

\*For identification purpose only

序号	附属公司名称		董事名单（2021年度内）	董事名单（截至2022年3月）
	Name of Subsidiaries		Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2021)	Name of Directors (updated March 2022)
1	中化方兴置业（北京）有限公司	Sinochem Franshion Properties (Beijing) Company Limited*	李从瑞、蓝海青（离任）、宋镠毅、江南	李从瑞、宋镠毅、江南
2	北京丰亦置业有限公司	Beijing Fengyi Properties Company Limited*	宋镠毅（离任）、王大立（起任）	王大立
3	北京方兴融创房地产开发有限公司	Beijing Franshion Sunac Property Development Company Limited*	宋镠毅、荆宏、赵悦汐、赵磊、楼艳青	宋镠毅、荆宏、赵悦汐、赵磊、楼艳青
4	北京方兴亦城置业有限公司	Beijing Franshion Yicheng Properties Company Limited*	宋镠毅（离任）、王大立（起任）	王大立
5	北京林茂苗木有限公司	Beijing Linmao Seedlings Company Limited*	宋镠毅（离任）、窦曦骞（起任）	窦曦骞
6	北京赢辉置业有限公司	Beijing Yinghui Properties Company Limited*	宋镠毅（离任）、赵进龙（起任）	赵进龙
7	青岛金茂置业有限公司	Qingdao Jinmao Properties Company Limited*	胡克勤（离任）、李茜（离任）、赵悦汐（离任）、赵伟（起任）、赵进龙（起任）、窦曦骞（起任）	赵伟、赵进龙、窦曦骞
8	青岛蓝海新港城置业有限公司	Qingdao Lanhai Xingang City Properties Company Limited*	杨大荣、江南、李联、胡克勤（离任）、赵悦汐（离任）、王文丽、贺亚敏、赵伟（起任）、赵进龙（起任）	杨大荣（离任）、江南、李联、赵伟、王文丽、贺亚敏、赵进龙、张琨（起任）
9	青岛方盛置业有限公司	Qingdao Fangsheng Properties Company Limited*	胡克勤（离任）、赵伟（起任）	赵伟
10	青岛兴创置业有限公司	Qingdao Xingchuang Properties Company Limited*	胡克勤（离任）、赵伟（起任）	赵伟
11	青岛茂创置业有限公司	Qingdao Maochuang Properties Company Limited*	胡克勤（离任）、赵伟（起任）	赵伟
12	青岛青茂置业有限公司	Qingdao Qingmao Properties Company Limited*	胡克勤（离任）、赵伟（起任）	赵伟
13	北京津辉置业有限公司	Beijing Jinhui Properties Company Limited*	宋镠毅	宋镠毅
14	天津津辉置业有限公司	Tianjin Jinhui Properties Company Limited*	张学刚	张学刚
15	南京景茂置业有限公司	Nanjing Jingmao Properties Company Limited*	宋镠毅	宋镠毅
16	北京宸茂置业有限公司	Beijing Chenmao Properties Company Limited*	宋镠毅（离任）、王大立（起任）	王大立
17	北京广茂置业有限公司	Beijing Guangmao Properties Company Limited*	宋镠毅（离任）、张兴旺（起任）	张兴旺
18	北京成茂置业有限公司	Beijing Chengmao Properties Company Limited*	宋镠毅（离任）、赵进龙（起任）	赵进龙
19	南京江茂置业有限公司	Nanjing Jiangmao Properties Company Limited*	宋镠毅	宋镠毅
20	北京展拓置业有限公司	Beijing Zhantuo Properties Company Limited*	宋镠毅（离任）、张兴旺（起任）	张兴旺
21	北京和茂置业有限公司	Beijing Hemaoyao Properties Company Limited*	宋镠毅（离任）、王大立（起任）	王大立
22	北京凯茂置业有限公司	Beijing Kaimao Properties Company Limited*	宋镠毅（离任）、姜楠（起任）	姜楠
23	北京亦茂置业有限公司	Beijing Yimao Properties Company Limited*	宋镠毅（离任）、姜楠（起任）	姜楠
24	天津成茂产创有限公司	Tianjin Chengmao Chanchuang Company Limited*	张学刚	张学刚
25	北京兴亦置业有限公司	Beijing Xingyi Properties Company Limited*	宋镠毅（离任）、王大立（起任）	王大立
26	北京方兴拓赢房地产开发有限公司	Beijing Franshion Tuoying Properties Development Company Limited*	宋镠毅（离任）、王大立（起任）	王大立
27	北京方兴葛洲坝房地产开发有限公司	Beijing Franshion Gezhouba Properties Development Company Limited*	陈萍、宋镠毅、汪涛、赵悦汐（离任）、赵磊（离任）、王大立（起任）、窦曦骞（起任）	陈萍、宋镠毅、汪涛、王大立、窦曦骞
28	上海拓赢实业有限公司	Shanghai Tuoying Properties Company Limited*	宋镠毅、赵磊、赵悦汐	宋镠毅、赵磊、赵悦汐
29	北京俊茂置业有限公司	Beijing Junmao Properties Company Limited*	宋镠毅	宋镠毅
30	北京喜茂置业有限公司	Beijing Ximao Properties Company Limited*	宋镠毅（离任）、王大立（起任）	王大立

\*For identification purpose only

序号	附属公司名称		董事名单（2021年度内）	董事名单（截至2022年3月）
	Name of Subsidiaries		Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2021)	Name of Directors (updated March 2022)
31	青岛材茂置业有限公司	Qingdao Caimao Properties Company Limited*	胡克勤（离任）、赵悦汐（离任）、李茜（离任）、张二伟、许良飞（离任）、赵伟（起任）、赵进龙（起任）、张兴旺（起任、离任）、张慧（起任）、陈铁成（起任）	赵伟、赵进龙、张慧、张二伟、陈铁成（离任）、高成湘（起任）
32	青岛德茂置业有限公司	Qingdao Demao Properties Company Limited*	胡克勤（离任）、赵悦汐（离任）、李茜（离任）、张二伟、许良飞（离任）、赵伟（起任）、赵进龙（起任）、张兴旺（起任、离任）、张慧（起任）、陈铁成（起任）	赵伟、赵进龙、张慧、张二伟、陈铁成（离任）、高成湘（起任）
33	青岛茂坚置业有限公司	Qingdao Maojian Properties Company Limited*	胡克勤（离任）、赵悦汐（离任）、李茜（离任）、张二伟、许良飞（离任）、赵伟（起任）、赵进龙（起任）、张兴旺（起任、离任）、张慧（起任）、陈铁成（起任）	赵伟、赵进龙、张慧、张二伟、陈铁成（离任）、高成湘（起任）
34	青岛茂章置业有限公司	Qingdao Maozhang Properties Company Limited*	胡克勤（离任）、赵悦汐（离任）、李茜（离任）、张二伟、许良飞（离任）、赵伟（起任）、赵进龙（起任）、张兴旺（起任、离任）、张慧（起任）、陈铁成（起任）	赵伟、赵进龙、张慧、张二伟、陈铁成（离任）、高成湘（起任）
35	青岛松茂置业有限公司	Qingdao Songmao Properties Company Limited*	胡克勤（离任）、赵悦汐（离任）、李茜（离任）、张二伟、许良飞（离任）、赵伟（起任）、赵进龙（起任）、张兴旺（起任、离任）、张慧（起任）、陈铁成（起任）	赵伟、赵进龙、张慧、张二伟、陈铁成（离任）、高成湘（起任）
36	青岛腾茂置业有限公司	Qingdao Tengmao Properties Company Limited*	胡克勤（离任）、赵悦汐（离任）、李茜（离任）、张二伟、许良飞（离任）、赵伟（起任）、赵进龙（起任）、张兴旺（起任、离任）、张慧（起任）、陈铁成（起任）	赵伟、赵进龙、张慧、张二伟、陈铁成（离任）、高成湘（起任）
37	青岛方辰置业有限公司	Qingdao Fangchen Properties Company Limited*	胡克勤（离任）、赵悦汐（离任）、李茜（离任）、张二伟、许良飞（离任）、赵伟（起任）、赵进龙（起任）、张兴旺（起任、离任）、张慧（起任）、陈铁成（起任）	赵伟、赵进龙、张慧、张二伟、陈铁成（离任）、高成湘（起任）
38	青岛方川置业有限公司	Qingdao Fangchuan Properties Company Limited*	胡克勤（离任）、赵悦汐（离任）、李茜（离任）、张二伟、许良飞（离任）、赵伟（起任）、赵进龙（起任）、张兴旺（起任、离任）、张慧（起任）、陈铁成（起任）	赵伟、赵进龙、张慧、张二伟、陈铁成（离任）、高成湘（起任）
39	青岛方辉置业有限公司	Qingdao Fanghui Properties Company Limited*	胡克勤（离任）、赵悦汐（离任）、李茜（离任）、张二伟、许良飞（离任）、赵伟（起任）、赵进龙（起任）、张兴旺（起任、离任）、张慧（起任）、陈铁成（起任）	赵伟、赵进龙、张慧、张二伟、陈铁成（离任）、高成湘（起任）
40	青岛方虔置业有限公司	Qingdao Fangqian Properties Company Limited*	胡克勤（离任）、赵悦汐（离任）、李茜（离任）、张二伟、许良飞（离任）、赵伟（起任）、赵进龙（起任）、张兴旺（起任、离任）、张慧（起任）、陈铁成（起任）	赵伟、赵进龙、张慧、张二伟、陈铁成（离任）、高成湘（起任）
41	青岛方腾置业有限公司	Qingdao Fangteng Properties Company Limited*	胡克勤（离任）、赵悦汐（离任）、李茜（离任）、张二伟、许良飞（离任）、赵伟（起任）、赵进龙（起任）、张兴旺（起任、离任）、张慧（起任）、陈铁成（起任）	赵伟、赵进龙、张慧、张二伟、陈铁成（离任）、高成湘（起任）
42	南京吉茂置业有限公司	Qingdao Jimao Properties Company Limited*	宋镠毅（离任）、姜楠（起任）	姜楠
43	青岛方跃置业有限公司	Qingdao Fangyue Properties Company Limited*	胡克勤（离任）、赵悦汐（离任）、李茜（离任）、张二伟、许良飞（离任）、赵伟（起任）、赵进龙（起任）、张兴旺（起任、离任）、张慧（起任）、陈铁成（起任）	赵伟、赵进龙、张慧、张二伟、陈铁成（离任）、高成湘（起任）
44	中化方兴房地产开发（珠海）有限公司	Sinochem Frashion Property Development (Zhuhai) Company Limited*	范军	范军

