮旭、郭雷
南京泰茂置業有限公司	Nanjing Taimao Properties Company Limited*	林忠海、王昌祥、王健飛	林忠海、王昌祥、王健飛

\*For identification purpose only

附屬公司名稱 Name of Subsidiaries	附屬公司名稱 Name of Subsidiaries	董事名單 (2018年度內) Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2018)	董事名單 (截至2019年3月) Name of Directors (updated March 2019)
南京覽秀城置業有限公司	Nanjing Splendor Propeties Company Limited*	林忠海	林忠海
南京悅茂房地產開發有限公司	Nanjing Yuemao Real Estate Development Company Limited*	張帆 (離任)、梁旭魁 (離任)、呂鋒 (起任)、李現春 (起任)、林忠海、宮衛江 (離任)、阮珊珊 (起任)、張博	呂鋒、李現春、林忠海、吳豔濤 (起任)、阮珊珊 (離任)、張博
南京潤茂置業有限公司	Nanjing Runmao Properties Company Limited*	許良飛、郭濤、遲峰、俞建、林忠海、王昌祥、金泉、齊明、舒憲清 (離任)、阮珊珊 (起任)、鄭鴻志、徐飛	郭濤 (離任)、續紅偉 (起任)、許良飛、遲峰、俞建、林忠海、王昌祥、金泉 (離任)、齊明、吳豔濤 (起任)、郭雷 (起任)、阮珊珊 (離任)、鄭鴻志、徐飛
南京海茂置業有限公司	Nanjing Haimao Properties Company Limited*	林忠海	林忠海
南京薈茂置業有限公司	Nanjing Huimao Properties Company Limited*	林忠海	林忠海
南京達泰築茂置業有限公司	Nanjing Datai Zhumao Properties Company Limited*	石華東、張堅、高燕濤、朱映、郭雷	石華東、張堅、高燕濤、朱映、郭雷 (離任)、劉震宇 (起任)
南京寶茂置業有限公司	Nanjing Baomao Properties Company Limited*	王昌祥 (離任)、金泉 (起任)、郭雷、吳開國 (離任)、魯濟榕 (起任)、許華芳、張洪峰	金泉 (離任)、郭雷 (離任)、魯濟榕 (離任)、吳豔濤 (起任)、劉震宇 (起任)、袁翠華 (起任)、許華芳、張洪峰
上海旌茂置業有限公司	Shanghai Jingmao Propeties Company Limited*	陶天海	陶天海
無錫泰茂置業有限公司	Wuxi Taimao Properties Company Limited*	張劍鋒 (離任)、王振松 (離任)、王建山 (離任)、蔣喆 (起任)、高燕濤 (起任)、黃鵬森	蔣喆、高燕濤、黃鵬森
無錫市桂茂置業有限公司	Wuxi Guimao Properties Company Limited*	伍仲濱、黃鵬森、劉琴 (離任)、邱文龍 (起任)	伍仲濱、黃鵬森、邱文龍
金茂商業投資管理 (上海) 有限公司	Jinmao Commercial Investment Management (Shanghai) Company Limited*	李從瑞	李從瑞
金茂商業房地產 (上海) 有限公司	Jinmao Commercial Real Estate (Shanghai) Company Limited*	李從瑞	李從瑞
北京凱晨置業有限公司	Beijing Chemsunny Property Company Limited*	李從瑞、藍海青、江南	李從瑞、藍海青、江南
中化國際物業酒店管理有限公司	Sinochem International Property and Hotel Management Company Limited*	謝焯、江南、趙磊	謝焯、江南、趙磊
中化金茂物業管理 (北京) 有限公司	Sinochem Jin Mao Property Management (Beijing) Company Limited*	謝焯、賀亞敏、丁宏	謝焯、賀亞敏、丁宏
西安創茂置業有限公司	Xi'an Chuangmao Properties Company Limited*	盧世雄	盧世雄
長沙方興盛榮置業有限公司	Changsha Franshion Shengrong Properties Company Limited*	呂彥兵、黃紅梅、張華鋒	呂彥兵、黃紅梅、張華鋒
長沙金茂城市建設開發有限公司	Changsha Jinmao City Construction Company Limited*	李從瑞、汪進德 (起任)、範建軍 (起任)、江南、藍海青 (離任)	李從瑞、汪進德、範建軍、江南
長沙金茂梅溪湖國際廣場置業有限公司	Changsha Jin Mao Meixi Lake International Plaza Properties Company Limited*	黃紅梅 (起任)、文雄 (離任)	黃紅梅
長沙梅溪湖國際研發中心置業有限公司	Changsha Meixi Lake International Research and Development Company Limited*	汪進德 (起任)、文雄 (離任)	汪進德
長沙梅溪湖金悅置業有限公司	Changsha Meixi Lake Jin Yue Development Company Limited*	文雄 (離任)、朱強 (離任)、彭心曠 (離任)、範建軍 (起任)、黃勇 (起任)、何永生 (起任)	範建軍、黃勇、何永生
長沙興茂投資有限公司	Changsha Xing Mao Investment Company Limited*	文雄 (離任)、郭享 (起任)	郭享
金茂投資 (長沙) 有限公司	Jin Mao Investment (Changsha) Company Limited*	李從瑞、韓春麟 (離任)、範建軍、江南、汪進德、莊勇 (起任)、藍海青 (離任)、文雄 (離任)	李從瑞、範建軍、江南、汪進德、莊勇
長沙方興置業有限公司	Changsha Franshion Xingye Properties Company Limited*	汪進德 (起任)、文雄 (離任)	汪進德
長沙乾璟置業有限公司	Changsha Qianjing Properties Company Limited*	範建軍 (起任)、姚曉宇、張華鋒、杜平、文雄 (離任)	範建軍、姚曉宇、張華鋒、杜平
長沙金茂商業管理有限公司	Changsha Jin Mao Commerce Management Company Limited*	杜平 (起任)、文雄 (離任)	杜平

