

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
1	北京凯晨置业有限公司	Beijing Chemsunny Real Estate Co., Ltd.	陶天海、张辉、乔晓洁	陶天海、张辉、乔晓洁
2	北京兴茂置业有限公司	Beijing Xingmao Property Co., Ltd.	陶天海	陶天海
3	金茂投资管理（天津）有限公司	Jinmao Investment Management (Tianjin) Co., Ltd.	乔晓洁	乔晓洁
4	金茂数字科技有限公司	Jinmao Digital Technology Co., Ltd.	王建文	王建文
5	金茂北方企业管理（天津）有限公司	Jinmao Northern Enterprise Management (Tianjin) Co., Ltd.	吴进（离任）、马浩（起任）	马浩
6	雄安金茂企业管理有限公司	Xiong'an Jinmao Enterprise Management Co., Ltd.	侯守超	侯守超
7	保定鸿茂房地产开发有限公司	Baoding Hongmao Real Estate Development Co., Ltd.	高飞、赖永华、窦曦骞	高飞、赖永华、窦曦骞
8	天津佳意房地产开发有限公司	Tianjin Jiayi Real Estate Development Co., Ltd.	高飞、窦曦骞（离任）、林伯宏、李云（离任）、赵天国（起任）、马明（离任）、孙拓（起任）、刘浩（起任）	高飞、林伯宏、孙拓、刘浩、赵天国
9	北京云茂置业有限公司	Beijing Yunmao Real Estate Co., Ltd.	吴进（离任）、马浩（起任）	马浩
10	青岛金和置业有限公司	Qingdao Jinhe Real Estate Co., Ltd.	赵伟、窦曦骞（离任）、张显刚（离任）、谈永红、程天、李茜（起任）、齐荣波（起任）	赵伟、李茜、齐荣波、谈永红、程天
11	济南泉茂置业有限公司	Jinan Quanmao Real Estate Co., Ltd.	张兴旺（离任）、赵伟（起任）	赵伟
12	济南远茂置业有限责任公司	Jinan Yuanmao Real Estate Co., Ltd.	张兴旺（离任）、赵伟（起任）	赵伟
13	廊坊冀茂房地产开发有限公司	Langfang Jimao Real Estate Co., Ltd.	王大立	王大立
14	廊坊安茂房地产开发有限公司	Langfang Anmao Real Estate Co., Ltd.	王大立	王大立
15	廊坊宏茂房地产开发有限公司	Langfang Hongmao Real Estate Co., Ltd.	王大立	王大立
16	廊坊泰茂房地产开发有限公司	Langfang Taimao Real Estate Co., Ltd.	王大立	王大立
17	廊坊悦茂房地产开发有限公司	Langfang Yuemao Real Estate Co., Ltd.	王大立	王大立
18	张家口银科房地产开发有限公司	Zhangjiakou Yinke Real Estate Development Co., Ltd.	吴进（离任）、马浩（起任）	马浩

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
19	张家口银煌房地产开发有限公司	Zhangjiakou Yinhuang Real Estate Development Co., Ltd.	吴进（离任）、马浩（起任）	马浩
20	中化方兴置业（北京）有限公司	Zhonghua Fangxing Real Estate (Beijing) Co., Ltd.	吴进（离任）、张显刚（离任）、窦曦骞（离任）、马浩（起任）、杭双生（起任）、张兴旺（起任）	马浩、杭双生、张兴旺
21	北京方兴亦城置业有限公司	Beijing Fangxing Yicheng Real Estate Co., Ltd.	吴进（离任）、马浩（起任）	马浩
22	北京俊茂置业有限公司	Beijing Junmao Real Estate Co., Ltd.	吴进（离任）、马浩（起任）	马浩
23	北京喜茂房地产开发有限公司	Beijing Ximao Enterprise Management Co., Ltd.	吴进（离任）、马浩（起任）、杭双生（起任）、刘洋（起任）、王大立（起任）、刘彬（起任）、崔朝伟（起任）、王昌（起任）、马文辉（起任）、王子玲（起任）	马浩、杭双生、刘洋、王大立、刘彬、崔朝伟、王昌、马文辉、王子玲
24	北京凯茂置业有限公司	Beijing Kaimao Real Estate Co., Ltd.	张学刚	张学刚
25	北京金茂兴化企业管理有限公司	Beijing Jinmao Enterprise Management Co., Ltd.	张学刚（离任）、陶天海（起任）	陶天海
26	北京兴拓置业有限公司	Beijing XingTuo Real Estate Co., Ltd.	吴进（离任）、马浩（起任）	马浩
27	北京升茂置业有限公司	Beijing Shengmao Real Estate Co., Ltd.	吴进（离任）、张显刚（离任）、窦曦骞（离任）、崔朝伟（离任）、席君（离任）、马浩（起任）、张兴旺（起任）、李鑫（起任）	马浩、张兴旺、李鑫
28	北京慧茂置业有限公司	Beijing Huimao Real Estate Co., Ltd.	吴进（离任）、马浩（起任）	马浩
29	青岛海璟永创置业有限公司	Qingdao Haijing Yongchuang Real Estate Co., Ltd.	赵伟、金志伟（离任）、张显刚（离任）、窦曦骞（离任）、杨进永（离任）、陆长龙（起任）、张栋栋（起任）、齐荣波（起任）、相恒国（起任）	陆长龙、赵伟、张栋栋、齐荣波、相恒国
30	青岛海璟云创置业有限公司	Qingdao Haijing Yunchuang Real Estate Co., Ltd.	赵伟、金志伟（离任）、张显刚（离任）、窦曦骞（离任）、杨进永（离任）、陆长龙（起任）、张栋栋（起任）、齐荣波（起任）、相恒国（起任）	陆长龙、赵伟、张栋栋、齐荣波、相恒国
31	青岛海璟恒创置业有限公司	Qingdao Haijing HENGCHUANG Real Estate Co., Ltd.	赵伟、金志伟（离任）、张显刚（离任）、窦曦骞（离任）、杨进永（离任）、陆长龙（起任）、张栋栋（起任）、齐荣波（起任）、相恒国（起任）	陆长龙、赵伟、张栋栋、齐荣波、相恒国
32	济南丰茂置业有限公司	Jinan Fengmao Real Estate Co., Ltd.	李茜（离任）、张慧（起任）	张慧
33	郑州创茂置业有限公司	Zhengzhou Chuangmao Real Estate Co., Ltd.	张学刚	张学刚
34	北京方茂置业有限公司	Beijing Fangmao Real Estate Co., Ltd.	张兴旺	张兴旺
35	北京林茂苗木有限公司	Beijing Linmao Nursery Stock Co., Ltd.	吴进（离任）、马浩（起任）	马浩

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
36	北京金茂品居建筑科技有限公司	Beijing Jinmao Pinju Construction Technology Co., Ltd.	张旭东	张旭东
37	天津津辉置业有限公司	Tianjin Jinhui Real Estate Co., Ltd.	高飞	高飞
38	天津辉茂置业有限公司	Tianjin Huimao Real Estate Co., Ltd.	高飞	高飞
39	青岛青茂置业有限公司	Qingdao Qingmao Real Estate Co., Ltd.	赵伟（离任）、胡承道（新任）	胡承道
40	北京兴亦置业有限公司	Beijing Fang Xingxing Also Properties Limited	吴进（离任）、马浩（起任）	马浩
41	北京方兴葛洲坝房地产开发有限公司	Beijing Fangxing Gezhouba Real Estate Development Co., Ltd.	胡文全、葛敬然、窦曦骞（离任）、张显刚（离任）、刘彬（离任）、杭双生（起任）、张兴旺（起任）、李鑫（起任）	胡文全、葛敬然、杭双生、张兴旺、李鑫
42	成茂企业管理（北京）有限公司	Chengmao Enterprise Management (Beijing) Co., Ltd.	赵进龙（离任）、马浩（起任）	马浩
43	北京广茂置业有限公司	Beijing Guangmao Real Estate Co., Ltd.	张兴旺	张兴旺
44	北京展拓置业有限公司	Beijing Zhantuo Real Estate Co., Ltd.	吴进（离任）、马浩（起任）	马浩
45	北京和茂置业有限公司	Beijing Hemao Real Estate Co., Ltd.	吴进（离任）、马浩（起任）	马浩
46	郑州茂辉置业有限公司	Zhengzhou Maohui Real Estate Co., Ltd.	张学刚	张学刚
47	青岛方盛置业有限公司	Qingdao Fangsheng Real Estate Co., Ltd.	赵伟	赵伟
48	青岛方辰置业有限公司	Qingdao Fangchen Real Estate Co., Ltd.	赵伟、张显刚（离任）、张慧（离任）、张二伟（离任）、高成湘、齐荣波（起任）、凌云（起任）、陈继云（起任）	赵伟、齐荣波、凌云、陈继云、高成湘
49	青岛方川置业有限公司	Qingdao Fangchuan Real Estate Co., Ltd.	赵伟、张显刚（离任）、张慧（离任）、张二伟（离任）、高成湘、齐荣波（起任）、凌云（起任）、陈继云（起任）	赵伟、齐荣波、凌云、陈继云、高成湘
50	青岛方辉置业有限公司	Qingdao Fanghui Real Estate Co., Ltd.	赵伟、张显刚（离任）、张慧（离任）、张二伟（离任）、高成湘、齐荣波（起任）、凌云（起任）、陈继云（起任）	赵伟、齐荣波、凌云、陈继云、高成湘
51	青岛方虔置业有限公司	Qingdao Fangqian Real Estate Co., Ltd.	赵伟、张显刚（离任）、张慧（离任）、齐荣波（起任）、凌云（起任）	赵伟、齐荣波、凌云
52	青岛方腾置业有限公司	Qingdao Fangteng Real Estate Co., Ltd.	赵伟、张显刚（离任）、张慧（离任）、张二伟（离任）、高成湘、齐荣波（起任）、凌云（起任）、陈继云（起任）	赵伟、齐荣波、凌云、陈继云、高成湘
53	青岛方跃置业有限公司	Qingdao Fangyue Real Estate Co., Ltd.	赵伟、张显刚（离任）、张慧（离任）、张二伟（离任）、高成湘、齐荣波（起任）、凌云（起任）、陈继云（起任）	赵伟、齐荣波、凌云、陈继云、高成湘