\*For identification purpose only

序号	附属公司名称		董事名单（2021年度内）	董事名单（截至2022年3月）
	Name of Subsidiaries		Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2021)	Name of Directors (updated March 2022)
45	珠海凯明咨询服务有限公司	Zhuhai Kaiming Consulting Service Company Limited*	吕彦兵	吕彦兵
46	广州兴拓置业有限公司	Guangzhou Xingtuo Properties Company Limited*	魏浙、赵庆、欧阳俊（离任）、邵婕、乔琳琳（起任）、余先明	魏浙、赵庆、邵婕、乔琳琳、余先明
47	广州金茂置业有限公司	Guangzhou Jinmao Properties Company Limited*	魏浙	魏浙
48	佛山市茂兴房地产开发有限公司	Foshan Maoxing Property Development Company Limited*	魏浙、王泽贵、闵锐、胡建军（离任）、宋大千（起任）、唐翔	魏浙、王泽贵、闵锐、宋大千、唐翔
49	深圳悦茂置业有限公司	Shenzhen Yuemao Properties Company Limited*	李斌（离任）、张绍兵（起任）、袁知微（离任）、窦慧慧（起任）、李庆宏	张绍兵、窦慧慧、李庆宏
50	中化方兴房地产有限公司	Sinochem Frانشion Properties Company Limited*	魏浙、江南、赵庆、范军	魏浙、江南、赵庆、范军
51	广州新茂房地产有限公司	Guangzhou Xinmao Properties Development Company Limited*	魏浙	魏浙
52	佛山拓茂房地产开发有限公司	Foshan Tuomao Properties Development Company Limited*	魏浙	魏浙
53	广州瑞茂房地产开发有限责任公司	Foshan Ruimao Properties Development Company Limited*	李兴	李兴
54	深圳新茂实业有限公司	Shenzhen Xinmao Properties Company Limited*	李斌（离任）、张绍兵（起任）、陈莹、曹虎	张绍兵、陈莹、曹虎
55	广州骏茂房地产开发有限公司	Guangzhou Junmao Properties Development Company Limited*	李兴	李兴
56	广州峻茂房地产开发有限公司	Guangzhou Junmao Properties Development Company Limited*	魏浙	魏浙
57	厦门隼茂房地产开发有限公司	Xiamen Junmao Properties Development Company Limited*	王朋	王朋
58	金茂（上海）物业服务有限公司	Jin Mao (Shanghai) Property Service Company Limited*	张润红（离任）、顾轶骏（离任）、郑文明、谢炜（起任）、蔡云（起任）	谢炜、蔡云、郑文明
59	金茂深圳酒店投资有限公司	Jin Mao Shenzhen Hotel Investment Company Limited*	张玮（离任）、张润红（离任）、罗晓军（离任）、顾轶骏（起任）	顾轶骏
60	骊隆（上海）酒店管理有限公司	Lilong (Shanghai) Hotel Management Company Limited*	张玮（离任）、张润红（离任）、何嵘（离任）、张玮（起任）	张玮
61	王府井饭店管理有限公司	Wangfujing Hotel Management Company Limited*	曾飞、张润红（离任）、孔令明（离任）	曾飞
62	上海金茂经济开发有限公司	Shanghai Jinmao Economic Development Company Limited*	李从瑞	李从瑞
63	上海金茂酒店管理有限公司	Shanghai Jinmao Hotel Management Company Limited*	唐咏（离任）、张润红（离任）、顾轶骏（离任）、张润红（起任）	张润红
64	北京金茂绿建科技有限公司	Beijing Jinmao Green Development and Energy Saving Technology Company Limited*	李从瑞、蓝海青（离任）、田九坡、江南、杨冰、张辉（起任）	李从瑞、张辉、江南、田九坡、杨冰
65	中化金茂智慧能源科技（天津）有限公司	Beijing Jinmao Wisdom Energy Technology Company Limited*	杨冰	杨冰
66	湖南新茂智慧能源有限公司	Hunan Xinmao Wisdom Energy Company Limited*	杨冰（离任）、汪玉峰、段勇、张子竹、张小春、涂峰昊、李颖（离任）、陶然（起任）、孙康（起任）	汪玉峰、段勇、张子竹、陶然、张小春、涂峰昊、孙康

\*For identification purpose only

序号	附属公司名称		董事名单（2021年度内）	董事名单（截至2022年3月）
	Name of Subsidiaries		Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2021)	Name of Directors (updated March 2022)
67	北京金茂人居环境科技有限公司	Beijing Zhongjian Hengtong Construction Company Limited*	左建波（离任）、杜珂（起任）	杜珂
68	南京国际商城建设有限公司	Nanjing International Mall Construction Company Limited*	林忠海（离任）、齐明、郑鸿志、王云锋（起任）	齐明、郑鸿志、王云锋
69	南京国际集团股份有限公司	Nanjing International Group Company Limited*	林忠海（离任）、曹国圣（离任）、齐明、郑鸿志、吴瑞健、王云锋（起任）、吴学文（起任）	齐明、郑鸿志、吴瑞健、王云锋、吴学文
70	南京国际广场购物中心有限公司	Nanjing International Plaza Shopping Centre Company Limited*	刘志强	刘志强
71	南京宁高国际物业顾问有限公司	Nanjing Ninggao International Property Consultancy Company Limited*	李生稳	李生稳
72	南京方耀投资有限公司	Nanjing Fangyao Investment Company Limited*	李从瑞	李从瑞
73	南京兴拓投资有限公司	Nanjing Xingtuo Investment Company Limited*	林忠海（离任）、曹国圣（离任）、谢伟、吴艳涛、夏军、周坤、许翔（离任）、王旭（起任）、王云锋（起任）、胡杏春（起任）、咸敏、王强	谢伟、吴艳涛、夏军、周坤、王旭、王云锋、胡杏春、咸敏、王强
74	南京泰茂置业有限公司	Nanjing Taimao Properties Company Limited*	林忠海（离任）、王云锋（起任）	王云锋
75	南京览秀城置业有限公司	Nanjing Splendor Properties Company Limited*	林忠海（离任）、王云锋（起任）	王云锋
76	南京悦茂房地产开发有限公司	Nanjing Yuemao Real Estate Development Company Limited*	吕锋、李现春（离任）、林忠海（离任）、吴艳涛、周坤、鲁济榕（起任、离任）、陆海东（起任）、李丹（起任）	吕锋、李丹、吴艳涛、周坤、陆海东
77	南京润茂置业有限公司	Nanjing Runmao Properties Company Limited*	胡常怡（离任）、郭世清、陈刚（离任）、胡永、林忠海（离任）、谢伟、齐明、王杰（离任）、廖江雄、郑鸿志、刘承平（离任）、王云锋（起任）、袁翠华（起任）、吴国维（起任）、瞿雯（起任）、王昕轶（起任）	郭世清、胡永、谢伟、齐明、廖江雄、郑鸿志、王云锋、袁翠华、吴国维、瞿雯、王昕轶
78	南京海茂置业有限公司	Nanjing Haimao Properties Company Limited*	林忠海（离任）、王云锋（起任）	王云锋
79	南京荟茂置业有限公司	Nanjing Huimao Properties Company Limited*	林忠海（离任）、王云锋（起任）	王云锋
80	上海旌茂置业有限公司	Shanghai Jingmao Properties Company Limited*	黄鹏森	黄鹏森
81	无锡市桂茂置业有限公司	Wuxi Guimao Properties Company Limited*	黄鹏森、邱文龙、伍仲滨	黄鹏森、邱文龙、伍仲滨
82	金茂商业投资管理（上海）有限公司	Jinmao Commercial Investment Management (Shanghai) Company Limited*	李从瑞	李从瑞
83	金茂商业房地产（上海）有限公司	Jinmao Commercial Real Estate (Shanghai) Company Limited*	李从瑞	李从瑞
84	北京凯晨置业有限公司	Beijing Chemsunny Property Company Limited*	李从瑞、蓝海青（离任）、张辉（起任）、江南	李从瑞、张辉、江南
85	中化国际物业酒店管理有限公司	Sinochem International Property and Hotel Management Company Limited*	谢炜（离任）、江南（离任）、赵磊（离任）、赵进龙（起任）、宋镠毅（起任）、窦曦骞（起任）	赵进龙、宋镠毅、窦曦骞
86	中化金茂物业管理（北京）有限公司	Sinochem Jin Mao Property Management (Beijing) Company Limited*	谢炜、贺亚敏、丁宏（离任）、马浩（起任）	谢炜、贺亚敏、马浩
87	西安创茂企业管理服务有限公司	Xi'an Chuangmao Enterprise Management Service Company Limited*	薛刚	薛刚

\*For identification purpose only

序号	附属公司名称		董事名单（2021年度内）	董事名单（截至2022年3月）
	Name of Subsidiaries		Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2021)	Name of Directors (updated March 2022)
88	长沙方兴盛荣置业有限公司	Changsha Frashion Shengrong Properties Company Limited*	黄红梅、吕彦兵、张华锋	黄红梅、吕彦兵、张华锋
89	长沙金茂城市建设开发有限公司	Changsha Jinmao City Construction Company Limited*	李从瑞、汪进德、范建军、江南	李从瑞、范建军、江南、汪进德
90	长沙金茂梅溪湖国际广场置业有限公司	Changsha Jin Mao Meixi Lake International Plaza Properties Company Limited*	黄红梅、谢祖圆	黄红梅、谢祖圆
91	长沙梅溪湖国际研发中心置业有限公司	Changsha Meixi Lake International Research and Development Company Limited*	汪进德	汪进德
92	长沙梅溪湖金悦置业有限公司	Changsha Meixi Lake Jin Yue Development Company Limited*	黄勇、汪进德、舒锋	汪进德、黄勇、舒锋
93	长沙兴茂投资有限公司	Changsha Xing Mao Investment Company Limited*	郭享（离任）、蔡虎（起任）	蔡虎
94	金茂投资（长沙）有限公司	Jin Mao Investment (Changsha) Company Limited*	范建军、江南、汪进德、庄勇（离任）、文建君、刘显勇（起任）	江南、文建君、刘显勇、汪进德、范建军
95	长沙方兴兴业置业有限公司	Changsha Frashion Xingye Properties Company Limited*	汪进德、谢祖圆	汪进德、谢祖圆
96	长沙金茂商业管理有限公司	Changsha Jin Mao Commerce Management Company Limited*	杜平	杜平
97	武汉兴茂置业有限公司	Wuhan Xingmao Properties Company Limited*	李克良	李克良
98	长沙利茂企业管理有限公司	Changsha Limao Enterprise Management Company Limited*	范建军	范建军
99	长沙金茂置业有限公司	Changsha Jinmao Properties Company Limited*	范建军、吕彦兵（离任）、贺亚敏（离任）、丁宏（离任）、赵磊（离任）	范建军
100	金茂（丽江）置业有限公司	Jin Mao (Lijiang) Properties Company Limited*	张显刚	张显刚
101	重庆兴浩置业有限公司	Chongqing Xinghao Real Estate Company Limited*	周晓峰	周晓峰
102	重庆兴拓置业有限公司	Chongqing Xingtuo Real Estate Company Limited*	周晓峰	周晓峰
103	重庆兴乾置业有限公司	Chongqing Xingqian Real Estate Company Limited*	周晓峰、王清芬、赵磊、龙渊、刘嘉殷、唐志、王恩强	周晓峰、王清芬、赵磊、龙渊、刘嘉殷、唐志、王恩强
104	嘉兴渝茂投资管理有限公司	Jiaxing Yumao Investment Management Company Limited*	江南	江南
105	重庆茂秀置业有限公司	Chongqing Maoxiu Properties Company Limited*	周晓峰	周晓峰
106	重庆山焱茂置业有限公司	Chongqing Shanyanmao Properties Company Limited*	周晓峰	周晓峰
107	上海览秀实业有限公司	Shanghai Lanxiu Properties Company Limited*	陶天海	陶天海
108	中国金茂（集团）有限公司	China Jin Mao (Group) Company Limited*	李从瑞、张辉、江南、唐咏	李从瑞、江南、张辉、唐咏
109	金茂（三亚）旅业有限公司	Jin Mao (Sanya) Tourism Company Limited*	唐咏、曾飞（离任）、张润红（离任）、孙远红（离任）	唐咏
110	金茂（北京）置业有限公司	Jin Mao (Beijing) Properties Company Limited*	曾飞、张润红（离任）、余劼（离任）、孔令明（离任）	曾飞
111	金茂（海南）投资有限公司	Jin Mao (Hainan) Investment Company Limited*	张润红、曾飞（离任）、陈瑜（离任）	张润红
112	金茂（丽江）酒店投资有限公司	Jin Mao (Lijiang) Hotel Investment Company Limited*	张润红、邓珂（离任）、邓晏（离任）	张润红
113	金茂（三亚）度假酒店有限公司	Jin Mao (Sanya) Resort Hotel Company Limited*	唐咏、曾飞（离任）、张润红、何嵘（离任）、孙猛（离任）	唐咏