\*For identification purpose only

附屬公司名稱 Name of Subsidiaries		董事名單 (2018年度內) Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2018)	董事名單 (截至2019年3月) Name of Directors (updated March 2019)
武漢興茂置業有限公司	Wuhan Xingmao Properties Company Limited*	李克良 (起任)、郭享 (離任)	李克良
長沙利茂企業管理有限公司	Changsha Limao Enterprise Management Company Limited*	郭享 (起任)、範建軍 (離任)	郭享
長沙金茂置業有限公司	Changsha Jinmao Properties Company Limited*	範建軍 (起任)、呂彥兵 (起任)、賀亞敏、丁宏、趙磊、文雄 (離任)	範建軍、呂彥兵、賀亞敏、丁宏、趙磊
金茂 (麗江) 置業有限公司	Jin Mao (Lijiang) Properties Company Limited*	張輝	張輝
重慶興浩置業有限公司	Chongqing Xinghao Real Estate Company Limited*	張輝	張輝
重慶興拓置業有限公司	Chongqing Xingtuo Real Estate Company Limited*	張輝	張輝
重慶興乾置業有限公司	Chongqing Xingqian Real Estate Company Limited*	張輝 (起任)、章華、唐志 (起任)、陳丹、代軍、劉嘉股、趙磊、蓋劍高 (離任)、李鵬 (離任)	張輝、章華、唐志、陳丹、代軍、劉嘉股、趙磊
嘉興渝茂投資管理有限公司	Jiaxing Yumao Investment Management Company Limited*	江南	江南
重慶茂秀置業有限公司	Chongqing Maoxiu Properties Company Limited*	張輝	張輝
重慶山焱茂企業管理有限公司	Chongqing Shanyanmao Enterprise Management Company Limited*	張輝	張輝
上海覽秀實業有限公司	Shanghai Lanxiu Properties Company Limited*	陶天海	陶天海
中國金茂 (集團) 有限公司	China Jin Mao (Group) Company Limited*	李從瑞、張輝、江南、唐詠、藍海青 (離任)	李從瑞、張輝、江南、唐詠
金茂 (三亞) 旅業有限公司	Jin Mao (Sanya) Tourism Company Limited*	曾飛 (起任)、張潤紅 (起任)、孫遠紅 (起任)、張輝 (離任)、丁建軍 (離任)、陳猛超 (離任)、孟永初 (離任)、王煥 (離任)	曾飛、張潤紅、孫遠紅
金茂 (北京) 置業有限公司	Jin Mao (Beijing) Properties Company Limited*	曾飛、張潤紅、餘劫	曾飛、張潤紅、餘劫
金茂 (海南) 投資有限公司	Jin Mao (Hainan) Investment Company Limited*	張潤紅、曾飛 (起任)、陳瑜 (起任)、張輝 (離任)、孟永初 (離任)	張潤紅、曾飛、陳瑜
金茂 (麗江) 酒店投資有限公司	Jin Mao (Lijiang) Hotel Investment Company Limited*	張潤紅 (起任)、鄧珂 (起任)、鄧晏 (起任)、張輝 (離任)	張潤紅、鄧珂、鄧晏
金茂 (三亞) 度假酒店有限公司	Jin Mao (Sanya) Resort Hotel Company Limited*	曾飛 (起任)、張潤紅 (起任)、何嶸 (起任)、張輝 (離任)、王煥星 (離任)、陳猛超 (離任)	曾飛、張潤紅、何嶸
上海金茂建築裝飾有限公司	Shanghai Jin Mao Construction & Decoration Company Limited*	江南、張旭東、趙磊	江南、張旭東、趙磊
北京興茂置業有限公司	Beijing Xingmao Properties Company Limited*	李從瑞	李從瑞
北京方茂置業有限公司	Beijing Fangmao Properties Company Limited*	江南 (起任)、宋鏐毅 (離任)	江南
海南潤茂置業有限公司	Hainan Runmao Properties Company Limited*	盧世雄	盧世雄
嘉興興凱投資管理有限公司	Jiaxing Xingkai Investment Management Company Limited*	李從瑞	李從瑞
金茂投資管理 (上海) 有限公司	Jin Mao Investment Management (Shanghai) Company Limited*	李從瑞	李從瑞
方興地產 (寧波) 有限公司	Franshion Properties (Ningbo) Company Limited*	陶天海、王振松、趙磊	陶天海、王振松、趙磊
方興地產 (蘇州) 有限公司	Franshion Properties (Suzhou) Company Limited*	陶天海	陶天海
方興置業 (杭州) 有限公司	Franshion Properties (Hangzhou) Company Limited*	陶天海、趙磊、周曉峰、姜偉、王堅	陶天海、趙磊、周曉峰、姜偉、王堅