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
54	天津成茂产创有限公司	Tianjin Chengmao Industrial Innovation Co., Ltd.	高飞	高飞
55	北京金丰置业有限公司	Beijing Jinfeng Real Estate Co., Ltd.	吴进（离任）、马浩（起任）	马浩
56	北京方兴拓赢房地产开发有限公司	Beijing Fangxing Tuoying Real Estate Development Co., Ltd.	吴进（离任）、马浩（起任）	马浩
57	北京金茂产城科技发展有限公司	Beijing Jinmao Chancheng Technology Development Co., Ltd.	吴进（离任）、马浩（起任）	马浩
58	山西德茂置业有限责任公司	Shanxi Demao Real Estate Co., Ltd.	张学刚	张学刚
59	太原市鑫茂天合置业有限责任公司	Taiyuan Xinmao Tianhe Real Estate Co., Ltd.	张学刚、张显刚（离任）、窦曦骞（离任）、张伟（起任）、任磊（起任）、崔朝伟、王子玲	张学刚
60	青岛金茂置业有限公司	Qingdao Jinmao Real Estate Co., Ltd.	赵伟、窦曦骞（离任）、张显刚（离任）、姚芳（起任）、齐荣波（起任）	赵伟、姚芳、齐荣波
61	青岛蓝海新港城置业有限公司	Qingdao Blue Ocean New Port City Real Estate Co., Ltd.	张琨、赵伟、张显刚、宋哲、沈慧、窦曦骞、任磊（离任）、齐荣波（起任）	张琨、赵伟、张显刚、宋哲、沈慧、窦曦骞、齐荣波
62	青岛材茂置业有限公司	Qingdao Caimao Real Estate Co., Ltd.	赵伟、张显刚（离任）、张慧（离任）、张二伟（离任）、高成湘、齐荣波（起任）、凌云（起任）、陈继云（起任）	赵伟、齐荣波、凌云、陈继云、高成湘
63	青岛德茂置业有限公司	Qingdao Demao Real Estate Co., Ltd.	赵伟、张显刚（离任）、张慧（离任）、张二伟（离任）、高成湘、齐荣波（起任）、凌云（起任）、陈继云（起任）	赵伟、齐荣波、凌云、陈继云、高成湘
64	青岛茂章置业有限公司	Qingdao Maozhang Real Estate Co., Ltd.	赵伟、张显刚（离任）、张慧（离任）、张二伟（离任）、高成湘、齐荣波（起任）、凌云（起任）、陈继云（起任）	赵伟、齐荣波、凌云、陈继云、高成湘
65	青岛松茂置业有限公司	Qingdao Songmao Real Estate Co., Ltd.	赵伟、张显刚（离任）、张慧（离任）、张二伟（离任）、高成湘、齐荣波（起任）、凌云（起任）、陈继云（起任）	赵伟、齐荣波、凌云、陈继云、高成湘
66	青岛腾茂置业有限公司	Qingdao Tengmao Real Estate Co., Ltd.	赵伟、张显刚（离任）、张慧（离任）、张二伟（离任）、高成湘、齐荣波（起任）、凌云（起任）、陈继云（起任）	赵伟、齐荣波、凌云、陈继云、高成湘
67	青岛茂创科技有限公司	Qingdao Maochuang Technology Co., Ltd.	赵伟	赵伟
68	青岛创科投资开发有限公司	Qingdao Chuangke Investment Development Co., Ltd.	赵伟	赵伟
69	青岛金翰置业有限公司	Qingdao Jinhan Real Estate Co., Ltd.	赵伟、窦曦骞（离任）、张显刚（离任）、谈永红、程天、李茜（起任）、齐荣波（起任）	赵伟、谈永红、程天、李茜、齐荣波
70	青岛兴创置业有限公司	Qingdao Xingchuang Real Estate Co., Ltd.	赵伟	赵伟
71	青岛创城置业有限公司	Qingdao Chuangcheng Real Estate Co., Ltd.	赵伟	赵伟

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
72	威海兴茂置业有限公司	Weihai XingMao Real Estate Co., Ltd.	赵伟	赵伟
73	烟台晟茂实业有限公司	Yantai Shengmao Industrial Co., Ltd.	赵伟、窦曦骞、周祖义、李继东（离任）、张显刚、栾雪玲（起任）	赵伟、窦曦骞、周祖义、张显刚、栾雪玲
74	潍坊晟茂置业有限公司	Weifang Shengmao Real Estate Co., Ltd.	赵伟	赵伟
75	济南隽茂置业有限公司	Jinan Junmao Real Estate Co., Ltd.	张兴旺（离任）、窦曦骞（离任）、张显刚（离任）、马晓伟、刁露、赵伟（起任）、张慧（起任）、齐荣波（起任）	赵伟、张慧、马晓伟、刁露、齐荣波
76	天津东辉产创有限公司	Tianjin Donghui Chanchuang Co., Ltd.	高飞	高飞
77	中化国际物业酒店管理有限公司	Sinochem International Property & Hotels Management Co., Ltd.	吴进（离任）、张显刚（离任）、窦曦骞（离任）、马浩（起任）、杭双生（起任）、赵悦汐（起任）	马浩、杭双生、赵悦汐
78	金茂华东企业管理有限公司	Jinmao Huadong Enterprise Management Co., Ltd.	关翀	关翀
79	天津申茂企业管理有限公司	Tianjin Shenmao Enterprise Management Co., Ltd.	关翀	关翀
80	上海融邸房地产开发有限公司	Shanghai Rongdi Real Estate Development Co., Ltd.	王振松、林如涛、周游	王振松、林如涛、周游
81	上海榕域房地产开发有限公司	Shanghai Rongyu Real Estate Development Co., Ltd.	刘钧、林如涛、朱紫梅	刘钧、林如涛、朱紫梅
82	台州喜大置业有限公司	Taizhou Xida Real Estate Co., Ltd.	王昌祥（离任）、林如涛（离任）、胡剑龙、蒲涛宇（起任）、应静波（起任）	蒲涛宇、应静波、胡剑龙
83	台州市茂信置业有限公司	Taizhou Maoxin Real Estate Co., Ltd.	王昌祥（离任）、林如涛（离任）、胡剑龙、蒲涛宇（起任）、应静波（起任）	蒲涛宇、应静波、胡剑龙
84	杭州亦茂置业有限公司	Hangzhou Yimao Real Estate Co., Ltd.	杭双生（离任）、林如涛（离任）、王振松、应静波（起任）、张成右（起任）	王振松、应静波、张成右
85	杭州秦茂置业有限公司	Hangzhou Qinmao Real Estate Co., Ltd.	杭双生（离任）、林如涛（离任）、王振松、应静波（起任）、张成右（起任）	王振松、应静波、张成右
86	金茂置业（杭州）有限公司	Jinmao Real Estate (Hangzhou) Co., Ltd.	张成右、王振松、王文超（离任）、应静波（起任）	张成右、王振松、应静波
87	厦门赛实置业有限公司	Xiamen Saishi Real Estate Co., Ltd.	林如涛、杨晓辉、王浩	林如涛、杨晓辉、王浩
88	杭州融尚置地有限公司	Hangzhou Rongshang Land Co., Ltd.	林如涛、杨晓辉、王浩	林如涛、杨晓辉、王浩
89	上海沛茂置业有限公司	Shanghai Peimao Real Estate Co., Ltd.	王昌祥（离任）、金剑昌（起任）	金剑昌

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
90	宁波隆茂置地有限公司	Ningbo Longmao Land Co., Ltd.	王昌祥（离任）、杭双生（离任）、赵欣怡（离任）、王振松（起任）、张成右（起任）、金剑昌（起任）	王振松、张成右、金剑昌
91	上海哲茂置业有限公司	Shanghai Zhemao Real Estate Co., Ltd.	李峰（离任）、杨汪辉（起任）	杨汪辉
92	上海峻茂置业有限公司	Shanghai Junmao Real Estate Co., Ltd.	刘钧	刘钧
93	金华东茂建设有限公司	Jinhua Dongmao Construction Co., Ltd.	杭双生（离任）、林如涛（离任）、吴志敏、卢俊（离任）、王振松、张成右（起任）、应静波（起任）、肖昌木（起任）	王振松、吴志敏、张成右、应静波、肖昌木
94	金华正茂置业发展有限公司	Jinhua Zhengmao Real Estate Development Co., Ltd.	吴志敏	吴志敏
95	宁波甬焕房地产开发有限公司	Ningbo Yonghuan Real Estate Development Co., Ltd.	胡旭道	胡旭道
96	宁波甬云房地产开发有限公司	Ningbo Yongyun Real Estate Development Co., Ltd.	胡旭道	胡旭道
97	温州弘茂置业有限公司	Wenzhou Hongmao Real Estate Co., Ltd.	伍晓达	伍晓达
98	温州鳌茂建设开发有限公司	Wenzhou Aomao Construction Development Co., Ltd.	伍晓达、杭双生（离任）、林如涛（离任）、钱强、周旻（离任）、应静波（起任）、张成右（起任）、肖昌木（起任）	钱强、应静波、张成右、肖昌木、伍晓达
99	平阳星茂建设有限公司	Pingyang XingMao Construction Co., Ltd.	伍晓达	伍晓达
100	温州和承商务信息咨询有限公司	Wenzhou Hecheng Business Information Consulting Co., Ltd.	王昌祥（离任）、杭双生（离任）、徐侠杰、叶友谷（离任）、伍晓达（起任）、应静波（起任）、张成右（起任）	伍晓达、应静波、张成右、徐侠杰
101	温州和朗置业有限公司	Wenzhou Helang Real Estate Co., Ltd.	王昌祥（离任）、杭双生（离任）、王文超（离任）、伍晓达（起任）、应静波（起任）、张成右（起任）	伍晓达、应静波、张成右、徐侠杰
102	嘉兴旭悦置业有限公司	Jiaxing Xuyue Real Estate Co., Ltd.	林如涛（离任）、肖昌木、王振松、张成右（起任）	王振松、张成右、肖昌木
103	苏州勇茂置业有限公司	Suzhou Yongmao Real Estate Co., Ltd.	吴莹莹（离任）、叶友谷（起任）	叶友谷
104	张家港搏茂置业有限公司	Zhangjiagang Bomao Real Estate Co., Ltd.	吴莹莹（离任）、叶友谷（起任）	叶友谷
105	宁波辉茂置业有限公司	Ningbo Huimao Real Estate Co., Ltd.	赵欣怡（离任）、杭双生（离任）、蒲涛宇（起任）、胡剑龙（起任）	蒲涛宇、胡剑龙
106	台州海茂置业有限公司	Taizhou Haimao Real Estate Co., Ltd.	赵欣怡（离任）、杭双生（离任）、胡剑龙（起任）、蒲涛宇（起任）	蒲涛宇、胡剑龙
107	苏州沛茂置业有限公司	Suzhou Peimao Real Estate Co., Ltd.	徐侠杰、刘钧（离任）、林如涛（离任）、张成右（起任）、应静波（起任）	徐侠杰、张成右、应静波