\*For identification purpose only

序号	附属公司名称		董事名单（2021年度内）	董事名单（截至2022年3月）
	Name of Subsidiaries		Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2021)	Name of Directors (updated March 2022)
114	上海金茂建筑装饰有限公司	Shanghai Jin Mao Construction & Decoration Company Limited*	宋镠毅（离任）、赵磊（离任）、刘光华（起任）、张旭东、乔晓洁（起任）	刘光华、张旭东、乔晓洁
115	北京兴茂置业有限公司	Beijing Xingmao Properties Company Limited*	李从瑞	李从瑞
116	北京方茂置业有限公司	Beijing Fangmao Properties Company Limited*	江南	江南
117	海南润茂置业有限公司	Hainan Runmao Properties Company Limited*	李嵘	李嵘
118	嘉兴兴凯投资管理有限公司	Jiaxing Xingkai Investment Management Company Limited*	李从瑞	李从瑞
119	上海金茂投资管理集团有限公司	Jin Mao Investment Management (Shanghai) Company Limited*	李从瑞	李从瑞
120	方兴地产（宁波）有限公司	Franshion Properties (Ningbo) Company Limited*	陶天海、姜伟、赵磊（离任）	陶天海、姜伟、杨志庆（起任）
121	方兴地产（苏州）有限公司	Franshion Properties (Suzhou) Company Limited*	陶天海	陶天海
122	方兴置业（杭州）有限公司	Franshion Properties (Hangzhou) Company Limited*	陶天海、赵磊（离任）、关翀、杨晓辉（起任）	陶天海、关翀、王浩（起任）、杨晓辉
123	金茂（上海）置业有限公司	Jin Mao (Shanghai) Property Company Limited*	陶天海	陶天海
124	上海兴稷投资咨询有限公司	Shanghai Xingji Investment Consultancy Company Limited*	李从瑞	李从瑞
125	宁波方兴投资咨询有限公司	Ningbo Franshion Investment Consultancy Company Limited*	宋镠毅	宋镠毅（离任）、王大立（起任）
126	上海晨拓投资咨询有限公司	Shanghai Chentuo Investment Consultancy Company Limited*	李从瑞	李从瑞
127	上海拓丰投资咨询有限公司	Shanghai Tuofeng Investment Consultancy Company Limited*	李从瑞	李从瑞
128	宁波兴茂地产开发有限公司	Ningbo Xingmao Property Development Company Limited*	王振松（离任）	姜伟（起任）
129	金茂置业（杭州）有限公司	Jin Mao Properties (Hangzhou) Company Limited*	刘钧、明博（离任）、关翀	关翀、刘钧、佟辉（起任）
130	上海瀛利置业有限公司	Shanghai Yingli Properties Company Limited*	戴正芳、陈燕敏、程绚芳、林如涛、张晶、刘钧、杭双生	戴正芳、陈燕敏、程绚芳、林如涛、张晶、刘钧、杭双生
131	上海国际航运服务中心开发有限公司	Shanghai International Shipping Service Center Company Limited*	林如涛、杭双生、程绚芳	林如涛、杭双生、程绚芳
132	上海银汇房地产发展有限公司	Shanghai Yin Hui Real Estate Development Company Limited*	林如涛、杭双生、程绚芳	林如涛、杭双生、程绚芳
133	宁波鹰茂地产开发有限公司	Ningbo Yingmao Real Estate Development Company Limited*	刘钧、王振松（离任）、马洁（离任）	姜伟（起任）、刘钧
134	苏州安茂置业有限公司	Suzhou Anmao Properties Company Limited*	吴进、杭双生、林如涛、吴莹莹、赵欣怡、王浩	吴进、杭双生、林如涛、吴莹莹、赵欣怡、王浩
135	温州瓯茂置业有限公司	Wenzhou Oumao Properties Company Limited*	李兴（离任）、王昌祥（起任）、杭双生、施兵（离任）、张成右（起任）、申鑫（离任）、陈清（离任）	王昌祥、杭双生、张成右
136	上海庆茂置业有限公司	Shanghai Qingmao Properties Company Limited*	陶天海	陶天海
137	上海悦茂资产管理有限公司	Shanghai Yuemao Asset Management Company Limited*	陶天海（离任）、姜伟（起任）	姜伟

\*For identification purpose only

序号	附属公司名称		董事名单（2021年度内）	董事名单（截至2022年3月）
	Name of Subsidiaries		Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2021)	Name of Directors (updated March 2022)
138	上海港茂企业管理有限公司	Shanghai Gangmao Corporate Management Company Limited*	李从瑞	李从瑞
139	上海禹隆房地产开发有限公司	Shanghai Yulong Real Estate Development Company Limited*	陶天海	陶天海
140	长沙荣茂企业管理有限公司	Changsha Rongmao Enterprise Management Company Limited*	范建军	范建军
141	上海府茂置业有限公司	Shanghai Fumao Properties Company Limited*	王振松（起任）、杭双生、吴文俊（离任）、宋巍巍、林尾英（离任）、夏溧（离任）、朱紫梅（起任）、刘湄煌（起任）	王振松、杭双生、宋巍巍、朱紫梅、刘湄煌
142	上海思茂置业有限公司	Shanghai Simao Properties Company Limited*	陶天海	陶天海
143	宁波宁兴房地产开发集团有限公司	Ningbo Ningxing Property Development Group Properties Company Limited*	董冲、杭双生、王振松（离任）	姜伟（起任）、杭双生、董冲
144	宁波宁兴天鸿置业有限公司	Ningbo Ningxing Tianhong Properties Company Limited*	王振松（离任）、姜伟（起任）	姜伟
145	宁海宁兴置业有限公司	Ninghai Ningxing Properties Company Limited*	王振松（离任）、姜伟（起任）	姜伟
146	开茂置业（杭州）有限公司	Kaimao Properties (Hangzhou) Company Limited*	徐彬（离任）、关翀、麦杰（离任）、宣海力（离任）	关翀、杭双生（起任）
147	苏州腾茂置业有限公司	Suzhou Tengmao Properties Company Limited*	吴进	吴进
148	西安茂辉置业有限公司	Xi'an Maohui Properties Company Limited*	薛刚	薛刚
149	徐州赢茂置业有限公司	Xuzhou Yingmao Properties Company Limited*	薛人廉（离任）、吴开国（起任）、马骏、刘杨福	吴开国、马骏、刘杨福
150	南京衡茂置业有限公司	Nanjing Hengmao Properties Company Limited*	曹国圣（离任）、王云锋（起任）	王云锋
151	南京茂鑫置业有限公司	Nanjing Maoxin Properties Company Limited*	曹国圣（离任）、王云锋（起任）	王云锋
152	南京瑞茂置业有限公司	Nanjing Ruimao Properties Company Limited*	谢伟	谢伟
153	金茂投资管理（天津）有限公司	Jin Mao Investment Management (Tianjin) Company Limited*	江南	江南
154	济南丰茂置业有限公司	Jinan Fengmao Properties Company Limited*	宋鏐毅（离任）、李茜（起任）	李茜
155	金茂苏皖企业管理（天津）有限公司	Jin Mao Enterprises Management (Tianjin) Company Limited*	林忠海（离任）、胡克勤（起任）	胡克勤
156	金茂华东企业管理有限公司	Jin Mao Huadong Enterprises Management Company Limited*	陶天海	陶天海
157	西安祥茂置业有限公司	Xi'an Xiangmao Properties Company Limited*	薛刚	薛刚
158	金茂北方企业管理（天津）有限公司	Jin Mao Northern Enterprises Management (Tianjin) Company Limited*	宋鏐毅	宋鏐毅
159	福州品茂房地产有限公司	Fuzhou Pinmao Real Estate Company Limited*	李兴	李兴
160	山西德茂置业有限责任公司	Shanxi Demao Properties Company Limited*	曹贵江、杨少波、张彬	曹贵江、杨少波、张彬
161	上海兆浦置业有限公司	Shanghai Zhaopu Properties Company Limited*	杭双生、吴文俊（离任）、宋巍巍（离任）、林尾英（离任）、夏溧（离任）	王振松（起任）、杭双生、朱紫梅（起任）
162	金茂华中企业管理（天津）有限公司	Huazhong Enterprises Management Company Limited*	范建军、刘浩	范建军、刘浩
163	天津北方博茂置业有限公司	Tianjin Northern Bomao Properties Company Limited*	宋鏐毅	宋鏐毅
164	天津北方德茂置业有限公司	Tianjin Northern Demao Properties Company Limited*	宋鏐毅	宋鏐毅
165	北京兴拓置业有限公司	Beijing Xingtuo Properties Company Limited*	宋鏐毅（离任）、王大立（起任）	王大立