\*For identification purpose only

附屬公司名稱 Name of Subsidiaries	附屬公司名稱 Name of Subsidiaries	董事名單 (2018年度內) Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2018)	董事名單 (截至2019年3月) Name of Directors (updated March 2019)
金茂 (上海) 置業有限公司	Jin Mao (Shanghai) Property Company Limited*	陶天海	陶天海
上海興稷投資諮詢有限公司	Shanghai Xingji Investment Consultancy Company Limited*	李從瑞	李從瑞
寧波方興投資諮詢有限公司	Ningbo Franshion Investment Consultancy Company Limited*	林忠海	林忠海
上海晨拓投資諮詢有限公司	Shanghai Chentuo Investment Consultancy Company Limited*	李從瑞	李從瑞
上海拓豐投資諮詢有限公司	Shanghai Tuofeng Investment Consultancy Company Limited*	李從瑞	李從瑞
寧波興茂地產開發有限公司	Ningbo Xingmao Property Development Company Limited*	王振松、劉鈞、彭書棋、鄭圓圓、吳豔濤	王振松、劉鈞、彭書棋、鄭圓圓、吳豔濤
金茂置業 (杭州) 有限公司	Jin Mao Properties (Hangzhou) Company Limited*	周曉峰、羅華、劉鈞	周曉峰、羅華、劉鈞
上海瀛利置業有限公司	Shanghai Yingli Properties Company Limited*	戴正芳 (起任)、丁如冰 (起任)、陳燕敏 (起任)、呂彥兵、李從瑞 (起任)、陶天海 (起任)、江南、田漢雄 (離任)、何操 (離任)、陳惠忠 (離任)、賀斌吾 (離任)、吳敏 (離任)	戴正芳、丁如冰、陳燕敏、呂彥兵、李從瑞、陶天海、江南
上海國際航運服務中心開發有限公司	Shanghai International Shipping Service Center Company Limited*	林如濤 (起任)、杭雙生 (起任)、程絢芳 (起任)、陳戍源 (離任)、李從瑞 (離任)、江南 (離任)、方懷瑾 (離任)、周嶠 (離任)、陶天海 (離任)、曾飛 (離任)	林如濤、杭雙生、程絢芳
上海銀匯房地產發展有限公司	Shanghai Yin Hui Real Estate Development Company Limited*	林如濤、杭雙生、程絢芳、陳戍源 (離任)、李從瑞 (離任)、江南 (離任)、曾飛 (離任)、方懷瑾 (離任)、周嶠 (離任)、陶天海 (離任)	林如濤、杭雙生、程絢芳
上海浦東金鑫房地產發展有限公司	Shanghai Pudong Jinxin Real Estate Development Company Limited*	戴正芳 (起任)、丁如冰 (起任)、陳燕敏 (起任)、劉鈞 (起任)、林如濤 (起任)、杭雙生 (起任)、程絢芳 (起任)、劉峰 (離任)、吳敏 (離任)、田漢雄 (離任)、張憲華 (離任)、吳曉波 (離任)、賀亞敏 (離任)、江南 (離任)	戴正芳、丁如冰、陳燕敏、劉鈞、林如濤、杭雙生、程絢芳
寧波鷹茂地產開發有限公司	Ningbo Yingmao Real Estate Development Company Limited*	王振松、孫琴琴、郭濤 (起任)、劉鈞	王振松、孫琴琴、郭濤、劉鈞
蘇州安茂置業有限公司	Suzhou Anmao Properties Company Limited*	陶天海、關翀、吳進、謝偉、吳瑩瑩、楊國影 (起任)、姚長林 (起任)、蔣鐵峰、張劍鋒 (離任)、曹榮根 (離任)	陶天海、關翀、吳進、謝偉、吳瑩瑩、楊國影、姚長林、蔣鐵峰
蘇州茂泰置業有限公司	Suzhou Maotai Properties Company Limited*	蔣喆 (起任)、吳進、杭雙生 (起任)、高燕濤 (起任)、陶天海 (離任)、張劍鋒 (離任)、趙龍節 (離任)、容宇 (離任)	蔣喆、吳進、杭雙生、高燕濤
溫州坤茂置業有限公司	Wenzhou Kunmao Properties Company Limited*	李興	李興
溫州甌茂置業有限公司	Wenzhou Oumao Properties Company Limited*	李興、杭雙生 (起任)、施兵 (起任)	李興、杭雙生、施兵
溫州翔茂置業有限公司	Wenzhou Xiangmao Properties Company Limited*	李興	李興
上海慶茂置業有限公司	Shanghai Qingmao Properties Company Limited*	陶天海	陶天海
上海悅茂資產管理有限公司	Shanghai Yuemao Assent Management Company Limited*	陶天海	陶天海
上海港茂企業管理有限公司	Shanghai Gangmao Corporate Management Company Limited*	李從瑞	李從瑞
上海覽秀城置業有限公司	Shanghai Splendor Properties Company Limited*	陶天海	陶天海
上海禹隆房地產開發有限公司	Shanghai Yulong Real Estate Development Company Limited*	陶天海	陶天海