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
108	温州玖茂置业有限公司	Wenzhou Jiumao Real Estate Co., Ltd.	王昌祥（离任）、伍晓达（起任）	伍晓达
109	温州聚茂置业有限公司	Wenzhou Jumao Real Estate Co., Ltd.	伍晓达	伍晓达
110	上海虹茂企业管理有限公司	Shanghai Hongmao Enterprise Management Co., Ltd.	关翀	关翀
111	衢州信茂建设开发有限公司	Quanzhou Xinmao Real Estate Co., Ltd.	王振松、杭双生、林如涛、杨晓辉、张成右	伍晓达
112	杭州滨茂置业有限公司	Hangzhou Binmao Real Estate Co., Ltd.	王振松（离任）、林如涛（离任）、吴志敏（起任）、肖昌木（起任）	吴志敏、肖昌木
113	义乌兴茂置业有限公司	Yiwu XingMao Real Estate Co., Ltd.	林如涛（离任）、王振松（离任）、吴志敏（起任）、肖昌木（起任）	吴志敏、肖昌木
114	南昌融政房地产有限公司	Nanchang Rongzheng Real Estate Co., Ltd.	林如涛、杭双生、刘钧	杭双生、刘钧、林如涛
115	上海茂加置业有限公司	Shanghai Maojia Real Estate Co., Ltd.	吴文俊（离任）、林如涛、宋巍巍（离任）、沈永平（起任）、王振松（起任）	沈永平、林如涛、王振松
116	宁波甬茂建设开发有限公司	Ningbo Yongmao Construction Development Co., Ltd.	王昌祥（离任）、杭双生（离任）、林如涛（离任）、赵林（离任）、叶笑眉（离任）、王振松（起任）、张成右（起任）、金剑昌（起任）、肖昌木（起任）、胡旭道（起任）	王振松、张成右、金剑昌、肖昌木、胡旭道
117	上海府茂置业有限公司	Shanghai Fumao Real Estate Co., Ltd.	刘钧、杭双生、王文超、朱紫梅	刘钧、杭双生、王文超、朱紫梅
118	上海兆浦置业有限公司	Shanghai Zhaopu Real Estate Co., Ltd.	刘钧、杭双生、朱紫梅	刘钧、杭双生、朱紫梅
119	上海秀茂置业有限公司	Shanghai Xiumao Real Estate Co., Ltd.	王昌祥（离任）、杭双生（离任）、王建刚（离任）、赵欣怡（离任）、王振松（起任）、张成右（起任）、蒲涛宇（起任）、肖昌木（起任）	王振松、张成右、蒲涛宇、肖昌木
120	北京嘉茂置业有限公司	Beijing Jiamao Real Estate Co., Ltd.	吴莹莹（离任）、叶友谷（起任）	叶友谷
121	苏州安茂置业有限公司	Suzhou Anmao Property Co., Ltd.	王建文（离任）、杭双生（离任）、林如涛（离任）、吴莹莹（离任）、李峰（离任）、杨汪辉、叶友谷（起任）、胡广先（起任）、王凯（起任）、柴恒聪（起任）、王奔宇（起任）	杨汪辉、叶友谷、胡广先、王凯、柴恒聪、王奔宇
122	嘉兴兴雅房地产开发有限公司	Jiaxing Xingya Real Estate Development Co., Ltd.	杭双生（离任）、林如涛（离任）、王振松、张成右（起任）、肖昌木（起任）	王振松、张成右、肖昌木
123	瑞安市新城亿弘房地产开发有限公司	Ruian Xincheng Yihong Real Estate Development Co., Ltd.	徐侠杰、王昌祥（离任）、刘钧（离任）、杭双生（离任）、王文超（离任）、孙一清（离任）、张成右（起任）、应静波（起任）、肖昌木（起任）、蒲涛宇（起任）、伍晓达（起任）	徐侠杰、张成右、应静波、肖昌木、蒲涛宇、伍晓达
124	嘉兴兴凯投资管理有限公司	Jixxing Xingkai Investment Management Co., Ltd.	乔晓洁	乔晓洁

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
125	上海港茂企业管理有限公司	Shanghai Gangmao Enterprise Management Co., Ltd.	乔晓洁	乔晓洁
126	广州越茂置业有限公司	Guangzhou Yuemao Real Estate Co., Ltd.	王振松（离任）、应静波（起任）	应静波
127	上海悦茂资产管理有限公司	Shanghai Yuemao Asset Management Co., Ltd.	王昌祥（离任）、蒲涛宇（起任）	蒲涛宇
128	上海庆茂置业有限公司	Shanghai Qingmao Real Estate Co., Ltd.	黎云其	黎云其
129	上海禹隆房地产开发有限公司	Shanghai Yulong Real Estate Development Co., Ltd.	黎云其	黎云其
130	上海览秀实业有限公司	Shanghai Lanxiu Industrial Co., Ltd.	敬勇军	敬勇军
131	上海思茂置业有限公司	Shanghai Simao Real Estate Co., Ltd.	王振松（离任）、应静波（起任）	应静波
132	开茂置业（杭州）有限公司	Kaimao Real Estate (Hangzhou) Co., Ltd.	杭双生（离任）、王振松、应静波（起任）	应静波、王振松
133	长沙荣茂企业管理有限公司	Changsha Rongmao Enterprise Management Co., Ltd.	林如涛	林如涛
134	上海青茂置业有限公司	Shanghai Qingmao Real Estate Co., Ltd.	王振松	王振松
135	嘉善未来茂置业有限公司	Jiashan Future Mao Real Estate Co., Ltd.	杭双生、闻思远、王振松（离任）	杭双生、闻思远、杨晓辉
136	嘉兴隼茂置业有限公司	Jiaxing Junmao Real Estate Co., Ltd.	杭双生（离任）、林如涛（离任）、王振松、张成右（起任）、肖昌木（起任）	王振松、张成右、肖昌木
137	上海晨拓投资咨询有限公司	Shanghai Chentuo Investment Consulting Co., Ltd.	陶天海	陶天海
138	上海蕴茂企业管理有限公司	Shanghai Yunmao Enterprise Management Co., Ltd.	关翀（离任）	刘钧
139	上海韬茂企业发展有限公司	Shanghai Taomao Enterprise Development Co., Ltd.	苏潮	苏潮
140	广州兴茂房地产开发有限公司	Guangzhou XingMao Real Estate Development Co., Ltd.	杨汪辉	杨汪辉
141	上海汇山游艇俱乐部有限公司	Shanghai Huishan Yacht Club Co., Ltd.	杭双生	杭双生
142	西安润茂置业有限公司	JiaxingRunmaoEnterpriseManagementConsultingCo.,Ltd.	刘钧、费英卓、敬勇军	刘钧、费英卓、敬勇军

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
143	西安常茂置业有限公司	JiaxingChengmaoEnterpriseManagement ConsultingCo.,Ltd.	王振松（离任）、林如涛（起任）	林如涛
144	上海国际航运服务中心开发有限公司	Shanghai Huigang Real Estate Development Co., Ltd.	林如涛、杭双生、许琪	林如涛、许琪、杭双生
145	上海银汇房地产发展有限公司	Shanghai Yinhui Real Estate Development Co., Ltd.	林如涛、杭双生、许琪	林如涛、许琪、杭双生
146	上海金茂投资管理集团有限公司	Shanghai Jinmao Investment Management Group Co., Ltd.	陶天海	陶天海
147	上海兴稷投资咨询有限公司	Shanghai Xingji Investment Consulting Co., Ltd.	乔晓洁	乔晓洁
148	上海拓平置业有限公司	Shanghai Tuoping Real Estate Co., Ltd.	关翀、刘钧、杭双生	关翀、杭双生、刘钧
149	方兴置业（上海）有限公司	Fangxing Real Estate (Shanghai) Co., Ltd.	关翀、吴文俊、刘钧、杭双生	关翀、吴文俊、刘钧、杭双生
150	嘉兴鑫茂企业管理咨询有限公司	Jiaxing Xinmao Enterprise Management Consulting Co., Ltd.	王振松（离任）、苏潮（起任）	苏潮
151	上海崇茂置业有限公司	Shanghai Chongmao Real Estate Co., Ltd.	刘钧（离任）、苏潮（起任）	苏潮
152	苏州腾茂置业有限公司	Suzhou Tengmao Real Estate Co., Ltd.	杨汪辉	杨汪辉
153	上海洮茂置业有限公司	Shanghai Zhaomao Real Estate Co., Ltd.	费英卓（离任）、林如涛、黎云其、乔进（起任）	黎云其、林如涛、乔进
154	方兴地产（宁波）有限公司	Fangxing Real Estate (Ningbo) Co., Ltd.	王昌祥（离任）、蒲涛宇（起任）	蒲涛宇
155	常熟浦茂商业开发有限公司	Changshu Pumao Commercial Development Co., Ltd.	陶榆锋	陶榆锋
156	温州汇茂置业有限公司	Wenzhou Huimao Real Estate Co., Ltd.	伍晓达	伍晓达
157	温州恒茂置业有限公司	Wenzhou Hengmao Real Estate Co., Ltd.	伍晓达	伍晓达
158	温州康茂置业有限公司	Wenzhou Kangmao Real Estate Co., Ltd.	伍晓达	伍晓达
159	瑞安佳茂置业有限公司	Ruian Jiamao Real Estate Co., Ltd.	林如涛(离任)、王昌祥(离任)、徐侠杰、伍晓达（起任）、应静波（起任）	伍晓达、徐侠杰、应静波
160	宁波鹰茂地产开发有限公司	Ningbo Yingmao Real Estate Development Co., Ltd.	姜伟（离任）、刘钧（离任）、蒲涛宇（起任）、应静波（起任）	蒲涛宇、应静波

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
161	温州瓯茂置业有限公司	Wenzhou Oumao Real Estate Co., Ltd.	徐侠杰、王昌祥（离任）、杭双生（离任）、伍晓达（起任）、张成右（起任）	徐侠杰、伍晓达、张成右
162	宁波兴茂地产开发有限公司	Ningbo XingMao Real Estate Development Co., Ltd.	王昌祥（离任）、蒲涛宇（起任）	蒲涛宇
163	张家港慧茂置业有限公司	Zhangjiagang Huimao Real Estate Co., Ltd.	胡广先	胡广先
164	方兴地产（苏州）有限公司	Fangxing Real Estate (Suzhou) Co., Ltd.	杨汪辉	杨汪辉
165	嘉善嘉茂建设开发有限公司	Jiashan Jiamao Construction Development Co., Ltd.	杭双生、林如涛、金剑昌（离任）、闻思远、王振松（离任）	杭双生、闻思远、刘钧、杨晓辉、乔进
166	嘉善善茂置业有限公司	Jiashan Shanmao Real Estate Co., Ltd.	王振松（离任）、闻思远（起任）	闻思远
167	宁波宁兴房地产开发集团有限公司	Ningbo Ningxing Real Estate Development Group Co., Ltd.	王昌祥（离任）、杭双生（离任）、赵欣怡（离任）、蒲涛宇（起任）、王振松（起任）、肖昌木（起任）	蒲涛宇、王振松、肖昌木
168	温州信茂置业有限公司	Wenzhou Xinmao Real Estate Co., Ltd.	伍晓达	伍晓达
169	温州和茂置业有限公司	Wenzhou Hemao Real Estate Co., Ltd.	伍晓达	伍晓达
170	平阳昌茂建设有限公司	Pingyang Changmao Construction Co., Ltd.	伍晓达	伍晓达
171	宁海宁兴置业有限公司	Ninghai Ningxing Real Estate Co., Ltd.	应静波、姜伟（离任）、蒲涛宇（起任）、肖昌木（起任）	蒲涛宇、应静波、肖昌木
172	台州环茂置业有限公司	Taizhou Huanmao Real Estate Co., Ltd.	赵欣怡（离任）、杭双生（离任）、胡剑龙（起任）、蒲涛宇（起任）	蒲涛宇、胡剑龙
173	金华盛茂置业发展有限公司	Jinhua Shengmao Real Estate Development Co., Ltd.	吴志敏、杭双生（离任）、石磊（离任）、张成右（起任）、应静波（起任）	吴志敏、张成右、应静波
174	诸暨越茂置业有限公司	Zhuji Yuemao Real Estate Co., Ltd.	王振松（离任）、肖昌木（起任）	肖昌木
175	湖州东茂置业有限公司	Huzhou Dongmao Real Estate Co., Ltd.	金剑昌、王振松、林如涛（离任）、肖昌木（起任）	王振松、金剑昌、肖昌木
176	常州龙茂房地产开发有限公司	Changzhou Longmao Real Estate Development Co., Ltd.	杨汪辉、谢健	杨汪辉、谢健
177	宁波宁兴天鸿置业有限公司	Ningbo Ningxing Tianhong Real Estate Co., Ltd.	王昌祥（离任）、蒲涛宇（起任）	蒲涛宇
178	宁波丝茂置业有限公司	Ningbo Simao Real Estate Co., Ltd.	王昌祥（离任）、赵欣怡（离任）、应静波（离任）、米震（起任）	米震