\*For identification purpose only

序号	附属公司名称		董事名单（2021年度内）	董事名单（截至2022年3月）
	Name of Subsidiaries		Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2021)	Name of Directors (updated March 2022)
166	青岛金和置业有限公司	Qingdao Jinhe Properties Company Limited*	胡克勤（离任）、赵进龙、任英聚（离任）、赵悦汐（离任）、纪毓昌（离任）、赵伟（起任）、窦曦骞（起任）、李郭一萌（起任）、程天（起任）	赵伟、赵进龙、李郭一萌、程天、窦曦骞
167	金茂投资（广东）有限公司	Investment (Guangdong) Properties Company Limited*	魏浙	魏浙
168	南繁科技城有限公司	Nanfan Technology City Company Limited*	乔晓洁、梁笑辰、王晖、刘洋、魏浙、李嵘、胡海洋	魏浙、乔晓洁、梁笑辰、李嵘、胡海洋、王晖、刘洋
169	金茂宝馨（天津）能源科技有限公司	Baoxin (Tianjin) Energy Technology Company Limited*	杨冰、汪玉峰、宗里刚、安建利、赵晓燕	杨冰、宗里刚、汪玉峰、安建利、赵晓燕
170	宁波鼎茂建设开发有限公司	Ningbo Dingmao Construction Company Limited*	王振松	王振松（离任）、姜伟（起任）
171	宁波甬茂建设开发有限公司	Ningbo Yongmao Construction Company Limited*	姜伟（起任）、杭双生、林如涛、董冲、叶笑眉	姜伟、杭双生、林如涛、董冲、叶笑眉
172	天津北方裕茂企业管理有限公司	ern Yumao Enterprises Management Company Limited*	宋镠毅（离任）、张兴旺（起任）	张兴旺
173	广州诚茂房地产开发有限公司	Chengmao Real Estate Development Company Limited*	欧阳俊（离任）、乔琳琳（起任）	乔琳琳
174	广州哈铂科技有限公司	ou Jingmao Real Estate Development Company Limited*	乔琳琳（离任）、汤文（起任）	汤文
175	广州品茂房地产开发有限公司	ou Pinmao Real Estate Development Company Limited*	范军	范军
176	广州顺茂房地产开发有限公司	u Shunmao Real Estate Development Company Limited*	甘勇（离任）、颜文清（离任）、孙湘南（离任）、郭享（起任）、吴小军（起任）、郑宙斯（起任）、朱能伟、吴楚强	郭享、吴小军、郑宙斯、朱能伟、吴楚强
177	广州信茂房地产开发有限公司	ou Xinmao Real Estate Development Company Limited*	魏浙	魏浙
178	上海蕴茂企业管理有限公司	ai Yunmao Enterprises Management Company Limited*	陶天海	陶天海
179	金茂西南企业管理（天津）有限公司	Jinmao Southwest Enterprises Management (Chongqing) Company Limited*	周晓峰（离任）、唐志（起任）	唐志
180	金茂西南商业运营管理重庆有限公司	Jinmao Southwest Comercial Operation Management Chongqing Company Limited*	王清芬	王清芬
181	金茂商业管理（上海）有限公司	Commercial Management (Shanghai) Company Limited*	丁蓁	丁蓁
182	天津申茂企业管理有限公司	n Shenmao Enterprises Management Company Limited*	陶天海	陶天海
183	温州丽茂置业有限公司	Wenzhou Limao Properties Company Limited*	王昌祥	王昌祥
184	温州平茂置业有限公司	Wenzhou Pingmao Properties Company Limited*	王昌祥	王昌祥
185	温州瑞茂置业有限公司	Wenzhou Ruimao Properties Company Limited*	王昌祥	王昌祥
186	温州越茂置业有限公司	Wenzhou Yuemao Properties Company Limited*	王昌祥	王昌祥
187	青岛创城置业有限公司	Qingdao Chuangcheng Properties Company Limited*	胡克勤（离任）、赵伟（起任）	赵伟
188	青岛金翰置业有限公司	Qingdao Jinhan Properties Company Limited*	胡克勤（离任）、赵悦汐（离任）、纪毓昌（离任）、姜燕（离任）、赵进龙、赵伟（起任）、窦曦骞（起任）、李郭一萌（起任）、程天（起任）	赵伟、赵进龙、窦曦骞、程天、李郭一萌
189	上海秀茂置业有限公司	Shanghai Xiumao Properties Company Limited*	杭双生、钟招娣、董冲、朱圣圣、王振松、杨志庆（起任）、杨斌斌（离任）	王振松、杭双生、钟招娣、董冲、朱圣圣、杨志庆
190	宁波慈茂房地产开发有限公司	gbo Cima Real Estate Development Company Limited*	朱圣圣（离任）、姜伟（起任）、杨志庆、杭双生、王振松（离任）、董冲、钟招娣（离任）	姜伟、杭双生、杨志庆、董冲



\*For identification purpose only

序号	附属公司名称		董事名单（2021年度内）	董事名单（截至2022年3月）
	Name of Subsidiaries		Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2021)	Name of Directors (updated March 2022)
191	嘉兴旭悦置业有限公司	Jiaxing Xuyue Properties Company Limited*	宣海力、林如涛（离任）、关翀	宣海力、关翀
192	成都市保悦置业有限公司	Chengdu Baoyue Properties Company Limited*	李洪胜、徐鲁（起任）、刘隆基（离任）、刘白灵（离任）、韩笑（起任）	李洪胜、徐鲁、韩笑
193	长沙茂茂企业管理有限公司	Changsha Maomao Enterprises Management Company Limited*	伍海青（离任）、周琦（起任）	周琦
194	武汉启茂置业有限公司	Wuhan Qimao Properties Company Limited*	李克良（离任）、王康（离任）、谭超（离任）、周琦（起任）、舒翔（起任）	周琦、舒翔
195	长沙如茂企业管理有限公司	Changsha Rumao Enterprises Management Company Limited*	伍海清（离任）、蒋剑（起任）	蒋剑
196	株洲如茂置业有限公司	Zhuzhou Rumao Properties Company Limited*	陈博（离任）、朱磊（起任）	朱磊
197	广州臻茂房地产开发有限公司	Guangzhou Zhenmao Real Estate Development Company Limited*	李兴	李兴
198	东莞深茂置业有限公司	Dongguan Shenmao Properties Company Limited*	张坚	张坚
199	无锡君茂置业有限公司	Wuxi Junmao Properties Company Limited*	黄鹏森、李明（离任）、王斌（离任、起任）、张琢（离任）、崔朝伟（离任）、周立焯（离任）	黄鹏森
200	瑞安市新城亿弘房地产开发有限公司	Rui'an Xincheng Yihong Real Estate Development Company Limited*	李兴（离任）、王昌祥（起任）、杭双生、吴家云、伍晓达、何智、叶友谷、冯涌涛（离任）、王奕（离任）、陈清（离任）、潘想余（离任）、钱锦益（离任）、肖军伟（起任）、张建新（离任）、张健（起任）、刘威刚（起任）、钱锦益（起任）、王奕（起任）、贺亮（起任）	王昌祥、杭双生、吴家云、伍晓达、叶友谷、何智、肖军伟、张健、刘威刚、钱锦益、王奕、贺亮
201	瑞安佳茂置业有限公司	Rui'an Jiamao Properties Company Limited*	李兴（离任）、王昌祥（起任）、林如涛、傅建造、钱建国（离任）、徐志达（离任）	林如涛、王昌祥、傅建造
202	张家港慧茂置业有限公司	Zhangjiagang Cimao Properties Company Limited*	吴进	吴进
203	嘉兴融茂投资管理有限公司	Jiaxing Rongmao Investment Management Company Limited*	乔晓洁	乔晓洁
204	北京嘉茂置业有限公司	Beijing Jiamao Properties Company Limited*	陶天海	陶天海
205	北京丰茂置业有限公司	Beijing Fengmao Properties Company Limited*	宋镠毅（离任）、姜楠（起任）	姜楠
206	广州越茂置业有限公司	Beijing Yuemao Properties Company Limited*	陶天海	陶天海
207	嘉兴兴雅房地产开发有限公司	Jiaxing Xingya Real Estate Development Company Limited*	姜伟、杭双生、林如涛、丁雪松、张旺生	吴文俊（起任）、杭双生、林如涛、姜伟（离任）、丁雪松（离任）、张旺生（离任）
208	泉州振茂房地产有限公司	Quanzhou Zhenmao Real Estate Development Company Limited*	张坚、袁胜波（离任）、甘勇（起任、离任）、刘鲲（起任）、王朋、冯江（离任）、阙榆滨（起任）、叶涛（离任）、胡浩（起任）、丁健（离任）、饶俊（起任）	张坚、刘鲲、王朋、阙榆滨、胡浩、饶俊
209	济南隽茂置业有限公司	Jinan Junmao Properties Company Limited*	刁露、侯守超（离任）、李茜（起任）、王秋生、甄向南（离任）、马晓伟（起任）、赵悦汐（离任）、赵进龙（起任）	刁露、李茜、王秋生、马晓伟、赵进龙
210	南京嘉茂房地产开发有限公司	Nanjing Jiamao Real Estate Development Company Limited*	吴艳涛、陆海东、袁翠华	吴艳涛、陆海东、袁翠华

\*For identification purpose only

序号	附属公司名称		董事名单（2021年度内）	董事名单（截至2022年3月）
	Name of Subsidiaries		Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2021)	Name of Directors (updated March 2022)
211	南京筑茂企业管理有限公司	Nanjing Zhumao Enterprises Management Company Limited*	林忠海（离任）、王云锋（起任）	王云锋
212	苏州勇茂置业有限公司	Suzhou Yongmao Properties Company Limited*	吴进	吴进
213	太原市源茂置业有限责任公司	Taiyuan Yuanmao Properties Company Limited*	曹贵江	曹贵江
214	上海青茂置业有限公司	Shanghai Qingmao Properties Company Limited*	陶天海	陶天海
215	湖州伟茂置业有限公司	Huzhou Weimao Properties Company Limited*	姜伟	姜伟（离任）、吴文俊（起任）
216	湖州信茂置业有限公司	Huzhou Xinmao Properties Company Limited*	姜伟	姜伟（离任）、吴文俊（起任）
217	金茂（昆明）企业管理有限公司	Jinmao (Kunming) Enterprises Management Company Limited*	周晓峰、左茂荣（离任）、郝俊峰、张显刚（起任）、赵林涛	周晓峰、郝俊峰、张显刚、赵林涛
218	金茂西南企业管理（贵阳）有限公司	Jinmao Southwest Enterprises Management (Guiyang) Company Limited*	周晓峰、张一凡（离任）、唐志、邹健（起任）、赵林涛	周晓峰、唐志、邹健（起任）、赵林涛
219	北京金茂产城科技发展有限公司	Beijing Jinmao City-Industry Technology Development Company Limited*	宋镠毅	宋镠毅
220	雄安金茂企业管理有限公司	Xiong'an Jinmao Enterprises Management Company Limited*	宋镠毅	宋镠毅
221	南宁茂兴置业有限公司	Nanjing Maoxin Properties Company Limited*	胡正龙（离任）、赵庆（起任）	赵庆
222	天津北方畅茂企业管理有限公司	Tianjin Nouth Changmao Enterprises Management Company Limited*	宋镠毅	宋镠毅
223	天津北方彤茂企业管理有限公司	Tianjin Nouth Tongmao Enterprises Management Company Limited*	宋镠毅（离任）、张兴旺（起任）	张兴旺
224	宁波鹏茂置业有限公司	Ningbo Pengmao Properties Company Limited*	王振松	王振松（离任）、姜伟（起任）
225	宁波辉茂置业有限公司	Ningbo Huimao Properties Company Limited*	王振松	王振松（离任）、杭双生（起任）、杨志庆（起任）
226	金茂企业管理（成都）有限公司	Jinmao Enterprises Management(Chengdu) Company Limited*	周晓峰、李洪胜、赵林涛、李娜娜	周晓峰、李洪胜、赵林涛、李娜娜
227	南京广鑫能源服务有限公司	Nanjing Guangxin Energy Service Company Limited*	杨冰、高滔、汪玉峰、冯芊、杨宝林	高滔、杨冰（离任）、汪玉峰（离任）、冯芊（离任）、杨宝林（离任）
228	临沂金茂智慧能源科技有限公司	Linyi Jinmao Intelligence Energy Techology Company Limited*	宗里刚（离任）、冯芊（离任）、汪玉峰（起任、离任）、孙云云、任毅、高运敬、魏连兵（起任）、陶然（起任）	孙云云、任毅、魏连兵、陶然、高运敬
229	青岛金茂智慧能源科技有限公司	Qingdao Jinmao Intelligence Energy Techology Company Limited*	宗里刚（离任）、孙云云（起任）	孙云云
230	徐州金茂智慧能源科技有限公司	Xuzhou Jinmao Intelligence Energy Techology Company Limited*	高滔、刘清祥（离任）、阚言振、师为朋（起任）、李伟、戚云	高滔、阚言振、师为朋、李伟、戚云
231	张家港搏茂置业有限公司	ZhangJiagang Bomao Properties Company Limited*	吴进	吴进
232	杭州亦茂置业有限公司	Hangzhou Yimao Properties Company Limited*	杭双生、林如涛、关翀、王赞煜（起任、离任）、胡立峰（起任）	杭双生、林如涛、关翀、郭瑜（离任）、胡立峰（离任）
233	杭州滨茂置业有限公司	Hangzhou Binmao Properties Company Limited*	林如涛（起任）、关翀、吴勤锋（起任）	林如涛、关翀、吴勤锋（离任）
234	上海沛茂置业有限公司	Shanghai Peimao Properties Company Limited*	陶天海	陶天海
235	上海哲茂置业有限公司	Shanghai Zhemao Properties Company Limited*	陶天海	陶天海（离任）、吴进（起任）
236	济南泉茂置业有限公司	Jinan Quanmao Properties Company Limited*	宋镠毅（离任）、李茜（起任）	李茜