\*For identification purpose only

附屬公司名稱 Name of Subsidiaries		董事名單（2018年度內） Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2018)	董事名單（截至2019年3月） Name of Directors (updated March 2019)
上海瀛島體育文化有限公司	Shanghai Yingdao Sports Culture Company Limited*	劉鈞、關翀、吳文俊	劉鈞、關翀、吳文俊
上海瀛灘投資有限公司	Shanghai Yingtan Investment Company Limited*	關翀、劉鈞、吳文俊	關翀、劉鈞、吳文俊
上海方茂置業有限公司	Changsha Fangmao Properties Company Limited*	陶天海	陶天海
上海啟茂置業有限公司	Shanghai Qimao Properties Company Limited*	陶天海	陶天海
長沙榮茂企業管理有限公司	Changsha Rongmao Enterprise Management Company Limited*	範建軍	範建軍
上海府茂置業有限公司	Shanghai Fumao Properties Company Limited*	陶天海	陶天海
上海思茂置業有限公司	Shanghai Simao Properties Company Limited*	陶天海	陶天海
寧波甯興房地產開發集團有限公司	Ningbo Ningxing Property Development Group Properties Company Limited*	董沖、杭雙生、王振松	董沖、杭雙生、王振松
寧波寧興天鴻置業有限公司	Ningbo Ningxing Tianhong Properties Company Limited*	王振松	王振松
甯海寧興置業有限公司	Ninghai Ningxing Properties Company Limited*	王振松、沈東平、金達、唐迪君（離任）	王振松、沈東平、金達
開茂置業（杭州）有限公司	Kaimao Properties (Hangzhou) Company Limited*	周曉峰、徐彬、胡松濤（起任）、吳翔龍（起任）、麥傑（起任）、董偉（離任）	周曉峰、徐彬、胡松濤、吳翔龍、麥傑
興茂置業（杭州）有限公司	Xingmao Properties (Hangzhou) Company Limited*	周曉峰、張繼彬（起任）、吳翔龍（起任）、麥傑（起任）、高燕濤（起任）、董偉（離任）、徐彬（離任）	周曉峰、張繼彬、吳翔龍、麥傑、高燕濤
蘇州騰茂置業有限公司	Suzhou Tengmao Properties Company Limited*	吳進	吳進
嘉興禹茂置業有限公司	Jiaxing Junmao Properties Company Limited*	姜偉、陳世權（起任）、杭雙生、高大鵬、林如濤、祝詠雪（離任）	姜偉、陳世權、杭雙生、高大鵬、林如濤
西安輝茂置業有限公司	Xi'an Huimao Properties Company Limited*	薛剛	薛剛
佛山迅茂房地產開發有限公司	Foshan Xunmao Real Estate Development Company Limited*	魏浙	魏浙
徐州贏茂置業有限公司	Xuzhou Yingmao Properties Company Limited*	林忠海、王昌祥、薛人廉	林忠海、王昌祥（離任）、賀勇（起任）、薛人廉
南京衡茂置業有限公司	Nanjing Hengmao Properties Company Limited*	金泉	金泉（離任）、曹國聖（起任）
南京茂鑫置業有限公司	Nanjing Maoxin Properties Company Limited*	金泉	金泉（離任）、曹國聖（起任）
南京瑞茂置業有限公司	Nanjing Ruimao Properties Company Limited*	王昌祥	王昌祥
常州龍茂房地產開發有限公司	Changzhou Longmao Real Estate Development Company Limited*	林忠海、王昌祥、沈一佳	林忠海、王昌祥、沈一佳
金茂投資管理（天津）有限公司	Jin Mao Investment Management (Tianjin) Company Limited*	江南	江南
濟南豐茂置業有限公司	Jinan Fengmao Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
金茂蘇皖企業管理（天津）有限公司	Jin Mao Suwan Enterprises Management (Tianjin) Company Limited*	林忠海	林忠海
上海茂煥企業管理有限公司	Shanghai Maohuan Enterprises Management Company Limited*	陶天海	陶天海
西安祥茂置業有限公司	Xi'an Xiangmao Properties Company Limited*	薛剛	薛剛

\*For identification purpose only