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
179	金茂华中企业管理（天津）有限公司	Jinmao Huazhong Enterprise Management (Tianjin) Co., Ltd.	杨冰	杨冰
180	长沙梅溪湖金悦置业有限公司	Changsha Meixihu Jinyue Real Estate Co., Ltd.	汪进德、舒锋（离任）、张华锋（起任）	汪进德、张华锋
181	金茂投资（长沙）有限公司	Jinmao Investment (Changsha) Co., Ltd.	陶天海（离任）、杨冰（起任）、汪进德、刘浩（离任）、伍海青（起任）、李钊	杨冰、汪进德、伍海青、李钊
182	长沙金茂梅溪湖国际广场置业有限公司	Changsha Jinmao Meixihu International Plaza Real Estate Co., Ltd.	张华锋	张华锋
183	长沙方兴兴业置业有限公司	Changsha Fangxing Xingye Real Estate Co., Ltd.	张华锋	张华锋
184	长沙金茂城市建设开发有限公司	Changsha Jinmao Urban Construction Development Co., Ltd.	李钊	李钊
185	长沙方兴盛荣置业有限公司	Changsha Fangxing Shengrong Real Estate Co., Ltd.	张华锋	张华锋
186	岳阳和茂置业有限公司	Yueyang Hemao Real Estate Co., Ltd.	蒋剑、王军、齐秀清、张冀	蒋剑、王军、齐秀清、张冀
187	岳阳城茂置业有限公司	Yueyang Chengmao Real Estate Co., Ltd.	蒋剑、王军、齐秀清、张冀	蒋剑、王军、齐秀清、张冀
188	株洲如茂置业有限公司	Zhuzhou Rumao Real Estate Co., Ltd.	高阳（离任）、蒋剑（起任）	蒋剑
189	武汉启茂置业有限公司	Wuhan Qimao Real Estate Co., Ltd.	张友炎	张友炎
190	南昌辰茂置业有限公司	Nanchang Chenmao Real Estate Co., Ltd.	王悦	王悦
191	长沙芙茂置业有限公司	Changsha Fumao Real Estate Co., Ltd.	汪进德、张华锋、文建君	汪进德、张华锋、文建君
192	岳阳岳茂建设投资有限公司	Yueyang Yuemao Construction Investment Co., Ltd.	蒋剑、王军、齐秀清、张冀	蒋剑、王军、齐秀清、张冀
193	长沙兴茂投资有限公司	Changsha XingMao Investment Co., Ltd.	杨冰	杨冰
194	长沙金茂置业有限公司	Changsha Jinmao Real Estate Co., Ltd.	杨冰	杨冰
195	长沙金茂商业管理有限公司	Changsha Jinmao Business Management Co., Ltd.	刘浩（离任）、窦慧慧（起任）	窦慧慧
196	武汉化资企业管理咨询有限公司	Wuhan Huazi Enterprise Management Consulting Co., Ltd.	郭玉凯	郭玉凯

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
197	长沙如茂企业管理有限公司	Changsha Rumao Enterprise Management Co., Ltd.	蒋剑	蒋剑
198	武汉祥茂置业有限公司	Wuhan Xiangmao Real Estate Co., Ltd.	张友炎（离任）	（已注销）
199	长沙源茂置业有限公司	Changsha Yuanmao Real Estate Co., Ltd.	汪进德、张华锋（离任）、樊宇（起任）、文建君	汪进德、樊宇、文建君
200	武汉煜茂置业有限公司	Wuhan Yumao Real Estate Co., Ltd.	郭玉凯	郭玉凯
201	武汉睿茂置业有限公司	Wuhan Ruimao Real Estate Co., Ltd.	郭玉凯	郭玉凯
202	长沙兴茂企业管理咨询有限公司	Changsha XingMao Enterprise Management Consulting Co., Ltd.	王悦	王悦
203	南昌嘉茂置业有限公司	Nanchang Jiamao Real Estate Co., Ltd.	王悦	王悦
204	长沙辰茂企业管理有限公司	Changsha Chenmao Enterprise Management Co., Ltd.	王悦	王悦
205	长沙垣茂企业管理有限公司	Changsha Yuanmao Enterprise Management Co., Ltd.	王悦	王悦
206	长沙雅茂投资有限公司	Changsha Yamao Investment Co., Ltd.	樊宇	樊宇
207	赣江新区祺丰置业有限公司	Ganjiang New Area Qifeng Real Estate Co., Ltd.	江淼（离任）、王悦（起任）	王悦
208	江西赣江新区科茂建设开发有限公司	Jiangxi Ganjiang New Area Kemao Construction Development Co., Ltd.	伍海青、江淼（离任）、王悦（起任）、谢良鸿、祝鹏、祝中贵	伍海青、王悦、谢良鸿、祝鹏、祝中贵
209	长沙智茂置业有限公司	Changsha Zhimao Real Estate Co., Ltd.	皮军、文建君	皮军、文建君
210	南昌新茂置业有限公司	Nanchang Xinmao Real Estate Co., Ltd.	王悦	王悦
211	金茂闽粤港企业管理（天津）有限公司	Jinmao Minyuegang Enterprise Management (Tianjin) Co., Ltd.	李兴（离任）、高安成（起任）	高安成
212	深圳新茂实业有限公司	Shenzhen Xinmao Industrial Co., Ltd.	张绍兵（离任）、张坚（起任/离任）、钟洪彬（起任）、陈莹、曹虎	钟洪彬、陈莹、曹虎
213	深圳悦茂置业有限公司	Shenzhen Yuemao Real Estate Co., Ltd.	张绍兵（离任）、张坚（起任/离任）、高安成（离任）、钟洪彬（起任）、唐志（起任）、范宁	钟洪彬、唐志、范宁
214	厦门隼茂房地产开发有限公司	Xiamen Junmao Real Estate Development Co., Ltd.	郭享	郭享

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
215	东莞深茂置业有限公司	Dongguan Shenmao Real Estate Co., Ltd.	张坚（离任）、钟洪彬（起任）	钟洪彬
216	广州顺茂房地产开发有限公司	Guangzhou Shunmao Real Estate Development Co., Ltd.	郭享、崔博（离任）、刘春发（起任）、冯江、朱能伟（离任）、吴楚强（离任）、丁正清（起任）、洪晓聪（起任）	郭享、刘春发、冯江、丁正清、洪晓聪
217	福州新茂置业有限公司	Fuzhou Xinmao Real Estate Co., Ltd.	郭享、杨少强、张余进	郭享、杨少强、张余进
218	福州品茂房地产有限公司	Fuzhou Pinmao Real Estate Co., Ltd.	李兴（离任）、杨少强（起任）	杨少强
219	汕头拓茂房地产开发有限公司	Shantou Tuomao Real Estate Development Co., Ltd.	郭享、崔博（离任）、刘春发（起任）、冯江、朱能伟（离任）、吴楚强（离任）、丁正清（起任）、洪晓聪（起任）	郭享、刘春发、冯江、丁正清、洪晓聪
220	福州兴茂房地产有限公司	Fuzhou XingMao Real Estate Co., Ltd.	郭享、杨少强、林伟清（离任）、刘春发（起任）	郭享、杨少强、刘春发
221	福州盛茂房地产有限公司	Fuzhou Shengmao Real Estate Co., Ltd.	杨少强	杨少强
222	广州金茂置业有限公司	Guangzhou Jinmao Real Estate Co., Ltd.	李兴（离任）、高安成（起任）	高安成
223	金茂投资（广东）有限公司	Jinmao Investment (Guangdong) Co., Ltd.	李兴（离任）、高安成（起任）	高安成
224	广州兴拓置业有限公司	Guangzhou XingTuo Real Estate Co., Ltd.	高安成、赵庆、邵婕、余先明（离任）、贾丛芬（起任/离任）	高安成、赵庆、邵婕
225	佛山市茂兴房地产开发有限公司	Foshan Maoxing Real Estate Development Co., Ltd.	赵庆、王英男（离任）、高安成、胡建军（离任）、刘春发（离任）、钟洪彬（起任）、高艳朋（起任）、周夏临（起任）	钟洪彬、赵庆、高安成、高艳朋、周夏临
226	佛山拓茂房地产开发有限公司	Foshan Tuomao Real Estate Development Co., Ltd.	高安成（离任）、钟洪彬（起任）	钟洪彬
227	中化方兴房地产开发（珠海）有限公司	Sinochem Fangxing Real Estate Development (Zhuhai) Co., Ltd.	张健	张健
228	中化方兴房地产有限公司	Zhonghua Fangxing Real Estate Co., Ltd.	李兴（离任）、赵庆、高安成（离任）、刘鲲、唐志（起任）、张健（起任）	赵庆、唐志、刘鲲、张健
229	珠海凯明咨询服务有限公司	Zhuhai Kaiming Consulting Service Co., Ltd.	李兴（离任）、刘鲲（起任）	（已注销）
230	广州新茂房地产有限公司	Guangzhou Xinmao Real Estate Co., Ltd.	高安成（离任）、钟洪彬（起任）	钟洪彬
231	广州峻茂房地产开发有限公司	Guangzhou Junmao Real Estate Development Co., Ltd.	李兴（离任）、高安成（起任）	高安成
232	广州品茂房地产开发有限公司	Guangzhou Pinmao Real Estate Development Co., Ltd.	李兴（离任）、高安成（起任）	高安成