\*For identification purpose only

序号	附属公司名称		董事名单（2021年度内）	董事名单（截至2022年3月）
	Name of Subsidiaries		Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2021)	Name of Directors (updated March 2022)
237	长沙芙茂置业有限公司	Changsha Fumao Properties Company Limited*	汪进德、张华锋、文建君、陈平（离任）、林屹、李武（起任）	李武、张华锋、文建君、汪进德、林屹
238	岳阳岳茂建设投资有限公司	Yueyang Yuemao Construction Investment Company Limited*	杨雄辉（离任）、刘浩、郭享（离任）、苑博（离任）、易柳（离任）、邹龙华（起任）、徐志升（起任）、邹蓉（起任）、蒋剑（起任）	刘浩、邹龙华、徐志升、邹蓉、蒋剑
239	金茂慧创建筑科技有限公司	Jinmao Huichuang Construction Technology Company Limited*	田九坡、周慧敏、杨荣旭	田九坡、周慧敏、杨荣旭
240	汕头拓茂房地产开发有限公司	Shantou Kuomao Real Estate Development Company Limited*	甘勇（离任）、颜文清（离任）、孙湘南（离任）、郭享（起任）、吴小军（起任）、郑宙斯（起任）、朱能伟、吴楚强	郭享、吴小军、郑宙斯、朱能伟、吴楚强
241	广州君茂房地产开发有限公司	Guangzhou Junmao Real Estate Development Company Limited*	欧阳俊（退出）、乔琳琳（起任）	乔琳琳
242	潍坊晟茂置业有限公司	Weifang Chengmao Properties Company Limited*	胡克勤（离任）、赵伟（起任）	赵伟
243	岳阳和茂置业有限公司	Yueyang Hemao Properties Company Limited*	杨雄辉（离任）、刘浩、苑博（离任）、易柳（离任）、徐志升、邹龙华（起任）、邹蓉（起任）、蒋剑（起任）	刘浩、邹龙华、徐志升、邹蓉、蒋剑
244	岳阳城茂置业有限公司	Yueyang Chengmao Properties Company Limited*	杨雄辉（离任）、刘浩、苑博（离任）、易柳（离任）、徐志升、邹龙华（起任）、邹蓉（起任）、蒋剑（起任）	刘浩、邹龙华、徐志升、邹蓉、蒋剑
245	嘉善嘉茂建设开发有限公司	Jiashan Jiamao Construction Development Company Limited*	吴文俊（起任）、姜伟（离任）、邹淼（离任）、杭双生、林如涛、金剑昌、申惕	吴文俊、杭双生、林如涛、金剑昌、闻思远（起任）、姜伟（离任）、申惕（离任）、邹淼（离任）
246	江阴嘉茂置业有限公司	Jiangyin Jiamao Properties Company Limited*	黄鹏森（离任）、李明（离任）、袁翠华（离任）、李国强（起任）	李国强
247	威海兴茂置业有限公司	Weihai Xinmao Properties Company Limited*	胡克勤（离任）、赵伟（起任）	赵伟
248	天津佳意房地产开发有限公司	TianJin Jiayi Real Estate Development Company Limited*	张学刚、林柏宏、李玉梁、赵悦汐（离任）、刘巍、赵进龙（起任）	张学刚、林柏宏、李玉梁、刘巍、赵进龙
249	上海峻茂置业有限公司	Shanghai Junmao Company Limited*	吴文俊	吴文俊（离任）、王振松（起任）
250	青岛茂拓影城有限公司	Qingdao Maotuo Cinema Company Limited*	闵杰	闵杰
251	天津北方济茂置地有限公司	Tianjin North Jimao Properties Company Limited*	宋镠毅	宋镠毅
252	天津北方津茂置地有限公司	Tianjin North Jinmao Properties Company Limited*	宋镠毅	宋镠毅
253	天津北方连茂置地有限公司	Tianjin North lianmao Properties Company Limited*	宋镠毅	宋镠毅
254	天津北方唐茂置地有限公司	Tianjin North Tangmao Properties Company Limited*	宋镠毅	宋镠毅
255	天津北方中茂置地有限公司	Tianjin North Zhongmao Properties Company Limited*	宋镠毅（离任）、张兴旺（起任）	张兴旺
256	北京瀛茂置业有限公司	Beijing Yingmao Properties Company Limited*	马浩（离任）、王大立（起任）	王大立
257	合肥沔茂房地产开发有限公司	Hefei Fengmao Real Estate Development Company Limited*	魏正浩、阮珊珊、李利娟	魏正浩、阮珊珊、李利娟
258	三亚南繁荣茂置业有限公司	Sanya Nanfan Rongmao Properties Company Limited*	李嵘	李嵘

\*For identification purpose only

序号	附属公司名称		董事名单（2021年度内）	董事名单（截至2022年3月）
	Name of Subsidiaries		Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2021)	Name of Directors (updated March 2022)
259	杭州泽茂置业有限公司	Hangzhou Zemaoproperties Company Limited*	关翀	关翀
260	杭州沁茂置业有限公司	Hangzhou Qinmaoproperties Company Limited*	关翀	关翀
261	杭州秦茂置业有限公司	Hangzhou Qinmaoproperties Company Limited*	杭双生、林如涛、关翀、王赞煜（离任）、胡立峰（离任）、郭瑜（起任）	杭双生、林如涛、关翀、郭瑜（离任）
262	西安唐茂置业有限公司	Xi'an Tangmaoproperties Company Limited*	薛刚	薛刚
263	西安顺茂置业有限公司	Xi'an Shunmaoproperties Company Limited*	薛刚	薛刚
264	福州兴茂房地产有限公司	Fuzhou Xingmao Real Estate Development Company Limited*	袁烁（离任）、刘堂荣（起任）、窦慧慧（离任）、元文兴（起任）、姜宝峰（离任）、张健（起任）	刘堂荣、元文兴、张健
265	南昌辰茂置业有限公司	Nanchang Chenmaoproperties Company Limited*	江淼	江淼
266	郑州创茂置业有限公司	Zhengzhou Chuangmaoproperties Company Limited*	宋镠毅（离任）、姜楠（起任）、李娟（离任）	姜楠
267	广州兴茂房地产开发有限公司	Guangzhou Xingmao Real Estate Development Company Limited*	魏浙（离任）、吴进（起任）	吴进
268	广州隼茂房地产开发有限公司	Guangzhpu Junmao Real Estate Development Company Limited*	魏浙	魏浙
269	广州拓茂房地产开发有限公司	Guangzhou Tuomaoproperties Company Limited*	魏浙	魏浙
270	广州悦茂房地产开发有限公司	Guangzhou Yuemaoproperties Company Limited*	魏浙	魏浙
271	义乌兴茂置业有限公司	Yiwu Xingmaoproperties Limited*	关翀、林如涛、肖昌木（离任）、吴志（离任）、吴勤锋（离任）	林如涛、关翀
272	武汉化资企业管理咨询有限公司	Wuhan huazi Enterprises Management Company Limited*	吴学文（离任）、郭玉凯（起任）	郭玉凯
273	福州盛茂房地产有限公司	Fuzhou Shengmao Real Estate Development Company Limited*	袁烁（离任）、刘堂荣（起任）	刘堂荣
274	长沙意茂企业管理有限公司	Changsha Yimao Enterprises Management Company Limited*	王康	王康
275	武汉祥茂置业有限公司	Wuhan Xiangmaoproperties Limited*	郭玉凯（离任）、单益（离任）、王康（离任）、周琦（起任）、吕红兵（起任）、张友炎（离任）	周琦、吕红兵
276	上海拓平置业有限公司	Shanghai Tuoping Properties Limited*	李从瑞、刘钧、王浩、乔晓洁、夏元云（离任）	李从瑞、刘钧、王浩、乔晓洁、朱立新（起任）
277	方兴置业（上海）有限公司	Fangxing Shanghai Properties Limited*	陶天海、赵磊（离任）、刘钧、吴文俊	陶天海、刘钧、吴文俊、王振松（起任）
278	北京览秀城置业有限公司	Beijing Lanxiucheng Properties Limited*	宋镠毅（离任）、姜楠（起任）	姜楠
279	郑州茂辉置业有限公司	Zhengzhou Maohui Properties Limited*	姜楠	姜楠
280	无锡嘉茂置业有限公司	Wuxi Jiamao Properties Limited*	吴艳涛	吴艳涛
281	厦门赛实置业有限公司	Xiamen Saishi Properties Limited*	林如涛、宣海力、乔斌、代奎	林如涛、宣海力、乔斌（离任）、代奎（离任）