附屬公司名稱 Name of Subsidiaries	附屬公司名稱 Name of Subsidiaries	董事名單 (2018年度內) Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2018)	董事名單 (截至2019年3月) Name of Directors (updated March 2019)
金茂北方企業管理 (天津) 有限公司	Jin Mao Northern Enterprises Management (Tianjin) Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
福州品茂房地產有限公司	Fuzhou Pinmao Real Estate Company Limited*	魏浙	魏浙
南通成茂置業有限公司	Nantong Chengmao Properties Company Limited*	姚富新、林忠海、沈琦博、賈鑫鑫、黃陳	姚富新、林忠海、沈琦博、賈鑫鑫、黃陳
山西德茂置業有限責任公司	Shanxi Demao Properties Company Limited*	曹貴江	曹貴江
上海悅兆秀置業有限公司	Shanghai Yuezhaoxiu Properties Company Limited*	吳文俊	吳文俊
上海兆浦置業有限公司	Shanghai Zhaopu Properties Company Limited*	吳文俊	吳文俊
金茂華中企業管理 (天津) 有限公司	Jin Mao Huazhong Enterprises Management Company Limited*	范建軍、趙丹輝	范建軍、趙丹輝
天津北方博茂置業有限公司	Tianjin Northern Bomao Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
天津北方德茂置業有限公司	Tianjin Northern Demao Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
北京興拓置業有限公司	Beijing Xingtuo Properties Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
青島金和置業有限公司	Qingdao Jinhe Properties Company Limited*	宋繆毅、王斌、胡克勤、許德民、趙悅汐	宋繆毅、王斌、胡克勤、許德民、趙悅汐
金茂投資 (廣東) 有限公司	Jin Mao Investment (Guangdong) Properties Company Limited*	魏浙	魏浙
南繁科技城有限公司	Nanfan Technology City Company Limited*	田九坡、喬曉潔、費英卓、王澤貴、王暉、解寶新	田九坡、喬曉潔、費英卓、王澤貴、王暉、解寶新
金茂寶馨 (天津) 能源科技有限公司	Jinmao Baoxin (Tianjin) Energy Technology Company Limited*	楊冰、汪玉峰、宗裡剛、安建利、趙曉燕	楊冰、汪玉峰、宗裡剛、安建利、趙曉燕
寧波鼎茂建設開發有限公司	Ningbo Dingmao Construction Company Limited*	王振松	王振松
寧波甬茂建設開發有限公司	Ningbo Yongmao Construction Company Limited*	陶天海、王振松、林如濤、董沖、竺卓櫓、葉笑眉	陶天海、王振松、林如濤、董沖、竺卓櫓、葉笑眉
天津北方裕茂企業管理有限公司	Tianjin Northern Yumao Enterprises Management Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
天津北方澤茂企業管理有限公司	Tianjin Northern Zemao Enterprises Management Company Limited*	宋繆毅	宋繆毅
廣州誠茂房地產開發有限公司	Guangzhou Chengmao Real Estate Development Company Limited*	張堅	張堅
廣州景茂房地產開發有限公司	Guangzhou Jingmao Real Estate Development Company Limited*	張堅	張堅
廣州品茂房地產開發有限公司	Guangzhou Pinmao Real Estate Development Company Limited*	張堅	張堅
廣州順茂房地產開發有限公司	Guangzhou Shunmao Real Estate Development Company Limited*	張堅	張堅
廣州信茂房地產開發有限公司	Guangzhou Xinmao Real Estate Development Company Limited*	張堅	張堅
上海蘊茂企業管理有限公司	Shanghai Yunmao Enterprises Management Company Limited*	陶天海	陶天海
金茂西南企業管理 (重慶) 有限公司	Jinmao Southwest Enterprises Management (Chongqing) Company Limited*	張輝	張輝
金茂西南商業運營管理重慶有限公司	Jinmao Southwest Commercial Operation Management Chongqing Company Limited*	唐垠	唐垠