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
233	广州君茂房地产开发有限公司	Guangzhou Junmao Real Estate Development Co., Ltd.	高安成（离任）、邵婕（起任）	邵婕
234	佛山福茂房地产开发有限公司	Foshan Fumao Real Estate Development Co., Ltd.	高安成（离任）、钟洪彬（起任）	钟洪彬
235	南繁科技城有限公司	Nanfan Technology City Co., Ltd.	路玉彬、王靖（离任）、陈喆、李兴（离任）、刘鲲（起任/离任）、束开宝（离任）、张鸿林（起任）、常建刚、胡建军（起任）、唐志（起任）、张兵（起任）	路玉彬、胡建军、陈喆、张兵、唐志、张鸿林、常建刚
236	三亚南繁荣茂置业有限公司	Sanya South Prosperity Real Estate Co., Ltd.	刘鲲（离任）、陈喆（起任）	陈喆
237	海南润茂置业有限公司	Hainan Runmao Real Estate Co., Ltd.	刘鲲	刘鲲
238	金茂苏皖企业管理（天津）有限公司	Jinmao Suwan Enterprise Management (Tianjin) Co., Ltd.	王云锋（离任）、卢俊（离任）、王文超（起任）	王文超
239	上海旌茂置业有限公司	Wenzhou Huimao Real Estate Co., Ltd.	王建文（离任）、叶友谷（起任）	叶友谷
240	无锡嘉茂置业有限公司	JiaxingRunmaoEnterpriseManagementConsultingCo.,Ltd.	吴艳涛	吴艳涛
241	南京国际集团股份有限公司	Nanjing International Group Company Limited	吴艳涛、徐猛（离任）、王文超（起任）、贺国辉、陆海东	吴艳涛、王文超、陆海东、贺国辉
242	南京悦茂房地产开发有限公司	Nanjing Yuemao Real Estate Development Co., Ltd.	吴艳涛、贺国辉、 范光金	吴艳涛、贺国辉、 范光金
243	南京兴拓投资有限公司	Nanjing XingTuo Investment Co., Ltd.	吴艳涛 、刘钧（离任）、罗人杰（离任）、徐猛（离任）、贺国辉、王旭、王加伟、陈晨（起任）、王文超（起任）、陈泓（起任）	吴艳涛、陈晨、贺国辉、王文超、陈泓、王旭、王加伟
244	无锡市桂茂置业有限公司	Wuxi Guimao Real Estate Co., Ltd.	杨汪辉、谢健（离任）、叶友谷（起任）	杨汪辉、叶友谷
245	无锡君茂置业有限公司	Wuxi Junmao Real Estate Co., Ltd.	杨汪辉	杨汪辉
246	江阴嘉茂置业有限公司	Jiangyin Jiamao Real Estate Co., Ltd.	叶友谷	叶友谷
247	徐州赢茂置业有限公司	Xuzhou Yingmao Real Estate Co., Ltd.	吴艳涛、贺国辉、徐猛（离任）、陈岱立（起任）	吴艳涛、贺国辉、陈岱立
248	合肥沔茂房地产开发有限公司	Hefei Fengmao Real Estate Development Co., Ltd.	姜伟、赵盼（离任）、俞海滨（离任）、徐猛（起任）、赵欣怡（起任）	姜伟、徐猛、赵欣怡（离任）、潘峰（起任）
249	南京国际商城建设有限公司	Nanjing International Commercial City Construction Co., Ltd.	吴艳涛、贺国辉、徐猛（离任）、陆海东（起任）	吴艳涛（董事长）、贺国辉、陆海东

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
250	丹阳镜茂小镇开发有限公司	Danyang Jingmao Town Development Co., Ltd.	胡广先、刘钧、杨汪辉、任俊杰	胡广先、杨汪辉、叶友谷、任俊杰
251	合肥茂析置业有限公司	Hefei Maoxin Real Estate Co., Ltd.	姜伟（离任）、徐猛（起任）	徐猛
252	南京泰茂置业有限公司	Nanjing Taimao Real Estate Co., Ltd.	吴艳涛	吴艳涛
253	南京方耀投资有限公司	Nanjing Fangyao Investment Co., Ltd.	吴艳涛	吴艳涛
254	南京荟茂置业有限公司	Nanjing Huimao Real Estate Co., Ltd.	贺国辉	贺国辉
255	南京海茂置业有限公司	Nanjing Haimao Real Estate Co., Ltd.	王云锋	王云锋
256	南京瑞茂置业有限公司	Nanjing Ruimao Real Estate Co., Ltd.	叶友谷（离任）、王文超（起任）	王文超
257	南京嘉茂房地产开发有限公司	Nanjing Jiamao Real Estate Development Co., Ltd.	吴艳涛、 陈文军、徐猛（离任）、陆海东（起任）	吴艳涛、 陈文军、陆海东
258	南京昌茂置业有限公司	Nanjing Changmao Real Estate Co., Ltd.	吴艳涛（离任）、周坤（起任）	周坤
259	南京宝茂置业有限公司	Nanjing Baomao Real Estate Co., Ltd.	吴艳涛、 陈文军、徐猛（离任）、陈晨（起任）	吴艳涛、 陈文军、陈晨
260	盐城和茂地产开发有限公司	Yancheng Hemao Real Estate Development Co., Ltd.	杨汪辉、钱亚华、胡广先（离任）、王文超（起任）	王文超、钱亚华、杨汪辉
261	常州英茂置业有限公司	Changzhou Yingmao Real Estate Co., Ltd.	叶友谷、曲晓旭（离任）、褚振华（起任）	叶友谷、褚振华
262	常州明茂置业有限公司	Changzhou Mingmao Real Estate Co., Ltd.	胡广先	胡广先
263	合肥邦恒置业有限公司	Hefei Bangheng Real Estate Co., Ltd.	刘钧、姜伟、俞海滨、赵盼	刘钧、姜伟、俞海滨、赵盼
264	丹阳嘉茂房地产开发有限公司	Danyang Jiamao Real Estate Development Co., Ltd.	胡广先、谢健（离任）、杨汪辉、叶友谷（起任）	胡广先、杨汪辉、叶友谷
265	丹阳坤茂房地产开发有限公司	Danyang Kunmao Real Estate Development Co., Ltd.	胡广先、谢健（离任）、杨汪辉、叶友谷（起任）	胡广先、杨汪辉、叶友谷
266	丹阳信茂房地产开发有限公司	Danyang Xinmao Real Estate Development Co., Ltd.	胡广先、谢健（离任）、杨汪辉、叶友谷（起任）	胡广先、杨汪辉、叶友谷
267	丹阳云茂房地产开发有限公司	Danyang Yunmao Real Estate Development Co., Ltd.	胡广先、谢健（离任）、杨汪辉、叶友谷（起任）	胡广先、杨汪辉、叶友谷

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
268	金茂西南企业管理（天津）有限公司	Jinmao Xinan Enterprise Management (Tianjin) Co., Ltd.	唐志（离任）、李洪胜（起任）	李洪胜
269	重庆兴拓置业有限公司	Chongqing Xingtuo Real Estate Company Limited	傅建造	傅建造
270	重庆兴浩置业有限公司	Chongqing Xinghao Real Estate Co., Ltd.	傅建造	傅建造
271	金茂（丽江）置业有限公司	Jinmao (Lijiang) Real Estate Co., Ltd.	徐国祥	徐国祥
272	重庆茂秀置业有限公司	Chongqing MaoXiu Real Estate Co., Ltd.	傅建造	傅建造
273	重庆山焱茂置业有限公司	Chongqing Shanyanmao Real Estate Co., Ltd.	傅建造	傅建造
274	成都市保悦置业有限公司	Chengdu Baoyue Real Estate Co., Ltd.	王胜利、徐鲁、于海	王胜利、徐鲁、吴涛
275	昆明茂悦置业有限公司	Kunming Maoyue Real Estate Co., Ltd.	王靖宇、郝俊峰（离任）、徐国祥（离任）、王剑（起任）、吴琳（起任）	王靖宇、王剑、吴琳
276	金茂西南商业运营管理重庆有限公司	Jinmao Southwest Commercial Operation Management Chongqing Co., Ltd.	陈益	陈益
277	成都启茂置业有限公司	Chengdu Qimao Real Estate Co., Ltd.	何光洪、王胜利、李洪胜	何光洪、王胜利、李洪胜
278	重庆兴乾置业有限公司	Chongqing Xingqian Real Estate Co., Ltd.	傅建造、温以舟、彭学元、徐华、唐志、秦岭、郝俊峰	傅建造、温以舟、彭学元、徐华、唐志、秦岭、郝俊峰
279	贵州筑茂房地产开发有限公司	Guizhou Zhumao Real Estate Development Co., Ltd.	赵林涛（离任）、徐诚（离任）、王勇（离任）、唐志（离任）、彭学元（起任）、邹健、王斌（起任）、李长平（起任）、王剑（起任）	彭学元、邹健、王斌、李长平、王剑
280	成都金枝置业有限公司	Chengdu Jinzhi Real Estate Co., Ltd.	王胜利（离任）、刘栩伽、彭学元（离任）	刘栩伽
281	昆明辉茂置业有限公司	Kunming Huimao Real Estate Co., Ltd.	傅建造（离任）、郝俊峰（离任）、唐志（离任）、刘栩伽（起任）	刘栩伽
282	重庆玖茂置业有限公司	Chongqing Jiumao Real Estate Co., Ltd.	傅建造	傅建造
283	成都隼茂置业有限公司	Chengdu Junmao Real Estate Co., Ltd.	王胜利（离任）、刘栩伽（离任）、姜黎明（离任）、于海（起任）	吴涛
284	西安祥茂置业有限公司	Xi'an Xiangmao Real Estate Co., Ltd.	薛刚	薛刚
285	西安茂辉置业有限公司	Xi'an Maohui Real Estate Co., Ltd.	薛刚	薛刚

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
286	西安顺茂置业有限公司	Xi'an Shunmao Real Estate Co., Ltd.	薛刚	薛刚
287	西安宸茂置业有限公司	Xi'an Chenmao Real Estate Co., Ltd.	宋佳鹏	宋佳鹏
288	西安明茂置业有限公司	Xi'an Mingmao Real Estate Co., Ltd.	刘楠	刘楠
289	福州滨茂房地产有限公司	Fuzhou Binmao Real Estate Co., Ltd.	郭享、林伟清、杨少强	郭享、刘春发、杨少强
290	贵阳黔茂房地产开发有限公司	赵林涛、王剑、唐志	赵林涛（离任）、彭学元（起任）、邹健、王剑	彭学元、邹健、王剑
291	佛山市正茂房地产开发有限公司	Foshan Zhengmao Real Estate Development Co., Ltd.	高安成	钟洪彬
292	成都悦茂置业有限公司	Chengdu Yuemao Real Estate Co., Ltd.	王胜利（离任）、刘栩伽（离任）、姜黎明（离任）、张九龙（起任）	张九龙
293	西安长茂置业有限公司	Xian Changmao Real Estate Co., Ltd.	薛刚（离任）、刘栩伽（离任）、刘楠、崔朝伟（离任）、白金（离任）	刘楠
294	上海金茂建筑装饰有限公司	Shanghai Jinmao Construction & Decoration Co., Ltd.	张旭东、赵磊（离任）、马浩（离任）	张旭东（执行董事）
295	北京知舍科技有限公司	Beijing Zhishe Technology Co.,Ltd.	刘光华、张旭东、王斌、吕巍鑫	刘光华、张旭东、王斌、吕巍鑫
296	金茂云科技服务（北京）有限公司	Jinmaoyun Technology Service (Beijing) Co., Ltd.	马千里	马千里
297	中国金茂（集团）有限公司	China Jin Mao Group Co., Ltd.	丁蓁（离任）、吴进（新任）、唐咏、赵磊、周红辉	吴进、唐咏、赵磊、周红辉
298	上海金茂酒店管理有限公司	Shanghai Jinmao Hotel Management Co., Ltd.	顾轶骏（离任）、胡承道（起任）	胡承道
299	王府井饭店管理有限公司	Wang Fu Jing Hotel Management Company Limited	孔令明	孔令明
300	金茂（海南）投资有限公司	Jinmao (Hainan) Investment Co., Ltd.	窦慧慧	窦慧慧
301	骊隆（上海）酒店管理有限公司	Lilong (Shanghai) Hotel Management Co., Ltd.	顾轶骏（离任）、胡承道（起任）	胡承道
302	金茂深圳酒店投资有限公司	Jin Mao Shenzhen Hotel Investment Co., Ltd.	刘爽（离任）、王永强（起任）	王永强
303	金茂（丽江）酒店投资有限公司	Jin Mao (LiJiang) Hotel Investment Co., Ltd.	顾轶骏（离任）、胡承道（起任）	胡承道