\*For identification purpose only

序号	附属公司名称		董事名单（2021年度内）	董事名单（截至2022年3月）
	Name of Subsidiaries		Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2021)	Name of Directors (updated March 2022)
282	杭州融尚置地有限公司	Hangzhou Rongshang Properties Limited*	林如涛、徐彬（离任）、宣海力（离任）、乔斌、贾官伟（离任）、鲁俊华（离任）、杨晓辉（起任）	林如涛、宣海力（离任）、乔斌（离任）、贾官伟（离任）、鲁俊华（离任）、杨晓辉、王浩（起任）
283	长沙楚茂企业管理有限公司	Changsha Chumao Enterprises Management Limited*	汪进德、张华锋、文建君、陈平（离任）、李武（起任）、林屹	李武、文建君、林屹、张华锋、汪进德
284	长沙源茂置业有限公司	Changsha Yuanmao Properties Limited*	汪进德、张华锋、文建君、陈平（离任）、李武（起任）、林屹	李武、文建君、林屹、张华锋、汪进德
285	上海融邸房地产开发有限公司	Shanghai Rongdi Real Estate Development Company Limited*	林如涛、吴文俊、周游、姚维成、胡常怡	林如涛、吴文俊、周游、姚维成（离任）、胡常怡（离任）
286	上海榕域房地产开发有限公司	Shanghai Rongyu Real Estate Development Company Limited*	林如涛、吴文俊、周游、姚维成、胡常怡	王振松（起任）、林如涛、吴文俊（离任）、周游、姚维成（离任）、胡常怡（离任）
287	金茂智慧交通科技（天津）有限公司	Jinmao Smart Traffic Science And Technology Tianjin Limited*	汪玉峰（起任）	汪玉峰
288	金茂智慧交通科技（济南）有限公司	Jinmao Smart Traffic Science And Technology Jinan Limited*	汪玉峰（起任）、王鑫（起任）	汪玉峰、王鑫
289	北京金茂教育科技有限公司	Beijing Jinmao Education Technology Limited*	宋镠毅（起任、离任）、赵悦汐（起任）	赵悦汐
290	上海雅茂置业有限公司	Shanghai Yamao Properties Limited*	宋镠毅（起任、离任）、刘钧（起任）	刘钧（离任）、王振松（起任）
291	金茂闽粤港企业管理（天津）有限公司	Jinmao Minyuegang Enterprises Management Limited*	李兴	李兴
292	嘉兴林茂企业管理咨询有限公司	Jiaxing Linmao Enterprises Management Company Limited*	陶天海	陶天海（离任）、王振松（起任）
293	嘉兴鑫茂企业管理咨询有限公司	Jiaxing Xinmao Enterprises Management Company Limited*	陶天海	陶天海（离任）、王振松（起任）
294	苏州沛茂置业有限公司	Suzhou Peimao Properties Limited*	陶天海、林如涛、刘钧	陶天海、林如涛、刘钧
295	温州玖茂置业有限公司	Wenzhou Jiumaoproperties Limited*	王昌祥	王昌祥
296	台州喜大置业有限公司	Taizhou Xida Properties Limited*	林如涛、王振松、曾洪波、王力、王风、叶徐见（离任）、陈世辉（离任）	林如涛、姜伟（起任）、王振松（离任）、曾洪波（离任）、王力（离任）、王风（离任）
297	台州市茂信置业有限公司	Taizhou Maoxin Properties Limited*	林如涛（离任）、王振松、曾洪波、王力（离任）、王风（离任）、叶徐见（离任）、陈世辉（离任）	姜伟（起任）、王振松（离任）、曾洪波
298	武汉煜茂置业有限公司	Wuhan Yumao Properties Limited*	李克良、王康（起任）、陈焯（起任）、周琦（起任）、崔朝伟（起任）、姚攀（起任）	李克良、王康、陈焯、周琦、崔朝伟、姚攀
299	武汉睿茂置业有限公司	Wuhan Ruimao Properties Limited*	李克良	李克良
300	金茂苏皖企业管理（南京）有限公司	Jinmao Suwan Enterprises Management Nanjing Limited*	林忠海（离任）、王云锋（起任）	王云锋
301	常熟浦茂商业开发有限公司	Changshu Pumao Business Development Limited*	吴进	吴进
302	宜宾金茂科易智慧交通科技有限公司	Yibin Jinmao Keyi Smart Traffic Technology Limited*	汪玉峰、王鑫、王泽来、李立国、华剑锋	汪玉峰、王鑫、王泽来、李立国、华剑锋

\*For identification purpose only

序号	附属公司名称		董事名单（2021年度内）	董事名单（截至2022年3月）
	Name of Subsidiaries		Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2021)	Name of Directors (updated March 2022)
303	金茂慧峰碳中和能源科技（天津）有限公司	Jinmao Hui Feng Carbon Neutrality Energy Technology Tianjin Limited	汪玉峰	汪玉峰
304	济南远茂置业有限责任公司	Jinan Yuanmao Properties Limited*	侯守超（离任）、李茜（起任）	李茜
305	天津辉茂置业有限公司	Tianjin Huimao Properties Limited*	张学刚	张学刚
306	福州新茂置业有限公司	Fuzhou Xinmao Properties Limited*	袁烁（离任）、刘堂荣（起任）、杨少强、林颖捷	刘堂荣、杨少强、林颖捷
307	金茂创赢（天津）咨询有限公司	Jinmao Chuangyin Tianjin Consulting Limited*	江南	江南
308	天津创启投资有限公司	Tianjin Chuangqi Invest Limited*	张海明	张海明
309	温州鳌茂建设开发有限公司	Wenzhou Aomao Development Real Estate Development Company Limited*	杭双生（起任）、林如涛（起任）、王昌祥（起任）、伍晓达（起任）、周旻（起任）、胡益生（离任）	杭双生、林如涛、王昌祥、伍晓达、周旻
310	金茂数字科技有限公司	Jinmao Digital Technology Limited*	王建文	王建文
311	青岛创科投资开发有限公司	Qingdao Changke Invest Real Estate Development Company Limited*	胡克勤（离任）、赵伟（起任）	赵伟
312	保定鸿茂房地产开发有限公司	Baoding Hongmao Real Estate Development Company Limited*	王胜利（离任）、谷伟明（起任）、曲冀锟、赵进龙、	谷伟明、曲冀锟、赵进龙
313	苏州金茂智慧能源科技有限公司	Suzhou Jinmao Smart Energy Technology Limited*	杨冰（离任）、高滔（起任）	高滔
314	丹阳镜茂小镇开发有限公司	Danyang Jingmaoxiaozen Real Estate Development Company Limited*	沈一佳、鲁济榕（离任）、初向海（起任、离任）、俞嵬、任俊杰、王亚东（起任）、黄力	沈一佳、王亚东、俞嵬、任俊杰、黄力
315	温州恒茂置业有限公司	Wenzhou Hengmao Properties Limited*	王昌祥（起任）	王昌祥
316	温州康茂置业有限公司	Wenzhou Kangmao Properties Limited*	王昌祥（起任）	王昌祥
317	温州弘茂置业有限公司	Wenzhou Hongmao Properties Limited*	王昌祥（起任）	王昌祥
318	温州和茂置业有限公司	Wenzhou Hemao Properties Limited*	王昌祥（起任）	王昌祥
319	上海韬茂企业发展有限公司	Shanghai Taomao Enterprises Management Limited*	刘钧	刘钧
320	成都金茂智慧能源科技有限公司	Chengdu Jinmao Smart Energy Technology Limited*	白凤美	白凤美
321	武汉金茂智慧能源科技有限公司	Wuhan Jinmao Smart Energy Technology Limited*	汪玉峰	汪玉峰
322	北京金丰置业有限公司	Beijing Jinfeng Properties Limited*	宋鏐毅（离任）、王胜利（离任）、王大立（起任）	王大立
323	上海未茂教育教学设备服务有限公司	Shanghai Weimao Education And Teaching Equipment Services Limited*	杨荣旭（起任）	杨荣旭
324	温州和承商务信息咨询有限公司	Wenzhou Hecheng Business Information Consultation*	肖军伟、张新国、姜文彬	杭双生（起任）、王昌祥（起任）、吴家云（起任）、董飞（起任）、肖军伟（离任）、张新国（离任）、姜文彬（离任）
325	嘉兴恺茂企业管理咨询有限公司	Jiaxing Kaimao Enterprises Management Company Limited*	陶天海	陶天海（离任）、王振松（起任）
326	嘉兴丽茂企业管理咨询有限公司	Jiaxing Limao Enterprises Management Company Limited*	陶天海	陶天海（离任）、王振松（起任）
327	烟台晟茂实业有限公司	Yantai Shengmao Properties Limited*	胡克勤（起任、离任）、赵进龙（起任）、窦曦骞（起任）、周祖义（起任）、郝述鲲（起任）、赵伟（起任）	赵伟、赵进龙、窦曦骞、周祖义、郝述鲲

\*For identification purpose only

序号	附属公司名称		董事名单（2021年度内）	董事名单（截至2022年3月）
	Name of Subsidiaries		Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2021)	Name of Directors (updated March 2022)
328	昆明茂悦置业有限公司	Kunming Maoyue Properties Limited*	左茂荣（离任）、唐志、赵林涛、郝俊峰、徐国祥、宋晓娟、朱东成、张显刚（起任）	唐志、赵林涛、郝俊峰、徐国祥、宋晓娟、朱东成、张显刚
329	西安瑞茂置业有限公司	Xi'an Ruimao Properties Limited*	薛刚、于亮、白娟、孙超（起任）、崔朝伟（起任）	薛刚、崔朝伟、于亮、白娟、孙超
330	赣江新区茂丰置业有限公司	Ganjiang Xinqu Maofeng Properties Limited*	江淼	江淼
331	台州海茂置业有限公司	Taizhou Haimao Properties Limited*	王振松（离任）、杭双生（起任）、杨志庆（起任）	杭双生、杨志庆
332	宁波苗茂置业有限公司	Ningbo Miaomao Properties Limited*	王振松（离任）、姜伟（起任）	姜伟
333	苏州壮茂置业有限公司	Suzhou Zhuangmao Properties Limited*	吴进（起任）	吴进
334	长沙兴茂企业管理咨询有限公司	Changsha Xingmao Enterprises Management Company Limited*	郭享（离任）、吕彦兵（离任）、伍海青（离任）、陈亮（起任）、江淼（起任）	陈亮、江淼
335	南昌嘉茂置业有限公司	Nanchang Jiamao Properties Limited*	陈亮、江淼	陈亮、江淼
336	上海崇茂置业有限公司	Shanghai Chongmao Properties Limited*	刘钧（离任）、王振伟（起任）	王振伟
337	杭州铂茂置业有限公司	Hangzhou Bomao Properties Limited*	关翀（起任）	关翀
338	西安茂航置业有限公司	Xi'an Maohang Properties Limited*	薛刚（起任）、张立（起任）、周立焯（离任）、崔朝伟（起任）	薛刚、张立、崔朝伟
339	佛山福茂房地产开发有限公司	Foshan Fumao Real Estate Development Company Limited*	魏浙	魏浙
340	南京昌茂置业有限公司	Nanjing Changmao Properties Limited*	吴艳涛	吴艳涛
341	宁波涵茂置业有限公司	Ningbo Hanmao Properties Limited*	高军、王振松、刘均、韩雪岩（离任）、孙铁军（离任）、姜伟（起任）	高军、王振松、刘均、姜伟
342	宁波姚茂房地产开发有限公司	Ningbo Yaomao Real Estate Development Company Limited*	蔡豪祺（离任）、刘钧、王振松（离任）、高军（离任）、孙铁军（离任）、韩雪岩（离任）	杨志庆（起任）、刘钧、姜伟（起任）
343	天津东辉产创有限公司	Tianjin Donghui Chanchuang Company Limited*	王建文（离任）、张学刚（起任）	张学刚
344	太原市鑫茂天合置业有限责任公司	Taiyuan Xinmao Tianhe Properties Limited*	曹贵江（起任）、杨少波（起任）、张彬（起任）	曹贵江、杨少波、张彬
345	嘉善嘉茂城市公共资源管理有限公司	Jiashan Jiamao Urban Public Resource Management Company Limited*	周春（起任）、游立（起任）、赖志宇（起任）	周春、游立、赖志宇
346	上海汇山游艇俱乐部有限公司	Shanghai Huishan Yacht Club Company Limited*	杭双生（起任）	杭双生
347	温州和朗置业有限公司	Wenzhou Helang Properties Limited*	王昌祥（起任）、杭双生（起任）、吴家云（起任）、董飞（起任）	王昌祥、杭双生、吴家云、董飞
348	温州信茂置业有限公司	Wenzhou Xinmao Properties Limited*	王昌祥（起任）	王昌祥
349	长沙辰茂企业管理有限公司	Changsha Chenmao Enterprises Management Company Limited*	陈亮（起任）、周小全（起任）	陈亮、周小全
350	长沙垣茂企业管理有限公司	Changsha Yuanmao Enterprises Management Company Limited*	伍海青（离任）、郭享（离任）、吕彦兵（离任）、陈亮（起任）、周小全（起任）	陈亮、周小全
351	上海晟茂置业有限公司	Shanghai Shengmao Properties Limited*	陶天海（起任）	陶天海