\*For identification purpose only

附屬公司名稱 Name of Subsidiaries	附屬公司名稱 Name of Subsidiaries	董事名單 (2018年度內) Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2018)	董事名單 (截至2019年3月) Name of Directors (updated March 2019)
金茂商業管理 (上海) 有限公司	Jinmao Commercial Management (Shanghai) Company Limited*	丁蓁	丁蓁
天津申茂企業管理有限公司	Tianjin Shenmao Enterprises Management Company Limited*	陶天海	陶天海
溫州麗茂置業有限公司	Wenzhou Limao Properties Company Limited*	李興	李興
溫州平茂置業有限公司	Wenzhou Pingmao Properties Company Limited*	李興	李興
溫州瑞茂置業有限公司	Wenzhou Ruimao Properties Company Limited*	李興	李興
溫州越茂置業有限公司	Wenzhou Yuemao Properties Company Limited*	李興	李興
長沙鼎茂置業有限公司	Changsha Dingmao Properties Company Limited*	黃紅梅	黃紅梅
青島創城置業有限公司	Qingdao Chuangcheng Properties Company Limited*	宋鏐毅	宋鏐毅
青島金翰置業有限公司	Qingdao Jinhan Properties Company Limited*	宋鏐毅、趙悅汐、胡克勤、紀毓昌、姜燕	宋鏐毅、趙悅汐、胡克勤、紀毓昌、姜燕
上海秀茂置業有限公司	Shanghai Xiумao Properties Company Limited*	陶天海	陶天海
寧波慈茂房地產開發有限公司	Ningbo Cimao Real Estate Development Company Limited*	王振松、杭雙生、董沖、朱聖聖、鐘招娣、楊斌斌	王振松、杭雙生、董沖、朱聖聖、鐘招娣、楊斌斌
杭州瀚源房地產開發有限責任公司	Hangzhou Hanyuan Real Estate Development Company Limited*	明博、張繼彬、黃利萍、鄧廣華、金樟海、蔣建祥、杜盛	明博、張繼彬、黃利萍、鄧廣華、金樟海、蔣建祥、杜盛
嘉興旭悅置業有限公司	Jiaxing Xuyue Properties Company Limited*	周曉峰、宣海力、林如濤、張繼彬	周曉峰、宣海力、林如濤、張繼彬
成都市保悅置業有限公司	Chengdu Baoyue Properties Company Limited*	李洪勝、劉隆基、劉百靈	李洪勝、劉隆基、劉百靈
長沙茂茂企業管理有限公司	Changsha Maomao Enterprises Management Company Limited*	伍海青	伍海青
武漢啟茂置業有限公司	Wuhan Qimao Properties Company Limited*	伍海清	伍海清
長沙如茂企業管理有限公司	Changsha Rumao Enterprises Management Company Limited*	伍海清	伍海清
株州如茂置業有限公司	Zhuzhou Rumao Properties Company Limited*	易柳	易柳
廣州臻茂房地產開發有限公司	Guangzhou Zhenmao Real Estate Development Company Limited*	魏浙	魏浙
東莞深茂置業有限公司	Dongguan Shenmao Properties Company Limited*	魏浙	魏浙
天津合發房地產開發有限公司	Tianjin Hefa Real Estate Development Company Limited*	張學剛、趙進龍、王澍、趙悅汐、樊濤、田曉光、ZHENG HONGTU	張學剛、趙進龍、王澍、趙悅汐、樊濤、田曉光、ZHENG HONGTU
無錫君茂置業有限公司	Wuxi Junmao Properties Company Limited*	陶天海、黃鵬森、李明	陶天海 (離任)、黃鵬森、李明、張琢 (起任)
南京禹茂置業有限公司	Nanjing Yumao Properties Company Limited*	王昌祥、齊明、袁翠華、李明煦、路寧	王昌祥、齊明、袁翠華、李明煦、路寧
南京溪茂置業有限公司	Nanjing Ximao Properties Company Limited*	王昌祥、齊明、劉陽福、余文、谷文勝、廖磐、路寧、于紅、陳琪	王昌祥、齊明、劉陽福、余文、谷文勝、廖磐、路寧、于紅、陳琪
南京寶茂置業有限公司	Nanjing Baomao Properties Company Limited*	王昌祥 (離任)、金泉 (起任)、郭雷、吳開國 (離任)、魯濟榕 (起任)、許華芳、張洪峰	金泉 (離任)、郭雷 (離任)、魯濟榕 (離任)、吳豔濤 (起任)、劉震宇 (起任)、袁翠華 (起任)、許華芳、張洪峰
瑞安市新城億弘房地產開發有限公司	Rui'an Xincheng Yihong Real Estate Development Company Limited*	李興、杭雙生、吳家雲、伍曉達、何智、葉友谷	李興、杭雙生、吳家雲、伍曉達、何智、葉友谷