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
304	金茂创赢（天津）咨询有限公司	Jinmao Chuangying (Tianjin) Consulting Co., Ltd.	张辉	张辉
305	天津创启投资有限公司	Tianjin Chuangqi Investment Co., Ltd.	张海明（离任）、贾楠（起任）	贾楠
306	嘉兴渝茂投资管理有限公司	Jiaxing Yumao Investment Management Co., Ltd.	周立烨	周立烨
307	北京金茂教育科技有限公司	Beijing Jinmao Education Technology Co., Ltd.	赵悦汐	赵悦汐
308	上海雅茂置业有限公司	Shanghai Yamao Real Estate Co., Ltd.	王振松（离任）	王茜
309	金茂商业投资管理（上海）有限公司	Jinmao Commercial Investment Management (Shanghai) Co., Ltd.	丁蓁（离任）、吴进（起任）	吴进
310	金茂商业房地产（上海）有限公司	Jinmao Commercial Real Estate (Shanghai) Co., Ltd.	丁蓁（离任）、吴进（起任）	吴进
311	金茂商业管理（上海）有限公司	Jinmao Business Management (Shanghai) Co., Ltd.	丁蓁（离任）、吴进（起任）	吴进
312	上海金骋商业管理有限公司	Shanghai Jincheng Business Management Co., Ltd.	丁蓁（离任）、丁宏（起任）	丁宏
313	北京金茂绿建科技有限公司	China Jinmao Green Building Co., Ltd.	范建军（离任）、梁笑辰、赵磊（离任）、李克良（离任）、马浩（离任）	梁笑辰
314	北京金茂人居环境科技有限公司	Beijing Jinmao Living Environment Technology Co., Ltd.	杜珂	杜珂
315	中化金茂智慧能源科技（天津）有限公司	Sinochem Jinmao Smart Energy Technology (Tianjin) Co., Ltd.	高滔	高滔
316	湖南新茂智慧能源有限公司	Hunan Xinmao Intelligent Energy Co., Ltd.	高滔、屈小伟、段勇、赵甲东（离任）、梁誉瀚（起任）、张恒、谢向阳、孙康	高滔、屈小伟、段勇、梁誉瀚、张恒、谢向阳、孙康
317	临沂金茂智慧能源科技有限公司	Linyi Jinmao Intelligent Energy Technology Co., Ltd.	高滔、魏连兵、高运敬、赵甲东（离任）、梁誉瀚（起任）、尹亮	高滔、魏连兵、高运敬、梁誉瀚、尹亮
318	徐州金茂智慧能源科技有限公司	Xuzhou Jinmao Intelligent Energy Technology Co., Ltd.	王麒麟、阚言振、师为朋、李伟、戚云	王麒麟、阚言振、师为朋、李伟、戚云
319	南京广鑫能源服务有限公司	Nanjing Guangxin Energy Service Co., Ltd.	王麒麟	王麒麟
320	青岛金茂智慧能源科技有限公司	Qingdao Jinmao Intelligent Energy Technology Co., Ltd.	高滔	高滔
321	金茂慧峰碳中和能源科技（天津）有限公司	Jinmao Huifeng Carbon Neutral Energy Technology (Tianjin) Co., Ltd.	高滔	高滔

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
322	金茂宝馨（天津）能源科技有限公司	Jinmao Baoxin (Tianjin) Energy Technology Co., Ltd.	高滔、贾明星、肖兴祥、赵晓燕、赵甲东（离任）、梁誉瀚（起任）	高滔、贾明星、肖兴祥、赵晓燕、梁誉瀚
323	成都金茂智慧能源科技有限公司	Chengdu Jinmao Smart Energy Technology Co., Ltd.	田中兴	田中兴
324	武汉金茂智慧能源科技有限公司	Wuhan Jinmao Smart Energy Technology Co., Ltd.	田中兴	田中兴
325	天津金茂春华智慧能源科技有限公司	Tianjin Jinmao Chunhua Smart Energy Technology Co., Ltd.	高滔、赵甲东（离任）、梁誉瀚（起任）、王晟	高滔、梁誉瀚、王晟
326	长沙金茂智慧能源科技有限公司	Changsha Jinmao Smart Energy Technology Co., Ltd.	田中兴、段勇、赵甲东（离任）、梁誉瀚（起任）、谭莹	田中兴、段勇、梁誉瀚、谭莹
327	廊坊金茂云数科技有限公司	Langfang Jinmao Cloud Technology Co., Ltd.	高滔	高滔
328	杭州金茂云数科技有限公司	Hangzhou Jinmao Cloud Number Technology Co., Ltd.	高滔、孔鑫明、王志坚	高滔、孔鑫明、王志坚
329	浙江奥鑫云科技有限公司	Zhejiang Aoxinyun Technology Co., Ltd.	高滔、孔鑫明、王志坚	高滔、孔鑫明、王志坚
330	中化金茂物业管理（北京）有限公司	Beijing Century Chemsunny Property Management Co., Ltd.	李玉龙，赵进龙，于书娟	李玉龙，赵进龙，于书娟
331	金茂（上海）物业服务有限公司	Jinmao (Shanghai) Property Service Co., Ltd.	蔡云（离任），郑文明，辛培阳（离任），李生稳（起任），林靖博（起任）	李生稳，郑文明，林靖博
332	舟山东大金茂城市物业服务有限公司	Zhoushan Dongda Jinmao City Property Service Co., Ltd.	范秋波，郑文明，辛培阳	范秋波，郑文明，辛培阳
333	浙江中蓝新茂园区管理有限公司	Zhejiang Zhonglan Xinmao Park Management Co., Ltd.	朱震宇，鲍庆海（离任），辛培阳（离任），郑文明（起任），林靖博（起任）	朱震宇，郑文明，林靖博
334	南京宁高国际物业顾问有限公司	Nanjing Ninggao International Property Consultant Co., Ltd.	李明	于浩
335	嘉善嘉茂城市公共资源管理有限公司	Jiashan Jiamao Urban Public Resource Management Co., Ltd.	周春，赖志宇，辛培阳	周春，赖志宇，辛培阳
336	茂同物业管理（上海）有限公司	Maotong Property Management (Shanghai) Co., Ltd.	窦慧慧	窦慧慧
337	慧茂楼宇科技（北京）有限公司	Huimao Building Technology (Beijing) Co., Ltd.	杨荣旭	杨荣旭
338	创茂科技（北京）有限公司	Chuangmao Technology (Beijing) Co., Ltd.	杨荣旭	杨荣旭
339	悦邻（杭州）房地产经纪有限公司	Yuelin (Hangzhou) Real Estate Agency Co., Ltd.	杨荣旭	杨荣旭

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
340	北京紫金鑫茂物业服务有限公司	Beijing Zijin Xinmao Property Service Co., Ltd.	乔明，王建军（离任），龙海波，满运佳（起任）	乔明，满运佳，龙海波
341	南京新茂资产管理有限公司	Nanjing Xinmao Asset Management Co., Ltd.	李生稳（离任），王善知（离任），黄冉冉，刘肖梅，储旭，李明（起任），谢健（起任）	李明，黄冉冉，刘肖梅，储旭，谢健
342	宁茂物业服务（宁波奉化）有限公司	Ningmao Property Service (Ningbo Fenghua) Co., Ltd.	辛培阳（离任），郑文明（起任）	郑文明
343	首置物业服务有限公司	Shouzhi Property Service Co., Ltd.	李玉龙	李玉龙
344	温州市鳌茂产业运营服务有限公司	Wenzhou Aomao Industrial Operation Service Co., Ltd.	林洋，刘蕾（离任），王建（离任），郑文明（起任），李钰（起任）	林洋，郑文明，李钰
345	金茂智慧生活服务（重庆）有限公司	Jinmao Smart Life Service (Chongqing) Co., Ltd.	赵进龙	赵进龙
346	金华市东茂城市运营管理有限公司	Jinhua Dongmao Urban Operation Management Co., Ltd.	朱罕，吕选会，王贇，袁静，龚汶超	朱罕，吕选会，王贇，袁静，龚汶超
347	成都武侯成茂物业服务有限公司	Chengdu Euhou Chengmao Property Service Co., Ltd.	李博	李博
348	张家口宏泰产业市镇发展有限公司	Zhangjiakou Vast Industrial Town Development Co.,Ltd.	王大立	王大立
349	廊坊宏泰卓优房地产发展有限公司	Langfang Vast Zhuoyou RealEstate Development Co.,Ltd.	王大立	王大立
350	廊坊市宏泰产业市镇投资有限公司	Langfang Vast Industrial Town Investment Co.,Ltd.	王大立	王大立
351	石家庄市藁城宏泰产业市镇发展有限公司	Shijiazhuang Gancheng Vast Industrial Town Development Co.,Ltd.	高飞	高飞
352	廊坊国文富奥汽车部件有限公司	Langfang Guowen Fu'ao Automotive Parts Co., Ltd	王大立	王大立
353	廊坊市宏泰园区服务有限公司	Langfang Vast Park Services Co., Ltd	王大立	王大立
354	廊坊市宏盛房地产开发有限公司	Langfang Hongsheng Real Estate Development Co.,Ltd.	王大立	王大立
355	廊坊市宏泰科技成果孵化服务有限公司	Langfang Vast Scientific and technological achievements incubation service Co., Ltd	王大立	王大立
356	河北择东能源科技有限公司	Hebei Zedong Energy Technology Co., Ltd	王大立、张显刚（离任）、杭双生（起任）	王大立、杭双生
357	廊坊市宏轩嘉园房地产开发有限公司	Langfang Hongxuan Jiayuan Real Estate Development Co.,Ltd.	王大立	王大立