\*For identification purpose only

序号	附属公司名称 Name of Subsidiaries	董事名单（2021年度内） Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2021)	董事名单（截至2022年3月） Name of Directors (updated March 2022)
352	茂同物业管理（上海）有限公司 Maotong Property Management (Shanghai) Company Limited*	陈贇（起任）	陈贇
353	慧茂楼宇科技（北京）有限公司 Huimao Building Technology (Beijing) Company Limited*	魏东（起任）	魏东
354	成都城投君茂置业有限公司 Chengdu Urban Investment Huimao Properties Limited*	李作慧（起任）、李洪胜（起任）、赵林涛（起任）	李作慧、李洪胜、赵林涛
355	金华东茂建设有限公司 Jinhua Dongmao Construction Company Limited*	关翀（起任）、吴志敏（起任）、杭双生（起任）、林如涛（起任）、卢俊（起任）	关翀、吴志敏、杭双生、林如涛、卢俊
356	天津金茂春华智慧能源科技有限公司 Tianjin Jinmao Chunhua Wisdom Energy Technology Company Limited*	宗里刚（离任）、孙云云、陶然（起任）、王晟（起任）	孙云云、陶然、王晟
357	宁波隆茂置地有限公司 Ningbo Longmao Properties Limited*	苏潮（起任）、杭双生（起任）、姜伟（起任）	苏潮、杭双生、姜伟
358	创茂科技（北京）有限公司 Chuangmao Technology (Beijing) Company Limited*	谢炜、李玉龙、张书宽、田九坡、杨荣旭	谢炜、李玉龙、张书宽、田九坡、杨荣旭
359	温州汇茂置业有限公司 Wenzhou Huimao Properties Limited*	王昌祥（起任）	王昌祥
360	济南茂新企业管理有限公司 Jinan Maoxin Enterprises Management Company Limited*	宋镠毅（离任）、李茜（起任）	李茜
361	长沙雅茂投资有限公司 Changsha Yamao Investment Company Limited*	汪进德（起任）、张晓倩（起任）	汪进德、张晓倩
362	温州昇茂置业有限公司 Wenzhou Shengmao Properties Limited*	王昌祥（起任）	王昌祥
363	嘉兴润茂企业管理咨询有限公司 Jiaxing Runmao Enterprises Management Company Limited*	王振松（起任）	王振松
364	嘉兴诚茂企业管理咨询有限公司 Jiaxing Chengmao Enterprises Management Company Limited*	王振松（起任）	王振松
365	平阳昌茂建设有限公司 Pingyang Changmao Construction Company Limited*	王昌祥（起任）	王昌祥
366	平阳星茂建设有限公司 Pingyang Xingmao Construction Company Limited*	王昌祥（起任）	王昌祥
367	青岛西海岸金茂智慧能源科技有限公司 Qingdao West Coast Wisdom Energy Technology Company Limited*	宗里刚（起任）	宗里刚
368	南昌融政房地产有限公司 Nanchang Rongzheng Real Estate Company Limited*	林如涛（起任）、吴文俊（起任）	林如涛、吴文俊
369	上海茂加置业有限公司 Shanghai Maojia Properties Limited*	林如涛（起任）	林如涛
370	悦邻（杭州）房地产经纪有限公司 Yuelin (Hangzhou) Real Estate Agency Company Limited*	张书宽（起任）	张书宽
371	南京宝茂置业有限公司 Nanjing Baomao Properties Limited*	吴艳涛、陈文军、许华琳、袁翠华、张洪峰	吴艳涛、陈文军、许华琳、袁翠华、张洪峰
372	廊坊金茂云数科技有限公司 Langfang Jinmao Yunshu Technology Company Limited*	高滔（起任）	高滔
373	郑州茂秀置业有限公司 Zhengzhou Maoxiu Properties Limited*	姜楠、窦曦骞（起任）	姜楠、窦曦骞
374	舟山东大金茂城市物业服务有限公司 Zhoushan Dongda Jinmao Urban Property Service Company Limited*	夏家琪（起任）、鲍庆海（起任）、张庆宇（起任）	夏家琪、鲍庆海、张庆宇
375	西安宸茂置业有限公司 Xi'an Chenmao Properties Limited*	宋佳鹏（起任）	宋佳鹏
376	盐城和茂地产开发有限公司 Yancheng Hema Real Estate Development Company Limited*	贾鑫鑫（起任）、祝助强（起任）、王亚东（起任）、秦正亮（起任）、徐春梅（起任）	贾鑫鑫（离任）、吴开国（起任）、徐飞（起任）、祝助强（离任）、王亚东、秦正亮、徐春梅
377	金华正茂置业发展有限公司 Jinhua Zhengmao Properties Development Company Limited*	吴志敏（起任）	吴志敏



\*For identification purpose only

序号	附属公司名称		董事名单（2021年度内）	董事名单（截至2022年3月）
	Name of Subsidiaries		Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2021)	Name of Directors (updated March 2022)
378	广州粤茂房地产开发有限公司	Guangzhou Yuemao Real Estate Development Company Limited*	魏浙（起任）、赵庆（起任）	魏浙、赵庆
379	台州环茂置业有限公司	Taizhou Huanmao Properties Limited*	姜伟（起任）、杭双生（起任）	姜伟、杭双生
380	杭州金茂云数科技有限公司	Hangzhou Jinmao Yunshu Technology Company Limited*	高滔（起任）、孔鑫明（起任）、王志坚（起任）	高滔、孔鑫明、王志坚
381	金华盛茂置业发展有限公司	Jinhua Shengmao Properties Development Company Limited*	吴志敏（起任）、杭双生（起任）、敬勇军（起任）	吴志敏、杭双生、敬勇军
382	诸暨越茂置业有限公司	Zhujia Yuemao Properties Limited*	关翀（起任）	关翀
383	常州英茂置业有限公司	Changzhou Yingmao Properties Limited*	沈一佳（起任）	沈一佳
384	常州明茂置业有限公司	Changzhou Mingmao Properties Limited*	沈一佳（起任）	沈一佳
385	常州景茂置业有限公司	Changzhou Jingmao Properties Limited*	沈一佳（起任）	沈一佳
386	浙江中蓝新茂园区管理有限公司	Zhejiang Zhonglan Xinmao Park Management Company Limited*	朱震宇（起任）、鲍庆海（起任）、王宁珏（起任）	朱震宇、鲍庆海、王宁珏
387	嘉兴峰茂企业管理咨询有限公司	Jiaxing Fengmao Enterprises Management Company Limited*	王振松（起任）	王振松
388	青岛创茂城市建设开发有限公司	Qingdao Chuangmao Urban Construction Development Company Limited*	赵伟（起任）	赵伟
389	嘉兴盛茂企业管理咨询有限公司	Jiaxing Shengmao Enterprises Management Company Limited*	王振松（起任）	王振松
390	常州丰茂置业有限公司	Changzhou Fengmao Properties Limited*	沈一佳（起任）	沈一佳
391	赣江新区祺丰置业有限公司	Ganjiang New City Qifeng Properties Limited*	江淼（起任）	江淼
392	北京紫金鑫茂物业服务有限公司	Beijing Zijin Xinmao Property Service Company Limited*	叶俊明（起任）、刘彦涛（起任）、梁保清（起任）	叶俊明、刘彦涛、梁保清
393	成都金枝置业有限公司	Chengdu Jinzhi Properties Limited*	周晓峰（离任）、左茂荣（起任）、唐志、张显刚（起任）、王海山（离任）、左茂荣（离任）、韩笑（起任）	张显刚、唐志、韩笑
394	昆明辉茂置业有限公司	Kunming Huimao Properties Limited*	左茂荣（离任）、郝俊峰、张显刚（起任）、唐志（起任）、钱卫一（离任）	郝俊峰、张显刚、唐志
395	赣江新区科茂置业有限公司	Ganjiang New City Kemao Properties Limited*	江淼（起任）、梁宝虎（起任）、郑寒璐（起任）、李灵萍（起任）、邓斌（起任）、王栋（起任）	江淼、梁宝虎、郑寒璐、李灵萍、邓斌、王栋
396	浙江奥鑫云科技有限公司	Zhejiang Aoxin Cloud Technology Company Limited*	高滔（起任）、孔鑫明（起任）、王志坚（起任）	高滔、孔鑫明、王志坚
397	长沙智茂置业有限公司	Changsha Zhimao Properties Limited*	张晓倩（起任）	张晓倩
398	合肥邦恒置业有限公司	Hefei Bangheng Properties Limited*	李利娟（起任）、杨汪辉（起任）、宋小虎（起任）、王亚东（起任）、王庚印（起任）、朱瑶瑶（起任）、侯昊伟（起任）	李利娟、杨汪辉、宋小虎、王亚东、王庚印、朱瑶瑶、侯昊伟
399	湖州南茂建设发展有限公司	Huzhou Nanmao Construction Development Company Limited*	吴文俊（起任）、杭双生（起任）、金剑昌（起任）、林如涛（起任）、徐彬（起任）	吴文俊、杭双生、金剑昌、林如涛、徐彬
400	廊坊冀茂置业有限公司	Langfang Jimao Properties Limited*	王大立（起任）	王大立