\*For identification purpose only

附屬公司名稱 Name of Subsidiaries	董事名單 (2018年度內) Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2018)	董事名單 (截至2019年3月) Name of Directors (updated March 2019)
金茂(中國)酒店投資控股有限公司	Jinmao (China) Hotel Investments Holdings Limited	李從瑞, 張輝, 江南, 藍海青 (離任), 陳傑平, 辛濤, 鐘瑞明, 唐詠
金茂(中國)投資管理人有限公司	Jinmao (China) Investments Manager Limited	李從瑞, 張輝, 江南, 藍海青 (離任), 陳傑平, 辛濤, 鐘瑞明, 唐詠
中誠置業有限公司	China Honest Properties Limited	李從瑞, 江南, 廖繼勤
普立國際有限公司	Premier Action International Limited	李從瑞, 江南
新輝置業有限公司	New Champ Properties Limited	李從瑞, 江南
高星國際有限公司	High Star International Limited	李從瑞, 江南
成美投資有限公司	Sinmax Investment Limited	李從瑞, 江南, 王伯陽, 閔衛國, 林忠海
領導控股有限公司	Leading Holdings Limited	李從瑞, 江南, 王伯陽, 閔衛國, 林忠海
中國金茂商業控股有限公司	China Jinmao Commerce Holdings Limited	李從瑞, 江南
碧富有限公司	Wealthy Green Limited	李從瑞
方興金茂(中國)有限公司	Franshion Jinmao (China) Limited	李從瑞
方興地產(中國)有限公司	Franshion Properties (China) Limited	李從瑞
宏寶國際發展有限公司	Grand Wealth International Development Limited	李從瑞
加豪有限公司	Most Giant Limited	李從瑞
良年有限公司	Year Fine Limited	李從瑞, 張輝, 江南, 陳丹, 劉嘉殷
良希有限公司	Shine Wish Limited	李從瑞
盛明投資有限公司	Kontix Investment Limited	李從瑞, 江南, 廖繼勤
天能置業有限公司	Sky Power Properties Limited	李從瑞
添友有限公司	Make Friend Limited	李從瑞
威旺置業有限公司	Loyal Power Properties Limited	李從瑞
新信國際發展有限公司	New Faith International Development Limited	李從瑞
億豐置業有限公司	Billion Max Properties Limited	李從瑞
友升置業有限公司	Loyal Rise Properties Limited	李從瑞
遠鵬有限公司	Forever Eagle Limited	李從瑞
中傑置業有限公司	China Smart Properties Limited	李從瑞
智銀有限公司	Charm Silver Limited	李從瑞