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
358	廊坊市邦特环保科技有限公司	Langfang Bangte Environmental Technology Co., Ltd	王大立	王大立
359	北京宏泰展耀投资有限公司	Beijing Vast Zhanyao Investment Co.,Ltd.	王大立	王大立
360	石家庄市盛鑫伟创建设发展有限公司	Shijiazhuang Shengxin Weichung Construction Development Co., Ltd	高飞	高飞
361	湖北智汇港科技孵化器有限公司	Hubei Zhihuigang Technology Incubator Co., Ltd	郭玉凯	郭玉凯
362	武汉宏泰展耀航空投资有限公司	Wuhan Vast Zhanyao Aviation Investment Co., Ltd	郭玉凯	郭玉凯
363	鄂州宏泰产业市镇发展有限公司	Ezhou Vast Industrial Town Development Co.,Ltd.	郭玉凯	郭玉凯
364	鄂州汇能科技孵化器有限公司	Ezhou Huineng Technology Incubator Co., Ltd	郭玉凯	郭玉凯
365	武汉爱飞客宏泰航空市镇发展有限公司	Wuhan Aifeike Vast Aviation Town Development Co., Ltd	刘琳、丁建洋、郭庆辉	刘琳、丁建洋、郭庆辉
366	唐山展耀房地产开发有限公司	Tangshan Zhanyao Property Development Co.,Ltd.	高飞	高飞
367	河北宏泰投资发展有限公司	Hebei Vast Investment Development Co.,Ltd.	王大立	王大立
368	石家庄市宏泰产业市镇发展有限公司	Shijiazhuang Vast Industrial Town Development Co.,Ltd.	高飞	高飞
369	廊坊宏泰展耀房地产发展有限公司	Langfang Vast Zhanyao Property Development Co.,Ltd.	王大立	王大立
370	廊坊市城区房地产开发有限公司	Langfang City Property Development Co.,Ltd.	王大立	王大立
371	上海兴秀茂商业管理有限公司	Shanghai Xingxiумao Commercial Mangement Co.,Ltd.	窦慧慧	窦慧慧
372	金茂物业服务（福州）有限公司	Jinmao Property Services (Fuzhou) Co., Ltd.	李勇（离任），李生稳（起任）	李生稳
373	上海临江茂企业发展有限公司	Shanghai Linjiangmao Enterprise Development Co., Ltd.	林如涛	林如涛
374	青岛世园兴茂置业有限公司	Qingdao Shiyuan xingmao Real Estate Co., Ltd.	赵伟、徐克、李春雷、窦曦骞、张显刚	赵伟、徐克、李春雷、窦曦骞、张显刚
375	青岛世园方茂置业有限公司	Qingdao Shiyuan fangmao Real Estate Co., Ltd.	赵伟、徐克、李春雷、窦曦骞、张显刚	赵伟、徐克、李春雷、窦曦骞、张显刚

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
376	恒茂（福州）城市运营服务有限公司	Hengmao (Fumao) City Operation Service Co., Ltd.	颜爱汀，凌太平（离任），袁以鹏（离任），吴丰荣（离任），李男（离任），李生稳（起任），李钰（起任），叶美华（起任），林靖博（起任）	颜爱汀，李生稳，李钰，叶美化，林靖博
377	青岛晟茂置业有限公司	Qingdao Shengmao Real Estate Co., Ltd.	赵伟	赵伟
378	杭州御茂置业有限公司	Hangzhou Yumao Real Estate Co., Ltd.	王振松（离任）、肖昌木（起任）	肖昌木
379	杭州成茂置业有限公司	Hangzhou Chengmao Real Estate Co., Ltd.	潘峰（离任）、李腾（起任）	李腾
380	上海霄茂置业有限公司	Shanghai Xiaomao Real Estate Co., Ltd.	费英卓、刘钧、敬勇军	费英卓、敬勇军、刘钧
381	衢州祥茂置业有限公司	Quzhou Xiangmao Real Estate Co., Ltd.	张成右	张成右
382	河北雄安雄茂城市服务有限公司	Hebei Xiong'an Xiongmao City Service Co., Ltd.	刘彦涛（离任），时迎军（离任），杨荣旭（起任），曹鹏（起任），常颖	杨荣旭，曹鹏，常颖
383	石家庄保博房地产开发有限公司	Shijiazhuang Baobo Real Estate Development Co., Ltd.	高飞	高飞
384	重庆鼎茂置业有限公司	Chongqing Dingmao Real Estate Co., Ltd.	傅建造	傅建造
385	南京茂城置业有限公司	Nanjing Maocheng Real Estate Co., Ltd.	吴艳涛、罗人杰（离任）、徐猛（离任）、贺国辉、陈晨、陈凯、王亚东、姜珊（起任）、王文超（起任）	吴艳涛、王文超、姜珊、贺国辉、陈晨、陈凯、王亚东
386	宁波黎茂置业有限公司	Ningbo LiMao Real Estate Co., Ltd.	吴艳涛、朱亚军	吴艳涛、朱亚军
387	南京旭茂置业有限公司	Nanjing Xumao Real Estate Co., Ltd.	吴艳涛、王旭、朱亚军	张荣、王旭、朱亚军
388	河北华茂物业服务服务有限公司	Hebei Huamao Property Service Co., Ltd.	武乔华，龙海波，王建军（离任），满运佳（起任）	武乔华，龙海波，满运佳
389	宁波市奉茂城市运营服务有限公司	Ningbo Fengmao City Operation Service Co., Ltd.	李铭，郑文明，辛培阳（离任），林靖博（起任）	李铭，郑文明，林靖博
390	西安昶茂置业有限公司	Xi'an Changmao Real Estate Co., Ltd.	王振松（离任）	林如涛
391	西安葆茂置业有限公司	Xi'an Baomao Real Estate Co., Ltd.	王振松（离任）	林如涛
392	西安廷茂企业管理有限公司	Xi'an Tingmao Enterprise Management Co., Ltd.	郑玮（离任）、胡承道（起任）	胡承道
393	陕西鼓楼大酒店有限公司	Shaan xi Gulou Hotel Co., Ltd.	郑玮（离任）、胡承道（起任）	胡承道

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
394	金茂健康科技（南京）有限公司	Jinmao Health Technology (Nanjing) Co., Ltd.	杜珂、李俊、左建波	杜珂、李俊、左建波
395	金茂智慧科技（广州）有限公司	Jinmao Intelligent Technology (Guangzhou) Co.,Ltd.	马千里	马千里
396	青岛金源鸿置业有限公司	Qingdao Jinyuanhong Real Estate Co., Ltd.	赵伟、窦曦骞、张显刚、刘进伟、郝建政	赵伟、窦曦骞、张显刚、刘进伟、郝建政
397	北京市润物嘉业企业管理有限公司	Beijing Runwu Jiaye Enterprise Management Co., Ltd.	李玉龙	李玉龙
398	杭州味地道餐饮管理有限公司	Hangzhou Weididao Catering Management Co., Ltd.	王振松（离任）、林如涛（离任）、肖昌木、方应全（起任）、应静波（起任）	方应全、肖昌木、应静波
399	杭州城昇置业有限公司	Hangzhou Chengsheng Real Estate Co., Ltd.	王振松（离任）、林如涛（离任）、肖昌木、方应全（起任）、应静波（起任）	方应全、肖昌木、应静波
400	北京市圣瑞物业服务有限公司	Beijing Shengrui Property Service Co., Ltd.	李玉龙，占玉，周宁，于书娟，侯正华（离任），唐浩（起任）	李玉龙，占玉，周宁，于书娟，侯正华，唐浩
401	北京华瑞和酒店管理有限公司	Beijing Huaruihe Hotel Management Co., Ltd.	李玉龙，张宇，占玉	李玉龙，张宇，占玉
402	涿州圣瑞物业服务有限公司	Zhuozhou Shengrui Property Service Co., Ltd.	李玉龙	李玉龙
403	成都志茂置业有限公司	Chengdu Zhimao Real Estate Co., Ltd.	王胜利、李洪胜（离任）、彭学元、姜黎明、于海	王胜利、彭学元、姜黎明、于海
404	金茂璞逸品居（上海）科技有限公司	Jinmao Puyi Pinju (Shanghai) Technology Co., Ltd.	张旭东	张旭东
405	苏州新茂置业有限公司	Suzhou Xinmao Real Estate Co., Ltd.	叶友谷、林如涛（离任）、王建、杨汪辉（起任）	叶友谷、王建、杨汪辉
406	郑州展腾置业有限公司	Zhengzhou Zhanteng Real Estate Co., Ltd.	张学刚、窦曦骞（离任）、李晓耕（离任）、陆戎（离任）、郭宇（起任）、任磊（起任）、刘喜涛（起任）、殷远谋	张学刚、郭宇、任磊、殷远谋、刘喜涛
407	上海祯茂置业有限公司	Shanghai Zhenmao Real Estate Co., Ltd.	关翀（离任）、林如涛、杨晓辉（起任）	林如涛、杨晓辉
408	南昌昌茂置业有限公司	Nanchang Changmao Real Estate Co., Ltd.	江淼	江淼
409	青岛东方伊甸园文化旅游开发有限公司	Qingdao Eastern Eden Cultural Tourism Development Co., Ltd.	赵伟、窦曦骞（离任）、张显刚（离任）、张慧（离任）、杨君、姚芳（起任）、齐荣波（起任）、凌云（起任）	赵伟、姚芳、齐荣波、凌云、杨君
410	青岛金茂伊甸园文化旅游管理有限公司	Qingdao Jinmao Eden Cultural Tourism Management Co., Ltd	赵伟（离任）、唐咏（起任）	唐咏
411	西安汇茂置业有限公司	Xi'an Huimao Real Estate Co., Ltd.	薛刚、刘楠、马锦华、余浩、刘栩伽、郭鹏飞、苏杰	薛刚、刘楠、马锦华、余浩、刘栩伽、郭鹏飞、苏杰

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
412	常熟虞茂置业有限公司	Changshu Yumao Real Estate Co., Ltd.	陶榆锋、杭双生（离任）、杨汪辉（起任）	陶榆锋、杨汪辉
413	南京嘉泰筑茂置业有限公司	Nanjing Jiatai Zhumao Real Estate Co., Ltd.	刘钧（离任）、陈文军（离任）、陈晨（起任）、邵荣（起任）	陈晨、邵荣
414	金茂云能源（重庆）有限公司	Jinmao Cloud Energy (Chongqing) Co., Ltd.	蔡云	已注销
415	三亚南繁繁茂置业有限公司	Sanya Nanfan Fanmao Real Estate Co., Ltd.	陈喆	陈喆
416	金茂绿建科技（重庆）有限公司	Jinmao Shuxiang Energy Technology (Chongqing) Co., Ltd.	于金行（离任），蔡云（起任）	蔡云
417	南京棠茂置业有限公司	Nanjing Tangmao Real Estate Co., Ltd.	吴艳涛、刘钧（离任）、孙辉（起任）	吴艳涛、孙辉
418	西安聚茂置业有限公司	Xi'an Jumao Real Estate Co., Ltd.	邝劲松、薛刚、宋佳鹏、王孝宾、彭学元、刘栩伽、崔朝伟、郭思汉（离任）、余兰、吕博（起任）	邝劲松、薛刚、宋佳鹏、王孝宾、彭学元、刘栩伽、崔朝伟、余兰、吕博
419	成都东洪工程建设管理有限公司	Chengdu Donghong Engineering Construction Management Co., Ltd.	罗佳佳、刘栩伽、王胜利	王胜利、刘栩伽、罗佳佳
420	长沙梅溪璞茂置业有限公司	Changsha Meixi Pumao Real Estate Co., Ltd.	张华锋、周琦、曾雪雅、匡九林	张华锋、周琦、曾雪雅、匡九林
421	长沙湘江福茂置业有限公司	Changsha Xiangjiang Fumao Real Estate Co., Ltd.	樊宇、郭锋、胡胜兵（离任）、陶惠明（起任）	樊宇、郭锋、陶惠明
422	成都驿茂置业有限公司	Chengdu Yimao Real Estate Co., Ltd.	杨菲（离任）、董洪桥（起任）、王胜利、张九龙	董洪桥、王胜利、张九龙
423	重庆佳茂置业有限公司	Chongqing Jiamao Real Estate Co., Ltd.	谢谋安、傅建造、李俊、秦岭、杨扬	谢谋安、傅建造、李俊、秦岭、杨扬
424	上海耀茂置业有限公司	Shanghai Yaomao Real Estate Co., Ltd.	费英卓、刘钧	费英卓、刘钧
425	上海宝杨茂业建设发展有限公司	Shanghai Baoyang Maoye Construction Development Co., Ltd.	敬勇军、费英卓	敬勇军、费英卓
426	天津工茂置业有限公司	Tianjin Gongmao Real Estate Co., Ltd.	高飞、李鑫宇、马文晖、孙拓、滕源	高飞、李鑫宇、马文晖、孙拓、滕源
427	北京珺茂置业有限公司	Beijing Junmao Real Estate Co., Ltd.	吴进（起任）、窦曦骞（起任）、张显刚（起任）	吴进、窦曦骞、张显刚
428	杭州茂鑫置业有限公司	Hangzhou Maoxin Real Estate Co., Ltd.	肖昌木、王振松、张成右	肖昌木、王振松、张成右
429	广州茂信置业有限公司	Guangzhou Maoxin Real Estate Co., Ltd.	初向海（离任）、唐志、郭享、刘鲲、陈友华（起任）	陈友华、唐志、郭享、刘鲲
430	成都宸茂置业有限公司	Chengdu Chenmao Real Estate Co., Ltd.	李洪胜（起任）、王胜利（起任）、刘栩伽（起任）	李洪胜、王胜利、刘栩伽