\*For identification purpose only

序号	附属公司名称		董事名单（2021年度内）	董事名单（截至2022年3月）
	Name of Subsidiaries		Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2021)	Name of Directors (updated March 2022)
401	廊坊安茂置业有限公司	Langfang Anmao Properties Limited*	王大立（起任）	王大立
402	廊坊宏茂置业有限公司	Langfang Hongmao Properties Limited*	王大立（起任）	王大立
403	廊坊泰茂置业有限公司	Langfang Taimao Properties Limited*	王大立（起任）	王大立
404	廊坊悦茂置业有限公司	Langfang Yuemao Properties Limited*	王大立（起任）	王大立
405	贵州筑茂房地产开发有限公司	Guizhou Zhumao Real Estate Development Company Limited*	赵林涛（起任）、涂爱军（起任）、张显刚（起任）、徐诚（起任）、唐志（起任）	赵林涛、涂爱军、张显刚、徐诚、唐志
406	北京云茂置业有限公司	Beijing Yunmao Properties Limited*	王大立（起任）	王大立
407	天津城茂置业有限公司	Tianjin Chengmao Properties Limited*	王大立（起任）	王大立
408	丹阳嘉茂房地产开发有限公司	Danyang Jiamao Real Estate Development Company Limited*	沈一佳（起任）、俞嵬（起任）、马鑫伟（起任）	沈一佳、俞嵬、马鑫伟
409	丹阳坤茂房地产开发有限公司	Danyang Kunmao Real Estate Development Company Limited*	沈一佳（起任）、俞嵬（起任）、马鑫伟（起任）	沈一佳、俞嵬、马鑫伟
410	丹阳信茂房地产开发有限公司	Danyang Xinmao Real Estate Development Company Limited*	沈一佳（起任）、俞嵬（起任）、马鑫伟（起任）	沈一佳、俞嵬、马鑫伟
411	丹阳云茂房地产开发有限公司	Danyang Yunmao Real Estate Development Company Limited*	沈一佳（起任）、俞嵬（起任）、马鑫伟（起任）	沈一佳、俞嵬、马鑫伟
412	金茂云科技服务（北京）有限公司	Jinmao Cloud Technology Service (Beijing) Company Limited*	梁笑辰（起任）	梁笑辰
413	重庆玖茂置业有限公司	Chongqing Jiuma Properties Limited*	明博（起任）、唐志（起任）	明博、唐志
414	温州荣茂置业有限公司	Wenzhou Rongmao Properties Limited*	王昌祥（起任）	王昌祥
415	温州聚茂置业有限公司	Wenzhou Juma Properties Limited*	王昌祥（起任）	王昌祥
416	苏州启茂置业有限公司	Suzhou Qima Properties Limited*	吴进（离任）、周小全（起任）	周小全
417	南昌新茂置业有限公司	Nanchang Xinmao Properties Limited*	周小全（离任）、王悦（起任）	王悦
418	广东途茂商业物业经营有限公司	Guangdong Tumao Commercial Property Management Company Limited*	陈友辉（起任）、聂松江（起任）、于盟甲（起任）	陈友辉、聂松江、于盟甲
419	南京新茂资产管理有限公司	Nanjing Xinmao Asset Management Company Limited*	李生稳（起任）、黄冉冉（起任）、赵楠（起任）、储旭（起任）、王善知（起任）	李生稳、黄冉冉、赵楠、储旭、王善知
420	湖州东茂置业有限公司	Huzhou Dongmao Properties Limited*	吴文俊（起任）、杭双生（起任）、金剑昌（起任）	吴文俊、杭双生、金剑昌
421	北京慧茂置业有限公司	Beijing Huima Properties Limited*	李从瑞（离任）、江南（离任）、张兴旺（起任）	张兴旺
422	成都隼茂置业有限公司	Chengdu Junmao Properties Limited*	李洪胜（起任）、温以舟（起任）、马骐（起任）	李洪胜、温以舟、马骐
423	金茂（中国）酒店投资管理有限公司	Jinmao (China) Hotel Investments And Management Limited*	李从瑞、张辉、江南、唐咏	李从瑞、张辉、江南、唐咏
424	金茂（中国）投资管理人有限公司	Jinmao (China) Hotel Investments Manager Limited*	李从瑞、张辉、江南、唐咏	李从瑞、张辉、江南、唐咏
425	中诚置业有限公司	China Honest Properties Limited*	李从瑞、江南、廖继勤	李从瑞、江南、廖继勤
426	普立国际有限公司	Premier Action International Limited*	李从瑞、江南	李从瑞、江南
427	新辉置业有限公司	New Champ Properties Limited*	李从瑞、江南	李从瑞、江南
428	高星国际有限公司	High Star International Limited*	李从瑞、江南	李从瑞、江南

\*For identification purpose only

序号	附属公司名称		董事名单（2021年度内）	董事名单（截至2022年3月）
	Name of Subsidiaries		Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2021)	Name of Directors (updated March 2022)
429	成美投资有限公司	Sinmax Investment Limited*	李从瑞、江南、林忠海（离任）	李从瑞、江南
430	领导控股有限公司	Leading Holdings Limited*	李从瑞、江南、林忠海（离任）	李从瑞、江南
431	中国金茂商业控股有限公司	China Jinmao Commerce Holdings Limited*	李从瑞、江南	李从瑞、江南
432	碧富有限公司	Wealthy Green Limited*	李从瑞	李从瑞
433	方兴金茂（中国）有限公司	Franshion Jinmao (China) Limited*	李从瑞	李从瑞
434	方兴地产（中国）有限公司	Franshion Properties (China) Limited*	李从瑞	李从瑞
435	宏宝国际发展有限公司	Grand Wealth International Development Limited*	李从瑞	李从瑞
436	加豪有限公司	Most Giant Limited*	李从瑞	李从瑞
437	良年有限公司	Year Fine Limited*	李从瑞、张辉、江南、刘嘉殷、唐志	李从瑞、张辉、江南、刘嘉殷、唐志
438	良希有限公司	Shine Wish Limited*	李从瑞	李从瑞
439	盛明投资有限公司	Kontix Investment Limited*	李从瑞、江南、廖继勤	李从瑞、江南、廖继勤
440	天能置业有限公司	Sky Power Properties Limited*	李从瑞	李从瑞
441	添友有限公司	Make Friend Limited*	李从瑞	李从瑞
442	威旺置业有限公司	Loyal Power Properties Limited*	李从瑞	李从瑞
443	新信国际发展有限公司	New Faith International Development Limited*	李从瑞	李从瑞
444	亿丰置业有限公司	Billion Max Properties Limited*	李从瑞	李从瑞
445	远鹏有限公司	Forever Eagle Limited*	李从瑞	李从瑞
446	中杰置业有限公司	China Smart Properties Limited*	李从瑞	李从瑞
447	智银有限公司	Charm Silver Limited*	李从瑞	李从瑞
448	光汉有限公司	Shining China Limited*	李从瑞、江南、廖继勤	李从瑞、江南、廖继勤
449	全海有限公司	Wide Sea Limited*	李从瑞	李从瑞
450	明豪投资有限公司	Smart Regal Investments Limited*	李从瑞	李从瑞
451	凯喜有限公司	Win Cheer Limited*	李从瑞	李从瑞
452	宝福企业有限公司	Glory First Enterprises Limited*	李从瑞	李从瑞
453	博意投资有限公司	Step Fancy Investments Limited*	李从瑞、张辉、江南、刘嘉殷、唐志	李从瑞、张辉、江南、刘嘉殷、唐志
454	彩域发展有限公司	Grace Circle Development Limited*	李从瑞、江南	李从瑞、江南
455	东星环球有限公司	Oriental Star Global Limited*	李从瑞、江南	李从瑞、江南
456	方兴发展有限公司	Franshion Development Limited*	李从瑞、江南	李从瑞、江南
457	方兴光耀有限公司	Franshion Brilliant Limited*	李从瑞、江南	李从瑞、江南
458	方兴投资有限公司	Franshion Investment Limited*	李从瑞、江南	李从瑞、江南
459	方兴资本有限公司	Franshion Capital Limited*	李从瑞、江南	李从瑞、江南
460	光颖国际有限公司	Novel Bright International Limited*	李从瑞、江南	李从瑞、江南
461	盛荣国际投资有限公司	Shing Wing International Investment Limited*	李从瑞	李从瑞
462	速正投资有限公司	Swift Right Investment Limited*	李从瑞、江南	李从瑞、江南
463	星河有限公司	Stellar Stream Limited*	李从瑞、江南	李从瑞、江南

\*For identification purpose only

序号	附属公司名称		董事名单（2021年度内）	董事名单（截至2022年3月）
	Name of Subsidiaries		Name of Directors (for the year ended 31 Dec 2021)	Name of Directors (updated March 2022)
464	耀国环球有限公司	Glory Empire Global Limited*	李从瑞、江南	李从瑞、江南
465	展彭集团有限公司	Cheer Best Group Limited*	李从瑞	李从瑞
466	盛利投资有限公司	Luxuriant Fairy Investment Limited*	李从瑞、江南、廖继勤	李从瑞、江南、廖继勤
467	全捷控股有限公司	All Giant Holdings Limited*	李从瑞、江南	李从瑞、江南
468	联阳控股有限公司	Allied Sun Holdings Limited*	李从瑞、江南	李从瑞、江南
469	运盛控股有限公司	Luck Bloom Holdings Limited*	李从瑞、江南	李从瑞、江南
470	华胜投资有限公司	Luxury Win Investments Limited*	李从瑞、江南	李从瑞、江南
471	明勤有限公司	Million King Limited*	李从瑞、江南、廖继勤	李从瑞、江南、廖继勤
472	彩景有限公司	Rainbow Vision Limited*	李从瑞、江南、廖继勤	李从瑞、江南、廖继勤
473	喜盈投资有限公司	Auspicious Gain Investments Limited*	李从瑞、江南	李从瑞、江南
474	友英有限公司	Brilliant Friend Limited*	李从瑞、江南、廖继勤、钱建国、徐志达	李从瑞、江南、廖继勤、钱建国、徐志达
475	凯良有限公司	Fine Win Limited*	李从瑞、江南、廖继勤	李从瑞、江南、廖继勤
476	金茂资产管理有限公司	Jinmao Assets Management Limited*	李从瑞、江南	李从瑞、江南
477	金茂资本控股有限公司	Jinmao Capital Holdings Limited*	李从瑞、江南、马浩（起任）	李从瑞、江南、马浩
478	友昇置业有限公司	Yousheng Properties Limited*	李从瑞	李从瑞
479	中国金茂慈善基金有限公司	Zhongguo Jinmao Charity Fund Properties Limited*	蓝海青（离任）、江南、陈珊珊、廖继勤（起任）	江南、陈珊珊、廖继勤
480	峰亮有限公司	Bright Mount Limited*	江南、周立焯（离任）、卢世雄、马浩（起任）	江南、卢世雄、马浩
481	睿茂国际有限公司	Rui Mao International Limited*	李从瑞、江南	李从瑞、江南
482	金茂香港企业管理有限公司	Jinmao Hong Kong Enterprises Management Limited*	李从瑞	李从瑞
483	金茂物业服务发展股份有限公司	Jinmao Property Services Co., Ltd.*	（起任）、周立焯（起任）、贺亚敏（起任）、乔晓洁（起任）	江南、谢炜、周立焯、贺亚敏、乔晓洁
484	晨茂置业有限公司	Chenmao Limited*	李从瑞	李从瑞
485	JM Capital Limited	JM Capital Limited*	江南、马浩（起任）、廖继勤	江南、马浩、廖继勤