\*For identification purpose only

附屬公司名稱 Name of Subsidiaries		董事名單 (2018年度內) Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2018)	董事名單 (截至2019年3月) Name of Directors (updated March 2019)
光漢有限公司	Shining China Limited	李從瑞, 江南, 廖繼勤, 彭書棋 (離任), 鄭圓圓 (離任)	李從瑞, 江南, 廖繼勤
全海有限公司	Wide Sea Limited	李從瑞	李從瑞
明豪投資有限公司	Smart Regal Investments Limited	李從瑞	李從瑞
凱喜有限公司	Win Cheer Limited	李從瑞	李從瑞
寶福企業有限公司	Glory First Enterprises Limited	李從瑞	李從瑞
博意投資有限公司	Step Fancy Investments Limited	李從瑞, 張輝, 江南, 陳丹, 劉嘉殷	李從瑞, 張輝, 江南, 陳丹, 劉嘉殷
彩城發展有限公司	Grace Circle Development Limited	李從瑞, 江南	李從瑞, 江南
東星環球有限公司	Oriental Star Global Limited	李從瑞, 江南	李從瑞, 江南
方興發展有限公司	Franshion Development Limited	李從瑞, 江南	李從瑞, 江南
方興光耀有限公司	Franshion Brilliant Limited	李從瑞, 江南	李從瑞, 江南
方興投資有限公司	Franshion Investment Limited	李從瑞, 江南	李從瑞, 江南
方興資本有限公司	Franshion Capital Limited	李從瑞, 江南	李從瑞, 江南
光穎國際有限公司	Novel Bright International Limited	李從瑞, 江南	李從瑞, 江南
盛榮國際投資有限公司	Shing Wing International Investment Limited	李從瑞	李從瑞
速正投資有限公司	Swift Right Investment Limited	李從瑞, 江南	李從瑞, 江南
星河有限公司	Stellar Stream Limited	李從瑞, 江南	李從瑞, 江南
耀國環球有限公司	Glory Empire Global Limited	李從瑞, 江南	李從瑞, 江南
展彭集團有限公司	Cheer Best Group Limited	李從瑞	李從瑞
盛利投資有限公司	Luxuriant Fairy Investment Limited	李從瑞, 江南, 廖繼勤, 彭書棋 (離任), 鄭圓圓 (離任)	李從瑞, 江南, 廖繼勤
全捷控股有限公司	All Giant Holdings Limited	李從瑞, 江南	李從瑞, 江南
聯陽控股有限公司	Allied Sun Holdings Limited	李從瑞, 江南	李從瑞, 江南
領域控股有限公司	Lead Yield Holdings Limited	李從瑞, 江南	李從瑞, 江南
運盛控股有限公司	Luck Bloom Holdings Limited	李從瑞, 江南	李從瑞, 江南
華勝投資有限公司	Luxury Win Investments Limited	李從瑞, 江南	李從瑞, 江南
明勤有限公司	Million King Limited	李從瑞, 江南, 廖繼勤	李從瑞, 江南, 廖繼勤
彩景有限公司	Rainbow Vision Limited	李從瑞, 江南, 廖繼勤	李從瑞, 江南, 廖繼勤

\*For identification purpose only

附屬公司名稱 Name of Subsidiaries		董事名單 (2018年度內) Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2018)	董事名單 (截至2019年3月) Name of Directors (updated March 2019)
喜盈投資有限公司	Auspicious Gain Investments Limited	李從瑞、江南	李從瑞、江南
裕昌投資有限公司	Plenty Thrive Investment Limited	李從瑞、江南	李從瑞、江南
友英有限公司	Brilliant Friend Limited	李從瑞, 江南, 廖繼勤	李從瑞, 江南, 廖繼勤
凱良有限公司	Fine Win Limited	李從瑞, 江南, 廖繼勤	李從瑞, 江南, 廖繼勤
金茂香港企業管理有限公司	Jinmao Hong Kong Enterprises Management Limited	李從瑞	李從瑞
金茂資產管理有限公司	Jinmao Assets Management Limited	李從瑞, 江南	李從瑞, 江南
金茂資本控股有限公司	Jinmao Capital Holdings Limited	李從瑞, 江南	李從瑞, 江南