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
431	北京满茂置业有限公司	Beijing Manmao Real Estate Co., Ltd.	马浩（起任）、张兴旺（起任）、李红亮（起任）	马浩、张兴旺、李红亮
432	上海沁茂佳置业有限公司	Shanghai Qinmaojia Real Estate Co., Ltd.	关翀、薛剑峰、刘钧、杭双生	关翀、薛剑峰、刘钧、杭双生
433	长沙瑞茂置业有限公司	Changsha Ruimao Real Estate Co., Ltd.	张晓倩（起任）、齐秀清（起任）、周琦（起任）、滕源（起任）、贾楠（起任）	张晓倩、齐秀清、周琦、滕源、贾楠
434	杭州璞茂置业有限公司	Hangzhou Pumao Real Estate Co., Ltd.	林如涛	林如涛
435	杭州玉茂置业有限公司	Hangzhou Yumao Real Estate Co., Ltd.	林如涛	林如涛
436	杭州正茂置业有限公司	Hangzhou Zhengmao Real Estate Co., Ltd.	张成右、肖昌木	张成右、肖昌木
437	广州宸茂置业有限公司	Guangzhou Chenmao Real Estate Co., Ltd.	高安成、唐志、吴健	高安成、唐志、吴健
438	南京鸿盛茂房地产有限公司	Nanjing Hongshengmao Real Estate Co., Ltd.	吴艳涛（起任）、孙大贵（起任）	吴艳涛、孙大贵
439	青岛青铁广瑞置业有限公司	Qingdao Qingtie Guangrui Real Estate Co., Ltd.	赵玮、赵伟、王钰璘、陈青媛、赵鹏、赵亮、张向东	赵玮、赵伟、王钰璘、陈青媛、赵鹏、赵亮、张向东
440	西安贝茂置业有限公司	Xi'an Beimao Real Estate Co., Ltd.	薛刚(起任)、刘楠(起任)、郝文龙(起任)、王伟(起任)、郭思汉(起任)、孙东明（起任、离任）	薛刚、刘楠、郝文龙、王伟、郭思汉
441	北京琼茂置业有限公司	Beijing Qiongmao Real Estate Co., Ltd.	马浩（起任）	马浩
442	北京瑜茂置业有限公司	Beijing Yumao Real Estate Co., Ltd.	马浩（起任）	马浩
443	北京茂越置业有限公司	Beijing Maoyue Real Estate Co., Ltd.	吴进（离任）、马浩、张兴旺、王澍（起任）、董毅（起任）、樊飞军（起任）	马浩、张兴旺、王澍、董毅、樊飞军
444	北京兆兴房地产开发有限公司	Beijing Zhaoxing Real Estate Development Co., Ltd.	张显刚（离任）、张兴旺（离任）、王静（离任）、华晓巍（起任）、薛祥霖（起任）、王大立（起任）、杭双生（起任）、刘彬（起任）	王大立、杭双生、刘彬、华晓巍、薛祥霖
445	成都泉茂置业有限公司	Chengdu Quanmao Real Estate Co., Ltd.	王胜利（起任）、张九龙（起任）	王胜利、张九龙
446	杭州京茂置业有限公司	Hangzhou Jingmao Real Estate Co., Ltd.	张成右、肖昌木	张成右、肖昌木
447	福州新投华筑开发建设有限公司	Fuzhou Xintou Huazhu Development Construction Co., Ltd.	郭享、杨少强	郭享、杨少强
448	福州新投领航开发建设有限公司	Fuzhou Xintou Linghang Development Construction Co., Ltd.	杨少强、郭享	杨少强、郭享
449	南京满茂置业有限公司	Nanjing Manmao Real Estate Co., Ltd.	陈泓（起任）、王加伟（起任）	陈泓、王加伟
450	雄安商茂企业管理有限公司	Xiong'an Shangmao Enterprise Management Co., Ltd.	侯守超、张吉烁、赵盼（启任）、孙拓（离任）	侯守超、张吉烁、赵盼
451	济南利坤置业有限公司	Jinan Likun Real Estate Co., Ltd.	张兴旺（离任）、窦曦骞（离任）、张显刚（离任）、许大海、张天军、赵伟（起任）、张慧（起任）、齐荣波（起任）	赵伟、张天军、张慧、齐荣波、许大海

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
452	湖北臻辰置业有限公司	Hubei Zhenchen Real Estate Co., Ltd.	刘乐超（起任）、熊琳（起任）	刘乐超、熊琳
453	长沙鼎茂置业有限公司	Changsha Dingmao Real Estate Co., Ltd.	张时杰	张时杰
454	上海瀚茂置业有限公司	Shanghai Hanmao Real Estate Co., Ltd.	费英卓、刘琴、刘钧	费英卓、刘琴、刘钧
455	北京福盈阁企业管理有限公司	Beijing Fuyingge Enterprise Management Co., Ltd.	孔令明	孔令明
456	佛山和茂房地产开发有限公司	Foshan Hemao Real Estate Development Co., Ltd.	钟洪彬	钟洪彬
457	博意投资有限公司	Step Fancy Investments Limited	陶天海，张辉，乔晓洁，唐志，徐华（辞任），雷超（起任）	陶天海，张辉，乔晓洁，唐志，雷超
458	方兴地产（中国）有限公司	Franshion Properties (China) Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
459	方兴金茂（中国）有限公司	Franshion Jinmao (China) Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
460	方兴光耀有限公司	Franshion Brilliant Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
461	方兴投资有限公司	Franshion Investment Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
462	方兴发展有限公司	Franshion Development Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
463	方兴资本有限公司	Franshion Capital Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
464	中国金茂商业控股有限公司	China Jinmao Commerce Holdings Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
465	良年有限公司	Year Fine Limited	陶天海、张辉、乔晓洁、唐志、徐华（辞任），雷超（起任）	陶天海、张辉、乔晓洁、唐志、雷超
466	凯喜有限公司	Win Cheer Limited	陶天海，乔晓洁	陶天海，乔晓洁
467	光汉有限公司	Shining China Limited	陶天海、乔晓洁、廖继勤	陶天海、乔晓洁、廖继勤
468	全海有限公司	Wide Sea Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
469	智银有限公司	Charm Silver Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
470	添友有限公司	Make Friend Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
471	友昇置业有限公司	Loyal Rise Properties Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
472	宝福企业有限公司	Glory First Enterprises Limited	陶天海、乔晓洁、廖继勤	陶天海、乔晓洁、廖继勤
473	盛明投资有限公司	Kontix Investment Limited	陶天海、乔晓洁、廖继勤	陶天海、乔晓洁、廖继勤
474	亿丰置业有限公司	Billion Max Properties Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
475	宏宝国际发展有限公司	Grand Wealth International Development Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
476	良希有限公司	Shine Wish Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
477	碧富有限公司	Wealthy Green Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
478	中杰置业有限公司	China Smart Properties Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
479	成美投资有限公司	Sinmax Investment Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
480	新信国际发展有限公司	New Faith International Development Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
481	天能置业有限公司	Sky Power Properties Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
482	新辉置业有限公司	New Champ Propreties Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
483	中诚置业有限公司	China Honest Properties Limited	陶天海、乔晓洁、廖继勤	陶天海、乔晓洁、廖继勤
484	明豪投资有限公司	Smart Regal Investments Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
485	远鹏有限公司	Forever Eagle Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
486	加豪有限公司	Most Giant Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
487	金茂香港企业管理有限公司	Jinmao Hong Kong Enterprises Management Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
488	金茂资产管理有限公司	Jinmao Assets Management Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁

*For identification purpose only

序号	附属公司名称	Name of Subsidiaries*	董事名单（2025年度内）	董事名单（截至2026年3月）
489	彩景有限公司	Rainbow Vision Limited	陶天海、乔晓洁、廖继勤	陶天海、乔晓洁、廖继勤
490	凯良有限公司	Fine Win Limited	陶天海、乔晓洁、廖继勤	陶天海、乔晓洁、廖继勤
491	友英有限公司	Brilliant Friend Limited	陶天海，乔晓洁，廖继勤，徐志达，纪元刚	陶天海，乔晓洁，廖继勤，徐志达，纪元刚
492	睿茂国际有限公司	Rui Mao International Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
493	晨茂置业有限公司	Chenmao Limited	陶天海、乔晓洁	陶天海、乔晓洁
494	金茂（中国）酒店投资管理有限公司	Jinmao (China) Hotel Investment & Management Limited	陶天海、张辉、乔晓洁、丁蓁(辞任)，吴进(起任)	陶天海、张辉、乔晓洁、吴进
495	金茂资本控股有限公司	Jinmao Capital Holdings Limited	陶天海、乔晓洁、马浩(辞任)，张辉(起任)，周立烨(起任)	陶天海、乔晓洁、张辉、周立烨
496	峰亮有限公司	Bright Mount Limited	乔晓洁、李克良、马浩(辞任)，周立烨(起任)	乔晓洁、李克良、周立烨
497	JMCapitalLimited	JM Capital Limited	乔晓洁，马浩，廖继勤	乔晓洁，马浩，廖继勤
498	金茂物业服务发展股份有限公司	Jinmao Property Services Co., Ltd.	宋镬毅，李玉龙，赵进龙，甘勇，乔晓洁，陈杰平，韩践，黄诚思	宋镬毅，李玉龙，赵进龙，甘勇，乔晓洁，陈杰平，韩践，黄诚思
499	中国宏泰产业市镇发展有限公司	China VAST Industrial Urban Development Company Limited	吴进、马浩、王大立、张显刚	吴进、马浩、王大立、张显刚
500	盛世国际（香港）发展集团有限公司	SHENG SHI INTERNATIONAL (HK) DEVELOPMENT GROUP LIMITED	王大立、赵进龙(辞任)、张显刚(起任)	王大立、张显刚
501	兆帝有限公司	KINGBILLIONCORPORATION LIMITED	王大立	王大立
502	万盈（香港）有限公司	BRIGHTENUP(HK)LIMITED	王大立	王大立